

2.50 F

Algérie, 1,35 DA; Maroc, 2,30 dir.; Tunisie, 220 m.
Allemagne, 1,94 DM; Autriche, 14 sch.; Belgique
20 fr.; Canada, \$ 1,10; Côte-d'Ivoire, 235 CFA
Francs; Espagne, 165 pes.; France, 100 fr.
Grèce, 400 dr.; Inde, 125 r.; Irlande, 65 sh.
Italie, 700 L.; Liban, 300 p.; Luxembourg, 20 L.
Norvège, 4 fr.; Pays-Bas, 1,50 fl.; Portugal
20 esc.; Royaume-Uni, 225 CFA; Suède, 3,75 kr.
Suisse, 1,30 fr.; Turquie, 200 Liras, 36 dir.

Carte des abonnements carte 15

A. RUE DES ITALIENS
75267 PARIS CEDEX 12
C.C.P. 4207-23 PARIS
TélEx Paris no 650572

Tél. = 246.7272

(Lire page 3 l'article de notre
ennemi spécial P. DE BEER.)

(Like page 6.)

Il est facile aujourd'hui d'obtenir sur le culte une multitude de vœux dans le maternelle à un édifice constitutionnel qui a révélé à l'usage bien des défauts. L'Amérique bénéficie d'un régime politique quasi providentiel et que tous les autres ne sont que les successeurs de la démocratie américaine. La complaisance ethnocentrique n'est pas un pur mirage. Non que la démocratie américaine, quoiqu'elle soit la plus développée, soit inattaquable : si se trouve sim-

Pas plus qu'on n'imaginerait revenir, pour la vie politique, aux « candidats officiels » de Napoléon III, on ne peut croire au maintien de ce « parti unique de l'information » qui est encore le lot des Français pour la radio, et la télévision.

Et maintenant le C.A.P.C. reprend ses activités avec une exposition qui réunit trois Allemands, deux Français et un Belge, dont l'idée a dû justement germer à Venise : Beuys, qui a été de toutes les dernières biennales, ouvrait (avec Warhol) l'exposition sur les années 70 au pavillon central. Panck, un Allemand de West, qui ne réussit à avoir un marché à l'Ouest depuis une dizaine d'années, était représenté également à

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

Le Monde

LA « PUB »

Publicité et entreprises : les associées de l'économie

Comme l'écrit Gérard Cornet, la publicité, la « pub », est une mal-aimée : c'est qu'elle a besoin, à son avis, d'une éthique claire. C'est aussi que son marché mondial est dominé par des agences américaines. Pour Jean-Claude Boulet, cependant, la vraie question n'est pas celle de la nationalité d'une agence, mais de sa qualité. Pourquoi, d'ailleurs, les agences françaises, qui doivent « oser investir », ne chercheraient-elles pas elles aussi, comme le demande Maurice Lévy, à s'internationaliser ?

La crise larvée que nous connaissons aujourd'hui met en relief un certain nombre de faiblesses dans notre comportement, et les souligner relève quasiment du lieu commun. L'économie française a vécu pendant des dizaines d'années sous le régime du libéralisme surveillé. Le pire de tout, celui qui donne une conscience à la fois aux pouvoirs publics et aux entreprises. Les règles du jeu sont simples : le chef d'entreprise a pu prendre juste assez de décisions pour être responsable de ses succès, et les dispositions administratives ont été suffisamment contraignantes pour justifier ses erreurs, voire les légitimer.

L'une des conséquences de ce système se trouve dans ce que nous pourrions appeler l'atrophie de la pensée concurrentielle : la conception de la concurrence se réduit et se rétrécit à l'extrême. Les combats à visage découvert sont rejetés, et l'on reste sur des schémas dépassés : la concurrence dure n'est pas de bon aloi ; il ne faut pas se montrer trop agressif ; il n'est pas de bon ton d'être un gagnant ; il est souvent suspect de faire des profits.

Lorsque le premier ministre réhabilite le profit des entreprises et leur permet de reconstruire leurs marges, le premier moment de stupeur passé, l'initiative est saluée presque unanimement : on vient de découvrir que ce sont les entreprises qui font l'économie.

Lorsque les prix au détail sont libérés, c'est l'envolée, et l'on s'en

par MAURICE LÉVY (*)

étonne : on vient de découvrir que le réflexe concurrentiel n'existe plus vraiment. Et demain on découvrira ce que beaucoup d'entreprises — les plus dynamiques — savent déjà : c'est qu'il n'existe pas de véritable concurrence sans publicité.

La publicité, outil de développement, outil de concurrence, outil de choix. Les consommateurs le savent. Ils en ont encore mieux compris le fonctionnement grâce au petit écran : les « spots », devenus familiers, font partie de leurs programmes préférés.

Il reste maintenant à de nombreuses entreprises à découvrir l'utilité et le rôle économique de la publicité. En effet, la France est un des pays industrialisés qui investissent très faiblement dans la publicité. Avec 0,73 % de son P.N.B. consacré à la publicité, la France est trente-deuxième investisseur, loin derrière la Nouvelle-Zélande (1,79 %), Porto-Rico (1,51 %) et même Taiwan (1,01 %). Sans parler des États-Unis, champions de l'économie de marché, qui consacrent 2,03 % de leur P.N.B. à cette activité considérée comme essentielle à leur économie.

Et les statistiques nous jouent vraiment des tours pendables, car elles nous apprennent dans le même temps que les pays qui investissent le plus en publicité sont également ceux qui réussissent le mieux sur

(*) Administrateur, directeur général de Publicis Conseil.

U.S. go home

La France publicitaire se divise en deux blocs : les gros groupes français — Havas, Publicis, R.S.C.G. — et les multinationales américaines. Il existe aussi un tiers-monde, mais de plus en plus aligné sur l'un ou l'autre bloc.

Dans ce climat à la Yalta on ressent chaque jour davantage un courant d'opinion tendant à exclure les agences de publicité non françaises des secteurs proches de l'administration, des entreprises nationales et d'un certain nombre de secteurs de l'industrie française. Je souhaite aborder ce sujet.

Le marché mondial de la publicité est dominé par des agences d'origine américaine. C'est un fait. Elles ont commencé plus tôt avec des clients à ambition mondiale.

En effet, dès 1925-1930, des sociétés américaines comme Coca-Cola, Colgate, Palmolive, Esso, TWA, se sont lancées à la conquête de nouveaux marchés hors des États-Unis. Pensant qu'une agence de publicité pouvait être un partenaire-conseil valable, elles ont encouragé leurs agences à suivre leur développement international et à ouvrir des bureaux partout dans le monde. C'est ainsi que J.W. Thompson et McCann Erickson se sont développés entre 1930 et 1960. Le réseau international de Young & Rubicam ne s'est développé qu'après 1960 et sans clients d'origine américaine, à l'exception de Procter & Gamble.

Pendant la même période, les publicitaires français se souciaient peu de développement international pour une raison bien simple : rares étaient les multinationales d'origine française et encore plus rares celles qui se préoccupaient d'entraîner leur agence dans leur aventure exportatrice.

Seuls deux réseaux, Lintas et Intermark, furent créés en Europe avant 1970, mais ils le furent dans le sillage de deux grandes sociétés multinationales Philips pour Intermark, et Unilever pour Lintas.

Après les rachats d'Intermark par Publicis en 1974, et de Lintas par le groupe américain Interpublic en 1979, tous les réseaux européens, à deux ou trois exceptions près, sont d'origine américaine.

Alors, que penser de cette vague anti-américaine qui réapparaît régulièrement comme s'il fallait sermonner un adversaire par crainte de son astuce ?

Certains affirment qu'il est inconvénient de donner du travail aux « Américains », alors qu'il y a tant de Français au chômage. Comme si utiliser les services

par JEAN-CLAUDE BOULET (*)

d'une agence de publicité « américaine » avait quelque chose à voir avec le fait d'acheter une voiture américaine fabriquée en Amérique par des ouvriers américains.

Or, en France, qui travaille chez Young & Rubicam, McCann Erickson, Impact-F.C.B. ? Des Français, des Européens, bien sûr, à 98 % ou 99 %.

D'autres pensent que si des agences françaises s'installaient aux États-Unis les Américains ne leur feraient pas de cadeau. C'est certain. Il n'en ont pas l'habitude.

Havas et Eurocom ont échoué

La taille des annonceurs

Une agence française se faisant remarquer par un travail de grande qualité aurait toutes les chances de gagner des budgets à New-York, mais le problème serait justement de gagner les dix ou quinze premiers clients.

Si, par contre un groupe français pouvait racheter une importante agence américaine — et c'est n'est pas impossible — je suis convaincu qu'aucune difficulté réelle ne viendrait de la nationalité du groupe acquéreur. La récente acquisition par l'agence française Le Bélier de 10 % du capital de l'agence N.C.K. en est une première illustration.

Un autre mythe à propos des agences américaines est qu'elles sont toujours en priorité au service des multinationales américaines. Ce mythe-là a la vie dure. Pourtant c'est peut-être le plus inexact.

Les agences internationales sont à la recherche d'un juste équilibre entre clients locaux et clients internationaux, car, lorsqu'on se place au niveau européen, il devient absurde et même malsain de constituer un vrai réseau si c'est pour collaborer par exemple avec Dunlop ou Michelin en France, Uniroyal en Grande-Bretagne et Pirelli en Italie.

La vérité, la vraie réalité, c'est qu'il y a bien peu de Coca-Cola ou de Ford européens prêts à choisir une agence à l'échelle d'un continent, prêts à entamer avec elle une collaboration de plusieurs décennies, prêts à avoir des conflits avec leurs managers locaux qui souhaitent toujours travailler avec une petite agence locale non liée au siège.

Connaissez-vous beaucoup d'annonceurs français et même européens prêts à cela ? Parmi nos clients, j'en ai rencontré trois en dix ans : Kronenbourg, Talbot

(*) Président-directeur général de Young and Rubicam France.

dans leur tentative aux États-Unis, en 1978, non parce qu'ils ont été boycottés par des industriels américains, mais bien plus parce qu'ils ont pu acheter une mauvaise agence. T.B.W.A. s'est implanté à New-York en 1978, mais avec 30 millions de dollars de chiffre d'affaires et quarante collaborateurs, l'agence fait figure de petite boutique.

Les industriels américains choisissent une agence de publicité en fonction de trois critères : la compétence, la créativité et la continuité. Ils savent qu'en choisissant une grande agence, ils s'associent à un partenaire suffisamment puissant pour engager, former et conserver plus de collaborateurs de talent qui travailleront à leur service.

et Maison Phénix. Je les remercie.

Il y a aussi Renault avec Publicis-Intermark, SEB-Calor, Tefal, avec EuroAdvertising, l'Oréal avec McCann Erickson et L'Oréal. C'est peu, très peu même.

Un architecte espagnol ou un médecin américain peuvent exercer librement en France à condition d'avoir les diplômes ou les équivalents nécessaires. Alors pourquoi certains veulent-ils refuser à des agences de publicité internationale le droit de conseiller des clients français, des entreprises françaises, notamment des entreprises nationales ?

La communication est-elle un secteur si crucial de l'économie française qu'elle justifie un traitement différent, ou bien les agences ont-elles accès à de tels secrets qu'il soit nécessaire de les tenir à l'écart ? Sincèrement, je ne le pense pas.

Les gouvernements de nos voisins européens ne le pensent pas non plus. Ainsi le gouvernement britannique est-il l'un des plus gros clients de l'agence anglaise B.M.P. qui fait partie du réseau français Univas-Eurocom. L'appartenance de B.M.P. à un groupe français ne l'a jamais empêchée de collaborer avec qui que ce soit outre-Manche.

La raison d'être d'une agence de publicité est de trouver des idées qui profitent à ses clients. La nationalité de l'émetteur de l'idée n'a en l'occurrence aucune importance. La réussite extraordinaire aux États-Unis de la coccinelle de Volkswagen est due aux idées d'une agence américaine.

Ayons le souci de la performance et de la pertinence, pas celui de l'origine du signataire. Donnez-moi une idée de campagne exceptionnelle pour Young & Rubicam — je ne vous demanderai pas si vous êtes juif ou païstien.

(*) Administrateur, directeur général de Publicis Conseil.

Le mal d'amour

par GÉRARD CORNET (*)

La publicité est une mal-aimée. Les publicitaires en souffrent. Cette « pub » si violemment attaquée, mais si quotidiennement consommée, est-ce une ambition déraisonnable de la vouloir faire aimer ?

Saluons d'un éclat de rire les numéros d'humour, les clin d'œil et autres clowneries qui ont le mérite d'amuser la galerie.

Tout ce moussesux mènera-t-il jamais dans le lit des publicitaires les amoncelles de la contestation consumériste ? Autant leur demander d'attraper volontairement ce qu'elles pensent être la vérité de la surconsommation.

Les meilleurs numéros de séduction n'éluderont pas le débat de fond qui sous-tend le mauvais procès fait à la publicité. Est-elle donc la cause d'une surconsommation, autrement dit du gaspillage, que l'on reproche à notre société ? Détestée-elle, cette publicité, une puissance manipulatoire considérable, orientant de pauvres consommateurs désarmés vers de pseudo-besoins ?

Ou bien faut-il lui rendre raison, admettre que, malgré des excès et des errements qu'elle peut et doit corriger, elle est un facteur de progrès, facilitant la diffusion des innovations, la fluidité des échanges et qu'elle favorise finalement un mieux-vivre ?

Le gaspillage des biens n'est pas dû à la publicité mais à l'abondance. Quant à l'influence de la publicité sur la demande globale, selon un nouvel économiste, elle pourrait bien être nulle. La demande dépend en fait des revenus disponibles.

Même à l'échelon d'une branche qui a le vent en poupe comme l'automobile, il serait hasardeux de penser que la publicité peut, à elle seule, toutes choses restant égales, augmenter sensiblement et durablement la demande globale de véhicules. A contrario, même pour les campagnes antitabac, dont on souligne les résultats tangibles, il faut bien voir que la publicité relaye et amplifie l'opinion du corps médical, qu'elle s'appuie aussi sur le courant écologique.

Ce n'est pas la publicité qui fait ou défait les modes, donne envie de porter des robes ou des jupes, de se maquiller, d'être mince, de paraître jeune. La publicité s'appuie sur des tendances profondes de la société, sur les courants d'idées porteurs. Elle ne peut pas grand-chose si elle va à contre-courant, nombre d'échecs sont là pour le prouver !

En revanche, elle exerce, c'est son rôle, une influence sur les arbitrages que chacun fait entre les produits, entre les marques, entre les services.

Mais qui décidera et au nom de quoi, dans une société encore libre, que seraient ainsi générés ? C'est au consommateur d'en juger : il choisit, il paie, il utilise. L'arbitre. Libre-arbitre ? Tout consommateur sait clairement,

dès l'âge de raison, que la publicité vise à le séduire, à le convaincre.

La publicité n'est pas là pour lui faire de la morale. Mais elle a son éthique. Que cette éthique soit affirmée plus haut, plus clair. Qu'elle soit vigoureuse, prospective, audacieuse. Qu'elle soit enseignée, appliquée ! Bravo ! C'est à cela que travaille le Conseil national de la publicité !

Cela suffira-t-il à la faire aimer ? Non. Qu'elle soit encore plus belle, qu'elle étonne, qu'elle amuse, qu'elle informe (oh ! le mot ambigu), on lui fera toujours deux griefs : celui de la puissance et celui de servir l'argent.

Les publicitaires devraient donc avoir pour souci dans les prochaines années d'éviter l'effet de lassitude provoqué par un excès de répétition et d'agressivité. Certes, la marge de manœuvre est délicate entre l'efficacité et le trop-plein, mais elle existe, par exemple, dans le renouvellement et la qualité de la création et dans les vertus de l'auto-discipline.

Convenons aussi qu'une puissance s'équilibre par une contre-puissance. Il y a celle de la loi, bien sûr ; mais gardons-nous dans un pays libre de trop légiférer sur tout et de casser l'initiative créatrice. Une réponse naturelle à ce problème d'équilibre serait la montée du contre-pouvoir des organisations de consommateurs. A condition qu'un consensus soit trouvé sur les règles du jeu à respecter.

Une autre suggestion serait que notre profession apporte un soutien accru à des causes d'intérêt général. L'art du publicitaire pourrait dans ce domaine s'affranchir de beaucoup de contraintes et risquer l'œuvre d'art. L'art en publicité : les grandes firmes japonaises, dit-on, redécouvrent le mécénat. Pourquoi notre profession ne mobiliserait-elle pas davantage les grands créateurs de notre temps ?

Ces suggestions ne sont pas faites pour déculpabiliser ni détourner d'un esprit critique nécessaire. Elles visent simplement à ce que notre société tire le meilleur profit de cet art appliqué qu'est la communication publicitaire. Qu'elle ne lui fasse pas de faux procès, se voilant la face sur ses propres tares en trouvant un bouc émissaire.

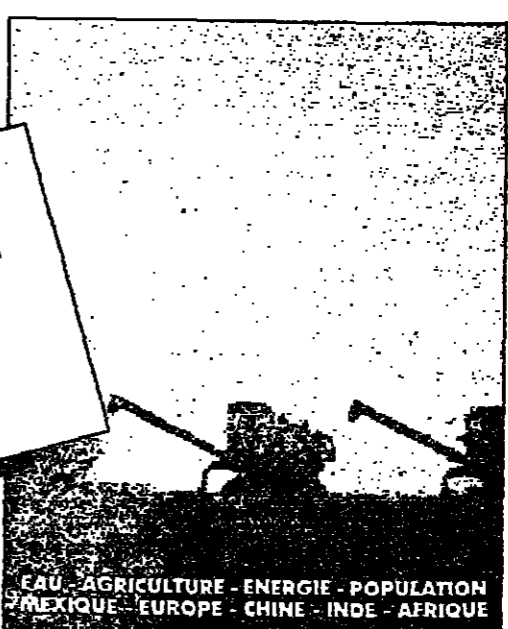
Qu'elle permette à la publicité d'œuvrer avec efficacité en faveur d'une croissance désordonnée mais fondée sur l'innovation qualitative ; de surmonter cette innovation, d'accepter que le jeu publicitaire comporte naturellement, humainement, une bonne part de subjectivité ; le part du rêve. Mais de savoir que, dans notre type d'économie, il correspond à une fonction essentielle : valoriser les innovations et accélérer leur diffusion.

Alors, faire aimer la pub en elle-même ? Ne rêvons pas ! Tendre sur estime serait déjà bien. C'est le vœu que nous formulons pour l'avenir de la publicité.

(*) Président-directeur général de l'agence L.K.K.

POUR LA SCIENCE

NOVEMBRE 1980
NUMERO SPECIAL
L'AVENIR
ECONOMIQUE
DU MONDE



EAU - AGRICULTURE - ENERGIE - POPULATION
MEXIQUE - EUROPE - CHINE - INDE - AFRIQUE

EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

مكرام الناصر

PROCHE-ORIENT

LA GUERRE ENTRE L'IRAK ET L'IRAN ET LE SORT DES OTAGES

(Suite de la première page.)

D'autres, plus modestement, dégagent leur pistolet pour le déposer au vestiaire, avant de pénétrer dans la somptueuse enceinte de ce que fut le Sénat impérial : murs en marbre vert ou capitonnés de cuir beige, couplets aux courbes harmonieuses, lustres de cristal, Reliquets en turban blanc ou noir, jeunes gens en chemise sport, « bourgeois » en complet veston, femmes en tchador, s'installent dans les luxueux fauteuils couleur grenat disposés en forme d'hémicycle.

On se croirait à Westminster. Les parlementaires de la République islamique sont peut-être encore plus tatillons que leurs collègues britanniques en matière de procédure et tout aussi respectueux de la diversité d'opinion qu'ils s'expriment avec une surprenante brutalité. Le président de l'Assemblée, l'ayatollah Rafsanjani, tranche les différends avec un flegme imperturbable, non sans se référer à la Constitution ou au règlement intérieur de l'Assemblée. L'article afférent, lu par un de ses adjoints du haut du podium, suffit à mettre un terme instantanément à une vive polémique.

L'annonce, en cours de séance, du bombardement meurtrier de Desfoul, décrit dans des termes émouvants par le député de cette ville, un jeune homme barbu en chandail bleu clair, fait renvoyer aux calendes grecques le débat sur les otages. « Je propose que l'on ajourne sine die l'examen de la question », lance le député. « Il serait scandaleux de discuter du sort de cinquante-deux Américains bien portants, tandis que l'on massacre nos citoyens ! » « Il ne faut pas donner à M. Carter un prétexte supplémentaire pour nous discréditer, rétorque un autre, et, en tout cas, nous devons nous conformer à l'ordre du jour ! » Les otages devraient rester en détention jusqu'à la fin de la guerre ! », hurle un troisième. « Assez de démagogie ! Soyons sérieux et prenons une déci-

sion sans tarder ! », répondent en chœur plusieurs députés. L'ayatollah Rafsanjani lit un projet de résolution présenté par un nombre réglementaire de membres de l'Assemblée, demandant l'ajournement.

Autre manœuvre des « jusqu'au-boutistes » : ils insistent pour que l'éventuel débat sur les otages soit public et non à huis clos, comme le recommandait un groupe de députés. Les séances publiques étant habituellement radio-télévisées, les « durs » espèrent ainsi « démasquer aux yeux du peuple » ceux qui, parmi leurs collègues, sont favorables à la libération des captifs américains.

La mise aux voix des deux projets de résolution a fourni aux observateurs le premier signe de l'humour prévalant dans l'Assemblée : une majorité s'est prononcée contre l'ajournement et pour la huis clos. Le processus d'un règlement entre Téhéran et Washington était de toute évidence amorcé, comme devaient le confirmer des indiscretions recueillies à l'issue de la séance. Une fois n'est pas coutume, « libéraux », tel l'ancien premier ministre, M. Bazar-gan, et « révolutionnaires », par exemple l'ayatollah Mohamed Montazeri, connu pour son implacable hostilité à l'impérialisme américain, ont convergé pour recommander la libération des otages aux conditions posées par le Y. et quelques semaines par l'imam Khomeini.

Sur ce dernier point, l'attitude de la commission ad hoc, chargée de déterminer le sort des détenus américains, est beaucoup plus significative. Contrairement à ce que l'on croyait, elle n'a proposé aucune condition supplémentaire. Le rapporteur de la commission, qui est également vice-président du Majlis, l'ayatollah Khomeini, nous a déclaré dimanche soir avec un grand sourire entendu : « Nous ne nous serions jamais permis de nous écarter, même d'un pouce, des directives de l'imam. » Il faudrait donc en conclure qu'il n'est plus question de demander au président Carter de retirer les Améri-

d'Arabie Saoudite ou de présenter des « excuses publiques » pour les « crimes commis par les Etats-Unis en Iran pendant plus de trente-cinq ans ».

Des avantages accrus

En fait, nombre de responsables s'accrochent pour estimer en privé que l'Iran ne pourrait obtenir d'avantage de concessions des Américains et que le « prix » offert par le chef de la Maison Blanche aujourd'hui est bien plus élevé que celui auquel Téhéran pourrait prétendre après les élections présidentielles. La « plus-value » déjà versée par Washington à pris la forme de déclarations publiques condamnant l'agression de l'Irak, demandant le retrait des forces de Bagdad du territoire iranien et garantissant l'intégrité territoriale de la République islamique.

Les avantages immédiats que pourrait tirer Téhéran de la libération des otages sont supérieurs : la récupération des fonds bloqués dans les banques américaines, la levée de l'embargo commercial imposé par les Etats-Unis et l'Europe des Neuf, la fin de l'isolement de l'Iran sur la scène internationale, avant d'aboutir à l'indispensable à l'effort de guerre, passé en tête des priorités des dirigeants iraniens.

Ainsi, la quasi-unanimité qui s'était manifestée lors de l'occupation de l'ambassade américaine, le 4 novembre dernier, vient d'être reconstruite, paradoxalement dans un sens opposé à l'exception des Moudjahidin du peuple, qui ont officiellement demandé au Parlement d'ajourner le débat sur les otages jusqu'après les élections américaines, essentiellement pour des raisons tactiques, toutes les autres formations politiques, musulmanes ou marxistes, y compris le parti communiste Toudéh, sont favorables à un règlement aux conditions posées par l'imam Khomeini : « Nous ne sommes pas pour la prise d'otages en soi », nous a déclaré M. Kianouri, le secrétaire

général du Toudéh. « L'opération qui a permis de mobiliser le peuple contre l'impérialisme américain a perdu de son utilité ; la guerre lomentée contre nous par les Etats-Unis est épuisée ; nous ne pouvons poursuivre la même opération ».

Le hodgepode Khomeini, qui fut à l'origine de l'occupation de l'ambassade américaine en tant que mentor des étudiants islamiques, est plus explicite : « Nous avons euille tous les traits de notre entreprise », nous disait-il dimanche soir, la mine satisfaite. « Nous avons fait échec à la tentative des « libéraux » (pour lui, le terme est péjoratif) de s'emparer des rouages de l'Etat ; nous avons acculé le gouvernement de M. Bazar-gan à la démission ; l'ordre de la révolution a grandi et s'est fortifié ; nous avons démontré, tant à notre peuple qu'à l'opinion internationale, que nous avions les moyens, non seulement de résister, mais aussi de vaincre la toute-puissante Amérique qui croyait tenir l'Iran dans le creux de la main... »

M. Khomeini, qui est également président de la commission des affaires étrangères du Majlis, tient à « dissiper les illusions de Chamhran (les beaux quartiers de Téhéran), et celles que l'on pourrait nourrir à l'étranger : l'éventuelle libération des otages ne signifiera pas la fin de notre combat contre l'Amérique. Ce combat, qui vise à trancher nos liens de dépendance à l'égard des Etats-Unis, économiques, culturels, militaires, sociaux, n'est qu'à ses débuts. Certains n'ont toujours pas compris que la révolution islamique est par essence anti-impérialiste et n'en a le déterminisme de sa voie ». C'est dire que la signification des votes émis dimanche par M. Bazar-gan et ses amis se situe aux antipodes de celle connotée par M. Khomeini et ses pairs.

Le président de la commission des affaires étrangères traite avec une cinquantaine l'ironie le comportement du président Carter. Ce dernier, à l'en croire, aurait pu obtenir « depuis belle lurette » la libération des otages, « si seulement il avait été disposé à payer le prix qu'il est prêt à payer aujourd'hui pour assurer la « réséction ». M. Khomeini conclut son réquisitoire par une mise en garde : « Si Carter n'accepte pas telles quelles les conditions posées par le Majlis, il aurait tort de croire que nous manquons de moyens de pression à l'égard des Etats-Unis, même après les élections présidentielles. Nous avons suffisamment démontré, le pense, que la République islamique estime qu'elle a les mains libres, qu'elle ne se conforme à aucune règle ou usage que l'on essaierait de lui imposer de l'étranger. »

Le hodgepode Khomeini n'a fait aucune allusion à la nouvelle missive confidentielle que Washington a adressée au gouvernement de Téhéran, jeudi dernier 23 octobre. Dans sa lettre, croyons-nous savoir, le gouvernement américain réitérait son acceptation de trois des quatre conditions posées par l'imam Khomeini. Quant à la quatrième — la restitution de la fortune du chah — Washington se serait engagé à soutenir toute action judiciaire qui serait entreprise à cet effet par les autorités iraniennes. Reste à savoir si le Majlis se montrera lui aussi conciliant.

Les impondérables, singulièrement réduits depuis vingt-quatre heures, persistent, mais le dénouement du drame qui se joue depuis un an paraît imminent.

ERIC ROULEAU.

LE BOMBARDEMENT DE DESFOUL PAR DES MISSILES SOL-SOL A FAIT AU MOINS CENT VICTIMES CIVILES.

Ainsi que Bagdad explique la lenteur de la progression de son armée par la volonté d'éviter de faire des victimes civiles dans la population du Khouzistan, l'armée irakienne a bombardé la ville de Desfoul dans la nuit du samedi 25 au dimanche 26 octobre, faisant au moins cent victimes parmi la population surprise dans son sommeil ; dimanche matin, l'agence iranienne Pars annonçait que soixante-quatre corps de civils avaient déjà été dégageés des décombres des quartiers résidentiels détruits par cinq missiles géants sol-sol de 2 tonnes du type Prog-1, de fabrication soviétique. Desfoul a ainsi subi son deuxième bombardement par missiles. (Le premier, le 8 octobre, avait fait cent soixante-dix morts et plus de trois cents blessés, selon les autorités locales.)

La bataille de Khorramchahr se poursuit avec violence : lundi 27 au matin, Radio-Téhéran a annoncé que la ville (rebaptisée Khomeinshahr, la « ville du sang ») est désormais isolée du reste du pays. En revanche, la situation apparaissait moins critique pour les Traniens à Abadan.

PATRICE DE BEER.

Liban

M. Chafic Wazzan a formé son gouvernement

De notre correspondant

Beirut. — Le Liban a été doté durant le week-end d'un gouvernement, au terme d'une vacance qui aura duré quatre mois et demi. Le longévité de cette crise est due au blocage politique qui rend très difficile et parfois impossible, tout changement ministériel, de même qu'il n'a pas été jusqu'à présent possible de renouveler le Parlement, dont les députés élus en 1972 n'ont pas été remplacés en 1978 au terme de leur mandat.

En attendant ces échéances, le cabinet, formé tard dans la nuit du samedi 25 au dimanche 26 octobre par M. Chafic Wazzan, devait « gouverner » comme ses deux prédécesseurs, avec des pouvoirs politiques et exécutifs quasi nuls, son rôle se ramenant à faire fonctionner le moins mal possible les services publics. Sa constitution était néanmoins devenue impérative pour ne pas bloquer la promulgation du budget de 1981.

Le cabinet Wazzan n'a pas suscité d'enthousiasme mais il n'a pas non plus provoqué d'hostilité insurmontable. Les principales forces politico-militaires du pays n'y attachent pas grande importance, considérant, à l'instar du chef des Phalanges, M. Pierre Gemayel, que « c'est un cabinet pour l'expédition des affaires courantes ». Après quelques sous-entendus — dont l'intention prêtée à un ministre d'Etat, M. Abou Fadel, de démissionner — il obtiendra sans doute la confiance du Parlement.

Le premier ministre, chef du Rassemblement islamique, homme de la droite musulmane, sunnite classique, juriste de formation, aspirait de trop longue date à cette fonction pour ne pas se prêter au compromis. Il s'est donc efforcé de constituer un cabinet de vingt-deux membres, où tous les équilibres sont respectés : confessionnel bien sûr, mais aussi régional ; la Syrie, l'O.L.P. et les différentes forces combattantes libanaises ont été également ménagées. C'est dans ce même esprit de compromis que M. Wazzan s'applique à surmonter les quelques accès de mauvaise humeur qui se manifestent ici et là.

Coincidence significative : la formation du cabinet a été accompagnée de violents affrontements dans le quartier chrétien d'Abd Rahmeh, entre une fraction du P.M.L. dirigée par un « seigneur de la guerre » du nom de Hanache, qui avait échappé aux milices phalangiennes en juillet, et ces dernières. Les combats se sont déroulés au canon

et au mortier, et se poursuivraient lundi matin. Un organe de presse phalangiste accuse le groupe de Hanache d'être devenu un agent palestinien et de bénéficier de l'appui militaire direct de l'O.L.P. L'armée libanaise, bien que déployée dans ce secteur, ne paraît pas être intervenue.

LUCIEN GEORGE.

LA COMPOSITION DU NOUVEAU CABINET

Voici la composition du nouveau cabinet :

Premier ministre et ministre de l'Intérieur : M. Chafic Wazzan ; Vice-premier ministre et ministre des affaires étrangères : M. Fouad Soueiri (inchangé) ; Défense : M. Joseph Skaff (inchangé) ; Santé publique : M. Nazih El Satri ; Justice : M. Kachik Babikian ; Education nationale et beaux-arts : M. René Monawad ; Information : M. Michel Eddé ; Economie et commerce : M. Khaled Jomblatt ; Ministre d'Etat : M. Joseph Abou-Khatir ; Festes et communications : M. Michel El Murr (inchangé) ; Ressources hydrauliques et Electriques : M. Anwar Al Sabbah (inchangé) ; Finances : M. Ali Al Khalil (inchangé) ; Ministres d'Etat : MM. Mahmoud Ammar et Mounir Abou Fadel ; Travaux publics et transports : M. Elias Al Harouti ; Industrie et pétrole : M. Mohamed Youssef Baloun ; Ministres d'Etat : MM. Kameh Nour et Sami Abou Younes ; Habitat : M. Selim Al Jahel ; Travail et affaires sociales : M. Abdel Rahman Al Labban ; Agriculture : M. Monstapha Derneika ; Tourisme : M. Marwan Hamada.

Israël

LE SORT DES MAIRES DE KEBRON ET DE KHAL-KHOU. — Affaiblis par une grève de la faim commencée le 30 octobre, MM. Kawasme et Mahem ont été transférés samedi 25 octobre de la cellule du Pont-Alexis à la prison de Ramleh, près de Tel-Aviv, où toute visite leur est refusée. La Cour suprême doit statuer le 31 octobre sur leur dernier appel, à la suite de la confirmation de leur expulsion de Cisjordanie par une commission militaire d'appel. Le 19 août dernier. — (A.F.P.)

Océanie

RÉUNIE EN PAPOUSIE-NOUVELLE-GUINÉE

La Conférence des Etats et territoires du Pacifique sud a évoqué la création d'une organisation politique régionale

Port-Moresby. — La capitale de la Papouasie-Nouvelle-Guinée — pays qui est intervenu en août pour rétablir l'ordre dans l'île d'Espirit-Santo, au Vanuatu — a accueilli du 18 au 24 octobre la vingtième réunion de la Conférence du Pacifique sud. Cet organisme, qui n'a statué aucune attribution politique, regroupe vingt-huit Etats et territoires (1). Fournant les débats ont moins porté sur les thèmes économiques et sociaux prévus que sur la question de la pollution nucléaire et sur l'opportunité de créer une organisation politique des pays de la région destinée à leur donner plus de poids sur la scène internationale.

Les dirigeants du pays hôte ont à trois reprises réclamé la formation d'un tel organisme similaire à ceux qui existent dans d'autres régions, comme l'Organisation des Etats américains, la Ligue arabe ou l'Association des nations d'Asie du Sud-Est (A.S.E.A.).

Ouvrant la conférence, le premier ministre, Sir Julius Chan, a déclaré : « La communauté océanienne a encore beaucoup à apprendre en ce qui concerne la coopération, l'unité et la direction politique qui lui permettraient d'assurer au mieux son développement. » Les pays du Pacifique « peuvent mettre en commun leurs ressources, leur expérience, leur culture et leur agresse pour s'opposer à des tentatives déstabilisantes pour empêcher tout progrès ». « Nous voulons être pris au sérieux », s'est-il écrié. « Je trouve inadmissible, a-t-il conclu, que des menées étrangères favorisent nos dissensions. »

Le ministre des affaires étrangères, M. Noël Levi, a voulu mettre fin à un mythe. « Pour le reste du monde, notre région est un légan-

De notre envoyé spécial

dre paradis inondé de soleil, une belle région dépourvue de poids politique. » C'est pourquoi « il est temps que les Etats océaniques constituent une alliance politique. C'est alors seulement que nos vues sur des problèmes aussi cruciaux que les essais nucléaires, le rejet de déchets nucléaires et la décontamination pourront être étudiés sérieusement ».

Enfin, encore une fois le clou, le ministre des Industries primaires, M. Roy Evers, a parlé d'un « bloc des Iles du Pacifique » qui existerait, en fait, la Nouvelle-Zélande et l'Australie et pourrait obtenir un statut d'observateur aux Nations unies. Ces propositions n'ont suscité aucune réaction de la part des pays nouvellement indépendants et n'ont guère été bien accueillies par les Etats « occidentaux ». Toutefois, la proposition de décision est lent dans cette partie du monde. « Les représentants des pays membres vont soumettre nos propositions à leurs gouvernements, nous a déclaré le secrétaire général des affaires étrangères, M. Paul Matene, et je crois que ce projet resurgira, peut-être dans un an. » On peut penser que la Papouasie-Nouvelle-Guinée qui, avec ses 462 000 kilomètres carrés, représente 60 % de la population et les trois quarts des terres émergées de la zone, inquiète quelque peu, par sa taille et ses ambitions, la poussière des territoires océaniques.

Pas de mention des essais nucléaires français

L'unanimité s'est, en revanche, pratiquement réalisée pour condamner les projets d'immersion de déchets radioactifs dans le Pacifique, en dépit de fortes réticences américaines et britanniques. « La mer est notre terre, nos champs et nos forêts », a affirmé un délégué. Le représentant du Commonwealth des Iles Mariannes du Nord — territoire sous tutelle américaine — s'en est violemment pris au Japon, qui selon lui, entend commencer à déverser ses déchets radioactifs dans les mers au large de leurs côtes. A la grande surprise de beaucoup, la résolution adoptée n'a fait aucune mention des essais nucléaires français dans le Pacifique qui avaient été, à l'origine, il y a un an, d'un

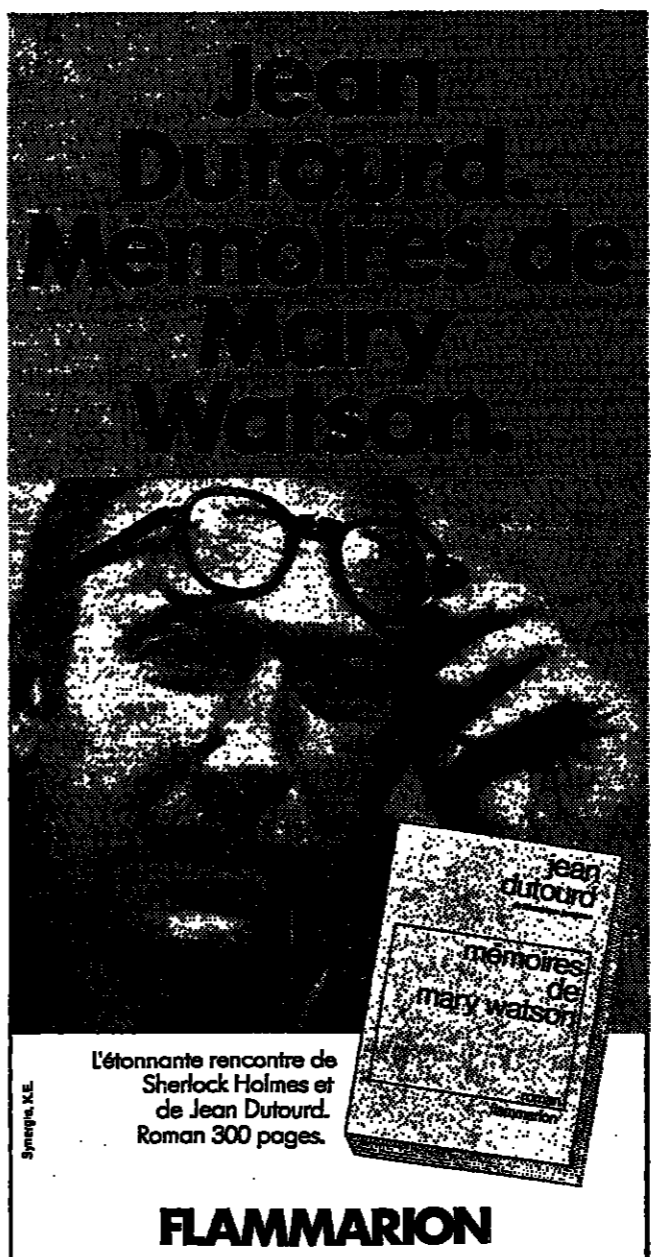
débat tenu au sein du forum des Etats du Pacifique sud. L'Australie et la Nouvelle-Zélande, pourtant peu favorables à ces expériences, avaient empêché la condamnation de la politique française (le Monde du 11 juillet 1979).

Cette conférence a été marquée par l'accession au groupe de nouveaux membres, dont le dernier Etat indépendant de la région, le Vanuatu, ancien condominium franco-britannique des Nouvelles-Hébrides, et trois territoires sous tutelle américaine et qui avancent vers l'autodétermination, et peut-être l'indépendance, les Iles Mariannes du Nord, les Iles Marshall et les Etats fédérés de Micronésie. Avec l'entrée de ces quatre membres, la conférence se trouve désormais divisée en deux groupes nominalement égaux, quatorze Etats indépendants et quatorze territoires disposant d'une autonomie plus ou moins grande. Car l'originalité de cette conférence est de mettre Etats et territoires sur le même pied d'égalité. Il y avait, par exemple, quatre délégations arborant le drapeau tricolore, celles de la France, de la Nouvelle-Calédonie, de la Polynésie et des Iles Wallis et Futuna.

D'autres sujets plus techniques ont aussi fait l'objet de débats. La situation de la femme a donné lieu à des incidents, les délégués étant presque tous des hommes. La question de la pêche, cruciale pour la région dont c'est la ressource principale — Tuvalu n'a, par exemple, que huit mille habitants sur vingt-cinq kilomètres carrés pour une zone maritime de neuf cent mille kilomètres carrés —, a été une fois de plus discutée sans résultats. Les pays océaniques s'inquiètent de voir les Américains, les Japonais, mais aussi les Taïwanais et les Coréens du Sud pêcher le plus souvent sans conclure d'accords avantageux pour les pays riverains.

Le Pacifique peut apparaître comme bien éloigné aux pays européens. Mais les ressources potentielles qu'il détent — poissons, vioroles minérales, — son importance sur les plans de la stratégie et des communications, font de lui une région dont le rôle ne cessera de grandir. En particulier au sein de ce nouveau concept de communauté du Pacifique récemment mis en avant au Japon ou aux Etats-Unis, et qui réunirait non seulement les Etats océaniques, mais aussi les pays d'Amérique et d'Asie riverains du grand océan.

PATRICE DE BEER.



L'étonnante rencontre de Sherlock Holmes et de Jean Dutoit. Roman 300 pages.

FLAMMARIION

AMÉRIQUES

Un bilan des États-Unis

(Suite de la première page.)

Dans le subconscient, les Américains sont obscurément reconnaissants à leur système politique de leur avoir évité le pire : la lutte de tous contre tous. Il ne leur a épargné ni les iniquités raciales ni les injustices sociales. Peut-être même les a-t-il empêchées plus longtemps que n'aurait fait un autre mode de gouvernement mais, sans eux, les Indiens, il eût conjuré l'ineffable en détournant vers des aspirations individuellement positives les facteurs d'intolérance et d'exclusion inhérents à un agrégat humain aussi disparate. Le mérite en revient-il à la présidence des Pères fondateurs et aux institutions qu'ils légifèrent à la postérité ? Le seul fait que celles-ci aient duré aussi longtemps sans rencontrer la moindre contestation tendrait à le démontrer : non qu'elles sont parfaites, mais qu'elles étaient d'abord devenues assorties à la révolution qu'allaient suivre les Américains. Pour donner son plein effet à l'expansion territoriale et démographique, il fallait un agencement institutionnel qui maintienne en suspension ou en surplis les coalitions et les conflits d'intérêts. Or, c'est justement à qui répondait le grand dessein des constituants de Philadelphie, instruits par l'expérience de leurs débats qu'il y a des situations si chargées (la tension qu'une solution claire et nette provoquerait la déflagration, les cinglements à créer un système où, sous l'invocation de la séparation des pouvoirs, aucune instance n'aurait le dernier mot) parce que ni les passions ni les factions n'y trouveraient un point de cristallisation. Cette disposition convenait à un milieu et à une époque qui regardaient la concentration du pouvoir politique comme un mal en soi, gémissement d'oppression et d'arbitraire. Pour la même raison, on chercherait en vain dans le texte constitutionnel et la pratique qui en découle trace d'un souci de dégager une volonté populaire distincte de la souveraineté immuable du peuple et d'opposer une majorité aux minorités. L'essentiel, le président, — ne l'oublions pas, est élu au suffrage indirect avec tous les aléas qu'il comporte. Tous les quatre ans,

les experts frémissent à l'idée que sorte du collège électoral un président minoritaire — ce s'est vu au cas c'est à la Chambre statuant à la majorité des États représentés, et non des voix, qu'il revient de désigner le vainqueur. La composition du Sénat — deux sénateurs par État, quelle que soit la taille de ce dernier, indique assez qu'il s'agit de respecter la volonté générale. Quant à la Chambre, elle, au suffrage universel direct et dans des circonscriptions révisées tous les dix ans pour tenir compte des déplacements de population, son trop court mandat (deux ans seulement) et l'accablant des affaires par les commissions et les sous-commissions, réduisent à peu de chose son rôle de caisse de résonance. On pourrait difficilement l'accuser d'instaurer un régime d'assemblée. Ses plus remarquables traditions sont nettement oligarchiques.

Les rapports respectifs de l'exécutif et du législatif, laissés dans le vague par la Constitu-

tion, sont plutôt des rapports de faiblesse réciproque que de force. Le président peut proposer tous les grands projets qu'il estime d'intérêt national, le Congrès, maître absolu de la bourse, dispose avec une sage lenteur et n'en laisse subsister que ce qui lui agré. Aucune procédure d'exception ou d'urgence n'est prévue pour accélérer les travaux. À l'inverse, le Congrès est trop empêtré dans ses arcanes pour en remonter au président et infléchir la grande politique. On s'en est aperçu durant la guerre du Vietnam. Les congressmen ne s'émurent que sur le fait de son enlèvement et n'ont pu prendre aucune mesure concrète capable d'en dévier le cours (ils se rattrapèrent à propos du Cambodge, livrant le pays à Pol Pot pour se punir de l'avoir abandonné aux entreprises du Dr Kissinger). La procédure budgétaire, qui, malgré maintes réformes, reste encore rationnelle et a fortiori, le résumé, fournirait un bon exemple du froufrou des compétences que se partagent l'exécutif et le légis-

latif. Au Congrès, les groupes ignorent la discipline de vote et interviennent rarement comme tels. Chaque personnalité parle en son nom, jamais au nom du parti politique tout entier. N'émerge

comme « chef de parti », tous les quatre ans, et pour quelques semaines seulement, que le candidat à la présidence désigné par la convention. Elle ou battu, il rejette son parti dans les limbes.

L'importance des « primaires »

La décadence des partis politiques aux États-Unis a des causes diverses, mais l'une d'elles joue un rôle considérable parce qu'elle remplace l'affiliation et la fidélité au parti par une légitimité immédiate : la primauté des « primaires ». On connaît surtout celles qui jalonnent la course d'obstacles aux prétendants à la candidature présidentielle. Mais le procédé a gagné les élections à la Chambre et au Sénat, celles des gouverneurs d'État et, à un degré ou à un autre, un nombre croissant de fonctions dévatives.

Le corps électoral est de plus en plus associé directement à la sélection des candidats, qui, du coup, ne doivent plus rien à une quelconque « investiture » partisane. Le vainqueur d'une « primaire » est en fait un candidat indépendant qui s'est librement accablé une étiquette. Son succès n'est dû qu'à sa capacité de convaincre et de collecter des dollars. Payable ou non, la télévision fait le reste. Dans le meilleur des cas, le parti n'est plus qu'une toile de fond, non pas tout à fait interchangeable — il reste des vestiges d'embar-

ment — politique — mais secondaire. A tous les niveaux, la « primaire » constitue désormais un petit plébiscite.

Qu'y a-t-il de commun entre cette démocratie plébiscitaire et la république tempérée envisagée par les constituants de 1787 ? Fort peu, serait-on tenté de répondre, si la Cour suprême n'était là pour garantir la perpétuité opérante des grands principes initiaux. À la faveur des guerres, l'administration centrale s'est développée jusqu'à devenir plébiscitaire. La télévision a modifié profondément l'environnement du jeu électoral, sans que l'on puisse encore discerner jusqu'où ira la transformation des mœurs qu'elle implique (on en est au point où les présentateurs ravissent la vedette aux hommes politiques). Peut-être en fait-elle trop, ce qui expliquerait la démission d'une partie des abstentionnistes, spectateurs à force d'être saturés de spectacles. La presse, protégée par le premier amendement de la Constitution, s'est définitivement installée dans son rôle de vestale de l'intérêt public.

Pourtant, le fil du discours historique ne s'est pas rompu. D'instinct les Américains s'inscrivent dans la descendance de leurs grands ancêtres. Malgré tout ce qui les en sépare, ils restent de connivence avec eux. Comment pourrait-on définir cette continuité ? En disant peut-être que ce qui relie les uns aux autres les générations d'Américains, c'est le refus de l'État comme grandeur autonome ne renvoyant qu'à son superbe et arrogant isolement. Le « gouvernement », en fait, parce qu'il suppose la proximité des gouvernés et leur pression constante, éclairée ou pas, sur les gouvernants. La démocratie étatique, non, à aucun prix — même s'il doit en résulter le gaspillage d'énergies et d'argent qui s'observe et souvent à Washington. Aussi ne résoudrait le paradoxe qui fait que si « la plus vieille Constitution écrite du monde » traîne avec elle une bonne dose d'archaïsme, elle laisse en même temps toute sa chance à cette liberté non « médiatisée », non tamisée, non domestiquée qui est sans doute le rêve des peuples à l'aube du vingt et unième siècle.

ALAIN CLEMENT.

Prochain article :

UNE SOCIÉTÉ EN MOUVEMENT

Les « branches » du gouvernement

Dans ces conditions, il n'est pas étonnant que la fonction de « magistrature suprême » échoue à la Cour du même nom. C'est devant la Cour suprême, composée de neuf juges nommés à vie par le président avec l'assentiment du Sénat, qu'aboutissent les grands litiges qui peuvent diviser l'opinion. Elle seule possède l'indépendance d'esprit, le loisir et souvent le courage nécessaires pour formuler les décisions juridico-morales qui engagent la conscience américaine. À ce titre, ses jugements sont fréquemment discutés, mais il ne viendrait à l'esprit de personne de les contester comme nuls et non avenue. Ils ont, littéralement, force de loi.

En France, par exemple, c'est une loi qui, après des débats passionnés, réglemente l'interruption de grossesse. Aux États-Unis, c'est la Cour qui en a été saisie et qui, après une enquête approfondie d'un de ses membres, le juge Harry Blackmun, chargé par ses pairs de rédiger le mémoire qui servira à ses conclusions, se prononce pour la liberté d'avortement durant les trois premiers mois de la gestation au nom du droit de la personne à disposer d'elle-même. Rappelons également la part éminente prise depuis un quart de siècle par la Cour dans le combat pour les droits civiques des Noirs et leur réalisation dans la vie sociale. Quel que soit le domaine où elle intervient, c'est bien évidemment grâce à l'activité de la Cour suprême que la Constitution américaine doit de rester un « document vivant », source permanente du droit des individus face à la collectivité, et non un parchemin daté et desséché.

Les trois « branches » du gouvernement, pour employer la terminologie américaine, bien que censées provenir d'un tronc com-

mune et puiser à la même source, fleurissent à l'écart les uns des autres. La « circulation d'idées » en fait, même quand un président a fait ses classes au Congrès (comme Truman, Kennedy, Johnson, Nixon), il n'a rien de commun avec les législateurs de la Maison Blanche, que de s'entourer de gens à lui dont l'assiduité sournoise, sinon le zèle courtois, tend à faire évanouir ses anciens collègues. Réticence d'autant plus pernicieuse que les membres du cabinet présidentiel, sauf exception confirmant la règle (le sénateur libéral devenu secrétaire d'État), sont recrutés hors du Congrès, si bien que ce dernier arrive à traiter l'ensemble de l'exécutif comme une sorte de puissance étrangère. On voit ce qui contribue à faire du système américain tout autre chose qu'un régime parlementaire. Non que le Parlement (le Congrès) n'ait rien à dire : son pouvoir de légiférer est immense et l'initiative des lois lui appartient. Ce qui manque, c'est le ressort même du parlementarisme, à savoir des partis politiques organisés à l'échelle nationale, assurant la médiation entre l'électorat et les élus comme la jonction entre l'exécutif et le législatif. Les partis américains ne sont plus que les fantômes de ce qu'ils furent. Démocrates et républicains se sont vus, de leur hibernation qu'ils ont faite d'une campagne électorale.

Dans l'intervalle des élections fédérales, les États-Unis ne connaissent pas de vie politique au sens où on l'entend en Europe. Les partis ne tiennent pas d'assemblées régulières, ne réunissent pas de « comités directeurs », ne publient pas de communiqués : leurs présidents sont généralement inconnus du grand public et ne recherchent d'ailleurs pas la publicité, conscients qu'ils sont de leur rôle d'intermédiaire.

ARIMAND COLIN

JEAN-PIERRE DERRIENNIC

LE MOYEN-ORIENT AU XIX^e SIÈCLE

Dans l'ère des menaces qui pèsent sur l'équilibre économique et stratégique du monde, ce livre retrace 70 années de l'histoire mouvementée du Moyen-Orient, des traités de paix aux crises des influences étrangères.

LOTO facile! pas cher!



et ça peut rapporter gros.

Chaque semaine faites valider vos bulletins chez tous les dépositaires portant l'enseigne LOTO

LOTO

Édité par la S.A.R.L. Le Monde. Gérants : Jacques Fauriol, directeur de la publication, Jacques Adin, gérant.

Imprimerie de la S.A.R.L. Le Monde, 15, rue de Valenciennes, PARIS-IX^e. 1978

Reproduction interdite de tous articles, sans autorisation de l'administration. Commission paritaire n° 57 437.

JACQUELINE GRAPIN

RADIOSCOPIE DES ÉTATS-UNIS

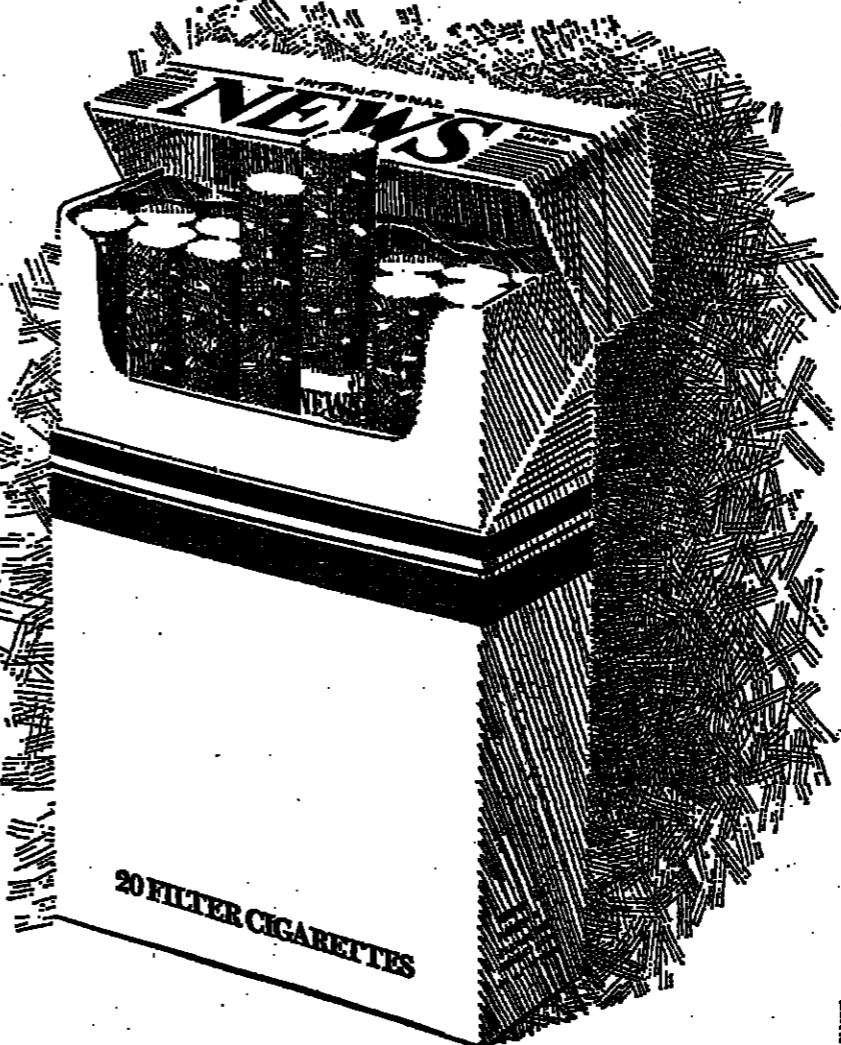
"Un livre... sérieux, réaliste... une analyse sérieuse de la réalité américaine et de la situation internationale."

JACQUES THIBAU / LE MATIN

"Le premier livre de synthèse publié en français sur les États-Unis depuis 1973. Un ouvrage extrêmement riche, compétent et clair..."

THIERRY DE MONTERIAL / LE MONDE

CALMANN-LÉVY



20 FILTER CIGARETTES

L'Expansion

PREMIER JOURNAL ÉCONOMIQUE FRANÇAIS

BIMENSUEL

DEUX FOIS PAR MOIS, TOUT EN COULEUR.

AFRIQUE

Maroc

ALORS QUE LES COMBATS SE POURSUIVENT AU SAHARA

Rabat multiplie les gestes de conciliation en direction d'Alger

Pour la première fois depuis 1975, les représentants de dix organisations du Sahara occidental favorables à l'intégration de la région au Maroc sont venus défendre leur point de vue devant la commission de décolonisation des Nations unies. Vendredi matin 24 octobre, nous câble notre correspondant Nicole Bernheim, le secrétaire général du PUNS (Partido de union nacional sahraoui), M. Khalilenna Ould Errachid, a indiqué au cours d'une conférence de presse que ces dix organisations « représentent les véritables habitants du Sahara occidental, décidés à soutenir devant les Nations unies, après l'Organisation de

l'unité africaine, l'honneur et l'intégrité de leur peuple ». Les débats à la commission de décolonisation dureront sans doute plusieurs semaines. Un projet de résolution favorable au Polisario va être prochainement déposé, qui obtiendra sans doute, comme l'année dernière, une majorité des voix. Notre correspondant nous signale toutefois que les Marocains ont multiplié les contacts avec diverses délégations africaines et islamiques modérées, ainsi qu'avec la presse, et qu'ils pourraient tenter de faire, à leur tour, présenter une résolution à la commission de décolonisation.

De notre correspondant

Rabat. — Que se passe-t-il entre le Maroc et l'Algérie ? La question pourrait paraître saugrenue puisque, aussi bien les guérilleros du Polisario basés en Algérie n'ont apparemment rien perdu de leur agressivité. Un communiqué marocain publié jeudi 23 octobre a annoncé que les forces armées royales avaient encore repoussé une violente attaque du Polisario au sud de Ras-al-Khanfra, tuant cent cinquante guérilleros et détruisant soixante véhicules (1). Le Polisario a, en outre, attaqué à l'autre bout de la frontière algéro-marocaine la petite ville de El-Hamidi, au nord du massif de l'Ouarsat, ravagée mai dernier par l'armée marocaine.

Mais, précisément, toute l'équivoque actuelle des relations maroco-algériennes a commencé avec le discours du roi lors de la rentrée du Parlement (le Monde daté 12-13 octobre). Le souverain avait alors saisi l'occasion pour lancer un appel solennel à l'Algérie, se refusant, disait-il, à croire que ses dirigeants avaient pu prendre la responsabilité d'une telle attaque contre El-Hamidi, ville chère à tous les Marocains depuis l'appel que son père, Mohamed V, avait lancé au lendemain de l'indépendance pour la récupération de territoires sahariens.

Depuis, le roi a pris, à l'occasion du tremblement de terre de El Asnam, d'autres initiatives. Tout d'abord, il a adressé un télégramme chaleureux de condoléances au président Chadi, dans lequel il lui disait « sa foi en la communauté de nos deux peuples ». Puis, le 20 octobre, le jour de la grande fête du Sacrifice (Ala al Adhal), on apprenait brusquement que le souverain lançait un appel au peuple marocain pour qu'il vienne en aide aux sinistrés d'El Asnam en leur faisant don de toutes les peaux des moutons sacrifiés à l'occasion de la fête dont le nombre est évalué à trois millions. Dans le communiqué publié à cette occasion, le roi Hassan II déclarait « reprendre ainsi une tradition courante au Maroc, en Algérie et en Tunisie alors que les trois pays étaient sous domination étrangère, cette noble tradition était une occasion pour chacun de se mobiliser et d'apporter sa contribution à la cause commune. »

Qu'y a-t-il derrière cette suc-

cession d'initiatives et d'appels en direction de l'Algérie ? Les rumeurs de négociation en coulisse ont recommandé évidemment à courir à Rabat. Outre les contacts attribués périodiquement au conseiller royal M. Guedira et au général Dilmi, chef des aides de camp du roi, qui dirige l'état-major chargé des opérations au Sahara, contacts qui auraient eu lieu encore dernièrement (en juillet en Suisse, puis en septembre à Paris), mais dont il n'a jamais été possible d'obtenir confirmation, des démarches directes ont-elles eu lieu ? Selon des sources bien informées, une partie de camp du roi, le colonel Skiredj, un aviateur, qui fait partie de l'état-major du général Dilmi, se serait rendu le dimanche 19 octobre en Algérie, où il aurait fait un très bref séjour. De là à penser qu'il s'agirait d'un message du roi Hassan II au président Chadi, il n'y a qu'un pas, que certains lui résistent pas à franchir. Il est évidemment impossible d'obtenir la moindre confirmation de cette rumeur.

ROLAND DELCOUR.

(1) Le Polisario, dans un communiqué, annonce qu'il a détruit le camp de trois cent dix soldats marocains et de la destruction de soixante-dix véhicules.

Tunisie

LA FIN DE LA VISITE DE M. BARRE

Le gouvernement tunisien s'engage à libérer une partie des avoirs français bloqués

Tunis. — La visite de M. Raymond Barre en Tunisie a permis d'apurer, en grande partie, le seul contentieux existant entre Paris et Tunis. Le gouvernement tunisien a officiellement annoncé dimanche 26 octobre sa « détermination » à procéder « dès à présent et dans des délais relativement courts » à un déblocage des avoirs français retenus depuis l'accession du pays à l'indépendance. Cette libération concerne 85 % des petits comptes actuellement bloqués, soit environ onze mille comptes sur

treize mille. Le « geste » de Tunis répond au soutien que la délégation française a apporté aux orientations politiques et économiques du gouvernement tunisien. Il répond aussi en particulier à l'accord « ferme » donné par M. Barre à la création d'une banque franco-tunisienne d'investissement. La déclaration communique, rendue publique avant le retour de M. Barre à Paris, souligne que les « entretiens se sont déroulés » dans un climat de profonde amitié et de compréhension réciproque.

De notre envoyé spécial

Le déblocage des fonds retenus en Tunisie régle pour l'essentiel un problème vieux de vingt-quatre ans. Le gouvernement tunisien va autoriser le transfert de tous les petits comptes dans la limite pour chacun de 2 000 dinars (20 000 francs environ) en accablant les formalités afin que les intéressés puissent percevoir leur argent dans un délai de deux mois. Le montant total de ces petits comptes s'établit à 40 millions de francs, ce qui ne constitue que le cinquième du montant global des fonds bloqués (220 millions).

Tous les titulaires de comptes pourront néanmoins souscrire à l'emprunt d'Etat qui avait été clos en 1975 et qui sera réouvert le 31 octobre 1980 jusqu'à la fin de 1982. Les détenteurs de comptes auront ainsi la possibilité de participer aux investissements tunisiens et les intérêts retirés de leur participation seront immédiatement transférés. Une clause particulière est prévue en faveur des titulaires de comptes parvenus à l'âge de la retraite : le montant de la somme transférée sera portée à 25 000 dinars (250 000 francs).

Mais le bilan de la visite de M. Barre est surtout positif pour les dirigeants tunisiens, auxquels le premier ministre français a manifesté un soutien à la fois politique, économique et diploma-

tique. Au cours de la conférence de presse qu'il a tenue samedi matin, M. Barre a apporté son appui personnel à la politique intérieure de décentralisation et à la politique économique de développement conduites par le chef du gouvernement tunisien, M. Mohamed Mzali, auquel il a rendu hommage pour sa volonté de mener « une politique qui tend à ce que la Tunisie soit entière soit rassemblée et unie ».

M. Barre a également répondu à l'attente de ses interlocuteurs en confirmant la participation de la France à la création d'une banque franco-tunisienne d'investissement. « Notre engagement est un engagement ferme », a-t-il notamment indiqué. Le capital de cette banque sera de l'ordre de 250 millions de dollars, libérable en cinq ans. La participation de la Tunisie sera de 40 %, celle de la France de 30 % et celle des pays arabes de 30 %. L'Irak avait été pressenti, mais la poursuite du conflit irakien pourrait aboutir à une participation de capitaux en provenance des Emirats arabes unis et du Qatar. Les Tunisiens désirent, côté français, la participation d'Elf-Aquitaine auprès de la B.N.P. et de la Banque de Paris et des Pays-Bas et du Crédit agricole. M. Barre demandera aux opérateurs français de procéder à la création de cette institution dans les meilleurs délais.

La France et la Tunisie vont s'efforcer d'autre part de promouvoir la création de sociétés mixtes de pêche — il en existe déjà une — et de développer en commun les techniques modernes d'irrigation en zone aride.

M. Barre n'a pas déçu non plus ses interlocuteurs chaque fois qu'il a réaffirmé l'importance que la France attache à la sécurité de la Tunisie : « Je crois que ceux qui méconnaissent sur les facteurs de décomposition de la Tunisie se tromperaient lourdement. Ceux qui cherchent à compromettre l'œuvre réalisée par le président Bourguiba nous méconnaissent sur la campagne d'indépendance menée surtout en France contre une prétendue politique du gouvernement français dirigée contre les travailleurs immigrés ».

M. Barre a, d'autre part, rendu hommage à l'action des travailleurs immigrés qui œuvrent pour la prospérité de la France et ont donné à la campagne d'indépendance menée surtout en France contre une prétendue politique du gouvernement français dirigée contre les travailleurs immigrés.

Un hommage à M. Mendès France

Honneur suprême au pays d'Hamidial : M. Barre est devenu, samedi 26 octobre, citoyen d'honneur de la ville de Carthage par la volonté du maire de celle-ci, M. Cheddi Kilbi. Tous deux ont rendu hommage à Pierre Mendès France, ancien président du conseil, qui prononça, à Carthage, le 31 juillet 1954, le discours his-

torique proclamant l'autonomie interne de la Tunisie et ouvrant la voie à l'indépendance. Carthage étant le siège de la Ligue des Etats arabes, dont M. Kilbi est le secrétaire général, M. Barre a profité de la circonstance pour assurer que la politique de la France au Proche-Orient n'est pas inspirée par « cette odeur de pétrole, dont parlent les uns et les autres », mais par une volonté « d'assurer l'ordre et le respect de la liberté et de la dignité des hommes ».

ALAIN ROLLAT.

Algérie

La visite de la reine Elizabeth LE TRAITE D'AMITIE DE 1765 EST « TOUJOURS EN VIGUEUR »

(De notre correspondant.)

Alger. — Venant de Tunis à bord de son yacht le « Arctique », la reine Elizabeth d'Angleterre est arrivée, le samedi 25 octobre, à Alger pour une visite officielle de deux jours. Plusieurs dizaines de milliers d'Algériens s'étaient spontanément déplacés pour lui réserver un bon accueil chaleureux.

Premier chef d'Etat occidental invité à prononcer un discours devant l'Assemblée nationale, la reine a évoqué les temps où s'affrontaient marine royale et corsaires algériens, et elle a estimé que le traité d'amitié conclu en 1765 entre ses ancêtres et le royaume d'Alger était « toujours en vigueur ». Ces références historiques ont été très appréciées, ainsi qu'il résulte de la venue formelle par la souveraine pour la population d'El Asnam. La reine Elizabeth a d'ailleurs rendu visite, le jour même de son arrivée, à des victimes du séisme sévissant à Médéa, à Sétif et à Tapha. Le prince Philip s'est rendu dimanche dans les zones sinistrées.

Les relations anglo-algériennes se situent encore à un niveau relativement modeste, mais le plan politique comme en matière commerciale. La Grande-Bretagne est le huitième partenaire de l'Algérie et sa part du marché algérien est de 2 % environ. Londres espère améliorer cette position dans le cadre du prochain plan quinquennal.

La reine Elizabeth devait quitter Alger ce lundi pour Rabat, dernier étape de sa tournée maghrébienne. — D. J.

DIPLOMATIE

La conférence générale de l'UNESCO a adopté le document sur le « nouvel ordre de l'information »

La conférence générale de l'UNESCO a ratifié « par consensus », samedi 25 octobre, le texte de compromis sur le « nouvel ordre mondial de l'information et de la communication ». Plusieurs délégués occidentaux ont manifesté leur réserve à l'égard du texte, en particulier ceux du Royaume-Uni, du Danemark et des Etats-Unis. Le délégué suisse a préféré s'abstenir pour ne pas ratifier un compromis selon lui « inacceptable ».

L'accord a en outre permis l'adoption d'un « programme international de développement de la communication », supervisé par un conseil intergouvernemental de trente-cinq membres. Seul est resté en suspens le problème du « fonds » qui doit financer ce programme. Les Etats-Unis ont déjà fait savoir qu'ils ne peuvent « prendre quelque engagement que ce soit » à cet égard.

Le texte de la résolution

La conférence générale invite les Etats membres à procéder à une large diffusion du rapport (1) et à l'étude des conclusions et des recommandations approuvées par la commission (2), convaincus que celle-ci méritent de retenir l'attention de tous les Etats membres. Elle invite les Etats membres à ne pas perdre de vue le fait que la diversité des conditions sociales, culturelles et économiques requiert une variété de solutions dans la définition et la mise en œuvre de politiques et de systèmes nationaux comme dans l'identification et l'élimination des obstacles qui entravent le développement de l'information et de la communication ;

— à garder également à l'esprit la nécessité essentielle de sauvegarder la liberté d'opinion, d'expression et d'information ;

— à assurer au peuple l'accès le plus large et le plus démocratique possible au fonctionnement des médias ;

La conférence générale considère que le nouvel ordre mondial de l'information et de la communication pourrait reposer entre autres bases sur :

- 1) L'élimination des déséquilibres et des inégalités qui caractérisent la situation actuelle ;
- 2) L'élimination des effets négatifs de certains monopoles publics ou privés et des concentrations excessives ;
- 3) La suppression des obstacles internes et externes qui s'op-

posent à une circulation libre et à une diffusion plus large et mieux équilibrée de l'information et des idées ;

4) La pluralité des ressources et des canaux d'information ;

5) La liberté de la presse et de l'information ;

6) La liberté des journalistes et de tous les professionnels des moyens de communication, liberté inséparable de la responsabilité ;

7) La capacité des pays en développement de parvenir à améliorer leur propre situation, notamment en s'équipant et en formant leurs cadres, en améliorant leur infrastructure ;

8) La volonté sincère des pays développés de les aider à atteindre ces objectifs ;

9) Le respect de l'identité culturelle et du droit de chaque nation d'informer l'opinion publique mondiale de ses intérêts, de ses aspirations et de ses valeurs sociales et culturelles ;

10) Le respect du droit de tous les peuples à participer aux échanges internationaux d'informations sur la base de l'équité, de la justice et de leurs intérêts mutuels ;

11) Le respect du droit public des groupes ethniques et sociaux et des individus à accéder aux sources d'information et à participer activement au processus de la communication.

Ce nouvel ordre mondial de l'information et de la communication devrait reposer sur les principes fondamentaux du droit international tels qu'ils sont inscrits dans la charte des Nations unies.

Les Neuf cherchent à préciser leur déclaration de Venise sur le Proche-Orient

Les neuf ministres des affaires étrangères de la Communauté européenne s'étaient joints pour la première fois leur collègue grec, M. Mitsotakis, ont tenu, samedi 25 octobre, à Echternach, près de Luxembourg, une de leurs réunions « informelles » consacrées à la discussion des problèmes internationaux.

L'un des principaux thèmes de discussion, indiqués par le ministre français, a été la préparation d'un document qui sera soumis aux chefs d'Etat et de gouvernement, lors de leur réunion des 1^{er} et 2 décembre, à Luxembourg, sur le conflit israélo-arabe. Après la mission de M. Thörn, a accompli durant l'été dans divers pays du Proche-Orient, il s'agit de mettre en œuvre les principes de la déclaration de Venise, par laquelle les Neuf ont décidé de concevoir, en juin dernier, leur point de vue sur un règlement d'ensemble. Plusieurs contributions ont été déposées par divers Etats membres, mais quatre principaux chapitres de ce règlement (sécurité d'Israël, évacuation des territoires occupés, autodétermination des Palestiniens et statut de Jérusalem), ce qui devrait permettre de rédiger un document plus précis que celui de Venise. Il n'est pas question, pour le moment, d'envisager d'autres initiatives telles qu'un recours à l'ONU.

Les ministres ont aussi abordé le dialogue euro-arabe, qui va reprendre après une longue interruption due aux divisions suscitées dans le camp arabe par les accords de Camp David. Une première réunion est prévue à Madrid.

LE MINISTRE ISRAËLIEN DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES SE RENDRA EN VISITE PRIVÉE À PARIS DÉBUT DÉCEMBRE

Jérusalem. — M. Itzhak Shamir, ministre israélien des affaires étrangères, doit se rendre à Paris au début de mois de décembre, pour le compte de la Fondation pour la paix sociale. M. Shamir, ministre des affaires étrangères, doit se rendre à Paris au début de mois de décembre, pour le compte de la Fondation pour la paix sociale. M. Shamir, ministre des affaires étrangères, doit se rendre à Paris au début de mois de décembre, pour le compte de la Fondation pour la paix sociale.

La visite de M. Shamir devrait réitérer une certaine importance dans la mesure où elle permettrait de manifester l'intérêt que le gouvernement israélien au sujet de la communauté juive de France, notamment après les récents attentats antisémites.

la mi-novembre au niveau des secrétariats d'Etat, une session ministérielle devant intervenir au milieu de l'an prochain.

Quant au conflit irakien-iranien, il a été discuté à la lumière de la lettre que Bagdad a fait parvenir le 15 octobre au président de la commission européenne et dans laquelle l'Irak se disait prêt à cesser le feu. Les Neuf n'envisagent pas pour le moment de prendre une initiative. M. Thörn, ministre luxembourgeois et président en exercice de la Communauté, a rappelé, par ailleurs, que la Communauté lèvera toutes les sanctions décidées contre l'Irak si les otages américains sont libérés.

A propos de la conférence de Madrid enfin, les ministres ont notamment appuyé les propositions françaises sur l'organisation et les buts d'une conférence sur l'extension jusqu'à l'Oural de la zone de libre circulation des armes. Réaffirmant leur désir de détente, ils abordent la conférence de Madrid, a dit M. Thörn, « dans l'esprit positif d'Eltsiniski. Si Madrid est conclu, ce ne sera pas notre faute ».

El Salvador

● LA VIOLENCE POLITIQUE. — M. Ramon Valladares, membre de la commission des droits de l'homme du Salvador, a été tué dimanche 26 octobre dans le centre de San Salvador. Au début du mois, la secrétaire de la commission, Maria Magdalena Henriquez Fineda, avait été tuée après avoir été enlevée. Les bureaux de la commission ont déjà été la cible de deux attentats à la bombe, dont l'un a coûté la vie à trois personnes. La violence politique au Salvador a fait plus de six mille morts depuis le début de l'année. — (Euter.)

Philippines

● LE MOUVEMENT DU 6 AVRIL, groupe de guérilla urbaine, qui a revendiqué ces derniers mois plusieurs attentats, dont celui perpétré dimanche 19 octobre contre le président Marcos, affirme dans un tract qu'aucune des personnes contre lesquelles un mandat d'arrêt a été lancé après la dernière explosion n'est impliquée dans cette affaire. Les poursuites ordon-

République Sud-Africaine

● TROIS MORTS AU COURS D'UNE MANIFESTATION. — Trois Africains, dont deux adolescents de douze et quatorze ans, ont été tués samedi 25 octobre au cours de violents incidents survenus dans les cités noires de Langa et de Guguletu, dans la grande banlieue du Cap. Les deux jeunes gens ont été atteints par des projectiles tirés par le service d'ordre. — (A.F.P.)

Zaire

● LIBÉRATION DE PRISONNIERS. — Environ trois mille cinq cents prisonniers, parmi lesquels une Angolaise et une Américaine, détenus à la prison de Makala, au Zaire, et bénéficiaires des mesures de grâce présidentielle, ont été libérés, a annoncé dimanche 26 octobre, la radio zairoise captée à Brazzaville. — (A.F.P.)

Zambie

● LE PRÉSIDENT KAUNDA DÉCLARE UNE TENTATIVE DE COUP D'ETAT. — Les forces de sécurité zambiennes ont capturé plus de quarante hommes lourdement armés, venant du Zaïre, qui projetaient un coup d'Etat contre le gouvernement zambien, soutenus par des éléments à l'intérieur et à l'extérieur du pays, a déclaré, ce lundi 27 octobre, le président zambien Kenneth Kaunda. Plus d'une dizaine d'éléments de ce groupe sont encore en liberté, a précisé le président. Quatre personnes, MM. Musakanya, ancien diplomate et ancien président de la Standard Bank Zambia Ltd, Elias Chipimo, directeur de la Zambia Industrial Marketing Corporation (ZIMCO), Patrick Chisanga, et Edward Shumwana, juriste, ont été arrêtées, ce week-end, à Lusaka. Le 22 avril dernier, le président Kenneth Kaunda avait accusé MM. Chipimo et Musakanya, ainsi que d'autres personnes, de comploter pour l'assassiner. Le correspondant de l'Agence France-Presse, M. François Gros, est détenu en Zambie depuis le 17 octobre dernier. — (A.F.P.)

مكاشف التحصيل

EUROPE

Pologne

Les syndicats Solidarité sont divisés sur la manière de riposter au pouvoir

De notre envoyé spécial

Gdansk. — Le coup a porté et l'épreuve politique qu'il faut surmonter en ce début de semaine est redoutable. Placés dans une situation impossible par le gues-t-epous juridique dans lequel on les a fait tomber vendredi dernier, les syndicats indépendants Solidarité n'ont d'autre choix pour s'en sortir que des solutions dangereuses et leur cohésion est mise à l'épreuve. Ils doivent en principe, ce lundi 27 octobre dans l'après-midi, décider de leur riposte après une réunion de leur commission nationale et un meeting aux chantiers Lénine. Mais, dès dimanche, les débats s'annonçaient houleux et commençaient à se cristalliser sur l'attitude à adopter face au « faux enregistrement » de vendredi.

Pour les uns, il fallait — tout en dénonçant et en refusant les modifications apportées de force aux statuts par le tribunal de Varsovie — considérer l'enregistrement comme un fait acquis et tirer les conséquences. Autrement dit, qu'elles mettaient fin aux entraves apportées dans plusieurs régions à la création des syndicats ; qu'elles autorisent le déblocage des comptes bancaires et



se sont déjà accumulés dans et cotisations : qu'elles permettent surtout à Solidarité de créer sa propre presse et lui accordent des temps d'antenne à la radio et à la télévision.

Pour les autres, utiliser ce jugement même comme une arme était une manière d'admettre le coup de force, de céder donc et d'ouvrir la voie à un nouveau durcissement du pouvoir ne permettant d'espérer aucun progrès dans l'application des accords de Gdansk.

La question est moins académique qu'il n'y paraît, car derrière ces deux attitudes se profile un débat plus profond sur l'analyse politique de la situation. Pour certains, la direction ne pouvait, tant vis-à-vis de l'appareil que des autres pays socialistes, admettre que les statuts des nouveaux syndicats ne comportent pas de mention particulière du rôle dirigeant du parti. Cette réalité étant en compte, il serait maladroit et superflu de se polariser sur ce problème, puisque cela ne pourrait que renforcer les courants dogmatiques du parti, et que des mots ajoutés à des statuts ne peuvent, dans la pratique, rien changer à l'action des syndicats. D'autre part, l'analyse politique de l'autre côté, où l'on considère au contraire que le mouvement vient d'essuyer sa première attaque frontale.

Dernier problème : les moyens d'action proposés par les uns et les autres à l'appui de leurs propositions tactiques respectives. Pour tous, la certitude est la même : il faut exercer une pression sur le pouvoir pour qu'il accepte soit d'enregistrer les statuts sans modifications, soit de concéder les avantages auxquels l'enregistrement actuel devrait donner droit, et là, nouveau débat qui, cette fois-ci, recoupe tous les courants et provoque une grave riposte immédiate ou limitée, générale ou partielle, campagne de meetings dans tout le pays, distribution massive de tracts des « vrais » statuts et organisation immédiate des élections internes sur leur base. Les moyens sont nombreux, mais relèvent tous de l'épreuve de force ou y conduisent.

A Gdansk, les dockers ont commencé à refuser d'échapper les pommes de terre destinées à l'exportation par le marché intérieur, et pensent à en faire autant pour la viande et le beurre. Si les négociations salariales dans les

Grande-Bretagne

Le succès de la manifestation pour le désarmement nucléaire illustre la renaissance du mouvement pacifiste

De notre correspondant

Londres. — Plus de soixante-dix mille personnes ont participé dimanche 26 octobre à la grande manifestation organisée par le mouvement Campaign for the Abolition of Nuclear Weapons (C.A.N.W.). Précédée par un gigantesque ballon symbolisant une explosion nucléaire, les manifestants ont défilé pendant cinq heures, de Hyde Park jusqu'à Trafalgar Square, derrière des banderoles aux inscriptions significatives : « Inactive aujourd'hui, radio-actif demain », « Les survivants envieront les morts », « Envoyez Mme Thatcher en mission de croisière », « Venu de toutes les régions du pays, ils ont entendu divers orateurs, dont M. Benn, le leader de la gauche travailliste, l'historien E. Thompson, l'actrice Samantha York, et M. Evans, chef des nationalistes gallois.

Auparavant, à la télévision, M. Michael Foot, un des dirigeants du Labour, candidat à la succession de M. Callaghan, avait affirmé que la Grande-Bretagne devait désarmer la première, ajoutant que s'il devenait premier ministre il renverrait les missiles Cruise et Pershing aux Etats-Unis.

Cette manifestation, la plus importante que le C.A.N.W. ait organisée depuis vingt ans, coïncide avec la renaissance du mouvement pacifiste britannique après une longue période d'écoulement. Apparemment, le C.A.N.W. a retrouvé l'audience qu'il s'était assurée à la fin des années 50, mais ce n'est pas la seule raison de son succès. Le tirage de son magazine est passé de quelques centaines d'exemplaires à douze mille. Il est vrai que, de leur côté, les partisans du désarmement nucléaire de la Grande-Bretagne, très influents au parti travailliste dans les années 50, ont fait un retour en force au dernier congrès du Labour à Blackpool. D'autre part, il semble que les Eglises soient prêtes à participer plus activement au mouvement pacifiste. En tout cas, le Dr Greet, un des dirigeants méthodistes, a invité les fidèles à signer la pétition d'un mouvement pacifiste réclame l'abolition des armes nucléaires et la réduction progressive des armements conventionnels.

Ce courant pacifiste souffre toutefois de son éparpillement et de la variété des motivations de ses membres, des hommes d'Eglises aux trotskistes, des communistes orthodoxes aux écologistes, en passant par les travaillistes de gauche. L'année suivante, le traité sur l'interdiction partielle des essais nucléaires affaiblit l'argumentation pacifiste. Puis la guerre du Vietnam et les modifications des objectifs : les militants protestaient d'abord contre l'intervention américaine, et non contre la guerre nucléaire tout court. Mais l'invasion de l'Afghanistan raviva les doutes sur l'efficacité de la dissuasion nucléaire et, surtout, la décision du gouvernement conservateur d'acquiescer aux Tridents pour remplacer les fusées Polaris démodées et de permettre le stationnement de cent soixante missiles Cruise américains sur le territoire britannique mobilisa de nouveau les pacifistes.

La crainte de voir la Grande-Bretagne devenir la première cible d'une guerre atomique, l'inquiétude entretenue par la distribution des brochures officielles sur la défense antinucléaire, favorisèrent l'adoption de petits groupes pacifistes qui se regroupèrent dans le C.A.N.W. dont les effectifs sont passés en un an de

deux mille à dix mille militants.

Entre cinq mille et dix mille personnes, venues de France, de Grande-Bretagne, d'Allemagne fédérale, des Pays-Bas et de Belgique, ont manifesté samedi 26 octobre devant la centrale nucléaire de Mol, près d'Anvers (Belgique). Elles entendaient manifester contre les projets de développement nucléaire belges qui, à leur avis, menacent la sécurité de leurs voisins européens. — (A.F.P.)

Portugal

M. Marcelo Caetano ancien premier ministre, est mort

M. Marcelo Caetano, ancien premier ministre portugais, chassé du pouvoir en avril 1974 par la « révolution des œillets », est mort, le dimanche 26 octobre, d'une crise cardiaque dans sa résidence d'exil de Rio-de-Janeiro. Le président Eanes a adressé ses condoléances à la famille de l'ancien chef du gouvernement, qui est inhumé ce lundi au Brésil.

Lorsqu'il succéda en 1968 au docteur Salazar, écarté du pouvoir pour raisons de santé et qui devait mourir en 1970, Marcelo Caetano entendait « rénover dans la continuité » le salazarisme. Peu d'hommes, en fait, avaient été aussi étroitement liés à son prédécesseur, comme celui de son prédécesseur, par les rigueurs de sa police politique et de sa censure. Après la publication de son livre, le Portugal et son avenir, dans lequel il soutenait que la guerre outre-mer ne pouvait être gagnée par les moyens militaires, le général Spínola était devenu de ses fonctions, ainsi que le général Costa Gomes, en mars 1974. Mais il était trop tard, et c'est sans hésitation que Marcelo Caetano, réfugié dans la caserne de la garde républicaine, se rendit le 25 avril au gouvernement provisoire, constitué par le « mouvement des forces armées ».

Arrivé au Brésil en mai 1974, l'ancien premier ministre envisageait le droit à l'université Gama Filho, à Rio. Grâce à lui, y a-t-il dit, une partie du président Eanes, il avait toujours refusé, trahissant à son compagnon d'exil, l'ancien président Americo Tomaz, de retourner au Portugal — C. T.

Président de la chambre corporative de 1949 à 1955, il participa à nouveau au gouvernement comme ministre de la présidence, assistant le docteur Salazar jusqu'à sa démission, en 1958. C'est à cette démission puis à son abandon des fonctions de recteur de l'université, en 1962, après que la police était intervenue contre des étudiants hostiles au régime, qu'il devint sa réputation de « libéral » en arrivant à la présidence du conseil. Sa disgrâce n'avait été que relative, et le docteur Salazar, qui ne s'était en fait jamais éloigné de son pouvoir, restait le conseiller fidèle du docteur Salazar. Les velléités de « libéralisation » qu'il avait exprimées en prenant le poste de premier ministre le 26 septembre 1968 ne résistèrent pas longtemps aux violentes critiques des « ultras », et c'est en fait sur des qu'il appuya son autoritarisme jusqu'en 1974.

Les quelques réformes accordées pendant la première année du gouvernement Caetano (octroi du droit de vote aux femmes, rénovation des cadres économiques du gouvernement, allègement de la

Italie

Après l'investiture du gouvernement de M. Forlani

M. CRAXI RELANCE LE DÉBAT SUR L'AVORTEMENT

(De notre correspondant.)

Rome. — Le cabinet quadripartite de M. Arnaldo Forlani a obtenu, samedi 26 octobre, l'investiture de la Chambre des députés par 368 voix contre 250 : démocrates-chrétiens, socialistes, républicains et sociaux-démocrates (dont les partis composent le gouvernement) ont voté pour lui. Les neuf députés libéraux (droite) se sont abstenus, tandis que les néo-fascistes, les radicaux, l'extrême gauche et le parti communiste ont voté contre. C'est maintenant le problème de l'avortement, relancé par un discours du secrétaire général du parti socialiste, M. Craxi, qui est au centre des polémiques et doit dominer le débat au cours duquel les députés s'accorderont à leur tour l'investiture au cabinet de M. Forlani.

Relançant la question délicate de l'avortement et des interventions du Vatican et de l'épiscopat contre les lois de la République italienne, M. Craxi a-t-il voulu saisir l'occasion de se démarquer de la coalition gouvernementale et de démontrer que son parti, en particulier après le pacte d'entente avec les sociaux-démocrates — en est la clé de voûte ? Ces thèmes brûlants sont apparemment un bon moyen de « donner le la » à cette « troisième force laïque » que M. Craxi veut constituer entre la démocratie chrétienne et le parti communiste.

Dans son discours, M. Craxi s'est donc attaché, à la fois, à critiquer le P.C.I., dont il a mis en cause le comportement dans l'affaire Fiat, et à repousser la coalition des partis laïcs face à la D.C. en dénonçant « des interventions de fanatisme archaïque ». En toute hypothèse, la question de l'avortement risque de dominer l'année politique : au printemps prochain, les Italiens devront être appelés à un triple référendum pour abroger la loi sur l'interruption volontaire de grossesse, à l'initiative du parti radical (qui trouve la législation actuelle trop répressive) et de deux mouvements catholiques, partisans, au contraire, d'une interdiction totale ou partielle de l'avortement. (Interim.)

Turquie

● EXECUTION D'UN TERRORISTE. — M. Sendar Soyergin, qui avait reconnu avoir tué un syndicaliste de gauche quelques jours après le coup d'Etat militaire du 12 septembre, et qui appartenait à un mouvement terroriste d'extrême gauche, a été pendu dimanche 26 octobre à la prison civile d'Adana. Il avait été condamné à mort le 1^{er} novembre par une cour martiale, devant laquelle il avait en outre répondu du meurtre d'un capitaine au cours d'une fusillade avec un détachement militaire. Cette exécution est la troisième à laquelle il ait été procédé en Turquie depuis le coup d'Etat. — (A.F.P.)

S'ILS NE PEUVENT RIEN POUR VOS CHEVEUX ILS VOUS LE DIRONT AUSSI

L'EXPERIENCE

Depuis 18 ans, les spécialistes EUROCAP des soins du cheveu ont examiné et traité des milliers de culs chevelus. Ils savent ce qu'est un cheveu sain et un cheveu malade.

DES SYMPTOMES

Si vous avez des pellicules, des démangeaisons, un cuir cheveu irrité ou tendu, des cheveux gras, secs, cassants, etc. Ce sont là des signes certains d'un cheveu en mauvais état.

DES SOLUTIONS

Pour avoir une belle chevelure, il est important de la soigner. La négligence en ce domaine est une chose qui se paye tôt ou tard. Nos instituts, par des traitements spécifiques, sont en mesure d'agir vite et durablement.

L'AVIS D'UN SPECIALISTE

Rien ne peut expliquer le succès des méthodes de nos instituts.

EUROCAP : 4, rue de Castiglione, 75001 PARIS, tél. 260-38-84, et à BORDEAUX - LILLE - LIMOGES - LYON - MULHOUSE - NANCY - NANTES - REIMS - ROUEN - TOULON - TOULOUSE.

Depuis 36 ans, le journal spécialisé

“Les Annonces” est le n° 1 pour la vente des fonds de commerce

En Vente Partout, 2,50 F. et 36, rue de Malte, 75011 PARIS

es éditions sociales

le point sur la situation actuelle du syndicalisme et ses perspectives avec

SYNDICATS ET UNITE

le nouveau livre de Henri Krasucki

déjà 30.000 ex. vendus - 2^e édition

PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS

BIMENSUEL

L'Expansion

SPECIAL ETATS-UNIS : LE REVEIL AMERICAIN.

EUROPE

Union soviétique

M. Lessetchko, vice-premier ministre, est remplacé par le ministre des télécommunications

De notre correspondant

Moscou. — La démission de M. Kossyguine a entraîné, le samedi 26 octobre, un petit remaniement : sur les douze vice-premiers ministres du gouvernement soviétique, un vétérinaire, vice-président du conseil depuis 1963, M. Mikhaïl Lessetchko, a pris sa retraite. L'agence Tass n'a fourni aucun détail, mais l'âge (M. Lessetchko a soixante et onze ans) ne semble pas une raison suffisante pour expliquer ce départ d'autres ministres étant beaucoup plus vieux.

Est-ce alors parce que M. Lessetchko travaillait depuis plus de vingt ans auprès de M. Kossyguine, déjà lorsque ce dernier était président du plan d'Etat ? Si tel est bien le cas, il faut logiquement s'attendre à d'autres départs parmi les proches de l'ancien président du conseil.

Le remplaçant de M. Lessetchko est un « jeune homme » de cinquante et un ans, M. Nicolas Talyzine. Membre du parti depuis 1950 seulement, M. Talyzine a débuté comme électricien, avant de s'inscrire à l'institut des télécommunications de Moscou. Docteur en sciences techniques en 1970, professeur en 1975, il était depuis 1968 vice-ministre, puis premier vice-ministre des télécommunications. En 1975, il avait pris la tête de ce ministère, où il est maintenant remplacé par M. Vassili Charchine.

La semaine dernière, M. Valentin Makeev, cinquante ans, avait été nommé vice-président du gouvernement en remplacement de M. Tikhon Kisselev, élu premier secrétaire du P.C. de Biélorussie et membre suppléant du bureau politique. Si l'effectif des vice-présidents est complet, le poste de premier vice-président, qu'occupait M. Tikhonov avant de prendre la succession de M. Kossyguine, n'a pas encore été pourvu.

D. V.

Le Monde
droits et documents

Numéro d'octobre

LA DÉLINQUANCE JUVÉNE

LA RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE

Le numéro : 4 F

Abonnement un an (dir. numéros) : 40 F

VERS L'EXPERTISE COMPTABLE

préparation au

D.E.C.S.

autres préparations :
— BTS Comptabilité
— Capacité en Droit

L'ÉCOLE CHEZ SOI
enseignement privé à distance
1, rue Thénard
75240 PARIS CEDEX 05

Tél : 329.21.99

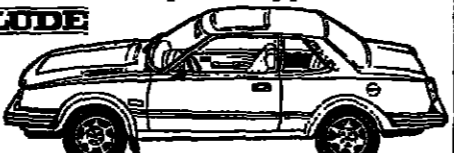
5 vitesses - 8 CV ou Automatique 3 rapports/6 CV

HONDA PRELUDE

Toit ouvrant électrique

JAPAUTO

Concessionnaire exclusif : 27, av. de la Grande Armée - Tél. 500.14.51



La Cour de justice et le traité de Rome

A la suite de la lettre de Mme Lise Funck-Brentano, anacost (Le Monde daté 19-20 octobre sur l'article de Maurice Duverger « Le gouvernement des juges européens » (Le Monde du 20 septembre), notre collaborateur nous adresse la réplique suivante qui, pour nous, met un point final à la controverse.

On peut estimer que la Cour de Luxembourg met le droit communautaire « au service des peuples ». On ne peut pas prétendre qu'elle assure avec impartialité « le respect du droit dans l'interprétation et l'application du traité », comme l'article 164 lui en fait obligation. Sa jurisprudence méconnaît en effet la règle essentielle en la matière : « les limitations de l'indépendance des États ne se présumes pas » (1). Cela signifie qu'elles doivent être expliquées et qu'on ne saurait les atteindre au-delà des textes par voie de raisonnement. Grâce à une dialectique astucieuse, les juges européens font exactement le contraire.

Depuis l'arrêt Van Gend et Loof rendu en 1963, ils affirment que l'acte de Bruxelles a créé un « nouvel ordre juridique de droit international ». Son existence n'est pas contestable. Mais son contenu reste limité aux éléments définis par les États dans le traité qu'ils ont signé et ratifié, conformément au principe rappelé ci-dessus.

Ce dernier n'aurait pu être écarté que si eux-mêmes l'avaient expressément décidé, de façon incontestable. Non seulement ils ne l'ont pas fait, mais ils ont manifesté clairement une volonté contraire dans l'article 235, édictant que si des interventions de la Communauté apparaissent indispensables pour atteindre ces objectifs « sans que le présent traité ait prévu les pouvoirs d'action requis à cet effet », les dispositions appropriées peuvent être prises par le conseil statuant à l'unanimité.

Quand la Cour de justice affirme que dans le silence des textes « il convient de se référer au système général du droit communautaire » tel qu'elle l'imagine (paragraphe 12 de l'arrêt A.R.P.), elle méconnaît à la fois les dispositions précédentes et la

(1) Arrêt de la Cour permanente de justice internationale du 7 septembre 1927.

régle générale ci-dessus rappelée. Est-ce manquer à l'objectivité que comparer cette interprétation fondée sur la finalité communautaire et les principes juridiques à l'interprétation légaliste fondée sur la finalité révolutionnaire ? — À dire vrai, les seuls qui pourraient récuser ce parallèle seraient les spécialistes du droit soviétique : son laxisme originnaire restant moins grand que celui des magistrats de Luxembourg. Est-ce manquer à l'objectivité que confronter leur tendance à déformer les mots dans un sens fédéraliste au langage de bois utilisé dans les pays communistes qui les déforment dans un sens marxiste ? — On en jugera par un exemple parmi d'autres, celui de l'arrêt Van Deyn Home office. Il déclare que la réserve de l'ordre

public, de la sécurité publique, de la santé publique, expressément maintenue par les États dans les articles 48 et 56 du traité relatifs à la circulation des travailleurs et à la liberté d'établissement, « ne saurait être déterminée unilatéralement par chacun des États membres sans contrôle des institutions de la Communauté ». La Cour devient ainsi le juge suprême des ordres publics nationaux, ce qui annule en fait la réserve établie par les dispositions formelles du traité. Le Pascal des Provinciales aurait aimé ce type de raisonnement.

On peut s'étonner que les vili-pendeurs des appareils d'État estiment que l'appareil luxembourgeois défend mieux les intérêts des peuples, alors qu'il est

encore moins démocratique, encore plus élitiste et technocratique. On peut douter que la Cour de justice soit aujourd'hui la plus sûre garant des progrès de l'unité européenne. On peut évidemment ébaucher un parallèle entre ses magistrats et les grands légistes de Philippe Le Bel, les Marigny, les Floties, les Nogaret, qui ont construit le pouvoir national contre le féodalisme, à condition de rappeler que ces derniers n'agissaient pas de leur propre chef, mais comme auxiliaires du roi, lequel incarnait alors la légitimité. N'est-il pas plus raisonnable finalement de partager l'opinion d'un juriste pondéré, le président Bonfils, approuvé par beaucoup de ses pairs, quand il n'estime « ni sage, ni raisonnable de laisser aux juges la responsabilité de la construction communautaire » ?

Dans les trois siècles précédents, l'Europe s'honorait d'avoir développé l'état de droit, qui donne au citoyen des garanties énormes et imparfaites, mais supérieures à toutes celles imaginées auparavant. Les peuples n'auraient rien à gagner si l'unité du Vieux Monde ne reposait pas sur une communauté de droit, où les juges respectent les dispositions des textes qu'ils sont chargés d'interpréter, au lieu de les manipuler pour les objectifs politiques, si nobles soient-ils.

Ces tricheries subalternes n'accablent pas le mouvement vers la fédération. Elles le freinent plutôt, au moment où le retour à la guerre froide lui offre des chances de se développer dans des domaines nouveaux : diplomatique et militaire. Quand l'affaiblissement des États-Unis fait douter de leur capacité de décision pour empêcher l'invasion de l'Europe, celle-ci doit se préoccuper sérieusement de sa propre défense. Que des gaullistes aussi passionnés qu'Alexandre Sanguinetti et le général Buis aient lancé l'idée d'une dissension franco-allemande, cela ouvre des horizons qu'il serait urgent d'explorer. Mais comment convaincre les États d'accepter de nouvelles limitations de souveraineté, quand on s'ingénie à détruire les garanties entourant celles qu'ils ont déjà consenties ? Si la Communauté ne repose pas sur le respect des règles qui la fondent, comment pourrait-elle inspirer confiance ?

MAURICE DUVERGER.

Herdy

le prêt-à-porter des grands

(1m85 à 2m15)
— et des costauds

86 avenue Ledru-Rollin - 12°
M° Ledru-Rollin/Gare de Lyon

79 avenue des Ternes - 17°
M° Ternes/Étoile

Chemises, jeans, pantalons, costumes, chaussures, etc...

Et si vous achetiez plutôt une Golf Diesel?

A partir de (Golf Diesel) : 38.790F*

On prend de bonnes résolutions, on décide de faire preuve de sens civique en économisant l'énergie, on se dit qu'on y trouvera son compte, et voilà : on achète une voiture à moteur Diesel... et on se met aussitôt à développer un magnétique complexe d'infériorité ! Parce que sur la route tout le monde vous dépasse, parce qu'on est toujours le dernier à démonter au feu vert, parce que, du fait du manque de puissance, doubler un tracteur devient un exercice vraiment périlleux.

Et parce qu'en plus, il y a le bruit... Le moyen d'éviter tout cela ? Il existe. C'est la Volkswagen Golf Diesel. Elle avait déjà fait parler d'elle, elle fait sensation aujourd'hui. Avec son nouveau moteur 54 CV et sa boîte de vitesses à 5 rapports**. Avec sa vitesse de pointe de 143 km/h. Avec ses accélérations fulgurantes (elle passe de 0 à 100 km/h en 10,8 secondes !). Avec son niveau sonore, comparable à celui d'une voiture à essence. Et tout cela assorti d'une ahurissante sobriété :

4,6 l aux 100 à 90 km/h, 6,9 l aux 100 à 120 km/h et en ville. De gazole bien entendu ! Qui dit mieux... ou plutôt qui dit moins ?

Donnez-vous bonne conscience à bon compte. Avec la Golf Diesel, être un bon citoyen et un homme raisonnable porte en soi sa récompense. Et puis, c'est tellement agréable, quand on roule en Volkswagen Golf Diesel de dâmer le pion aux voitures à essence.

Volkswagen

*Modèle 1981. **Existe aussi en boîte 4 vitesses. Volkswagen France S.A. (92600) Villiers, Colletot - Tél. 96.08.03 - Crédit VW par S.V.F.

مكاتب الأصيل



Cher propriétaire, ce défaut ne vous rappelle-t-il vraiment rien?

A qui donc dans le monde peut bien appartenir ce sac dont nous vous montrons ici un détail que nous espérons familier au propriétaire?

C'est pour n'avoir pas vu plus loin que le bout de notre nez — erreur indigne d'une compagnie aérienne internationale — que nous devons revenir une fois de plus sur le fameux sac oublié (24-9-80, à 14 heures 30, bar-transit, aéroport Zurich, numéro de garde 13/114 698). Certes, le fait de supposer qu'on perd plus facilement un bagage quand on est plus préoccupé par ses affaires que par ses valises, était une hypothèse exacte.

Mais de là à affirmer que les hommes d'affaires se déplacent essentiellement en Europe fut évidemment une conclusion trop hâtive et dénote d'un certain aveuglement occidental.

Selon toute apparence, même une compagnie aérienne internationale conserve malgré tout, inconsciemment une certaine façon de penser sinon nationale du moins continentale.

Le fait que le sac de voyage ait été trouvé dans le bar-transit ne signifie pas automatiquement un voyage à travers notre incomparablement belle vieille Europe, mais tout peut-être un vol vers le reste du monde, tout aussi incomparable. Vers l'une des 90 destinations de Swissair. Ou vers l'une des innombrables destinations de nos respectés collègues.

Donc, cher propriétaire du sac, au Moyen ou en Extrême-Orient, en Afrique, en Amérique du Nord ou du Sud (ou peut-être quand même en Europe?), dans l'une des plus de 90 destinations d'Abidjan à... justement pas Zurich. Chers passagers du monde entier à qui il manque un sac: regardez bien le détail de ce sac.

Vous rappelez-vous dans quelles conditions le cuir a été endommagé?

Veuillez, s'il vous plaît, vous manifester auprès de Swissair. Où que vous soyez dans le monde, Swissair s'y trouve très probablement aussi. Dans quelque 260 endroits, pour être précis.



Signallement du sac de voyage trouvé le 24 septembre à l'aéroport de Zurich: 55x35x25 cm, cuir marron, poche extérieure avec étui-adresse vide.

swissair

PRÉSIDENT

News livr

M. Mitterrand a ensuite insisté sur la nécessité de rassembler les socialistes, dans les termes qu'il a employés le 19 octobre à Mulhouse. Il a rappelé que sa « tâche essentielle » est « de préserver et d'accroître l'unité du parti ». Il a dit : « Je ne dis pas : « Rien ne se fera sans nous ». Mais nous avons besoin d'un parti socialiste qui ose dire ce qu'il est, qui ose dire ce qu'il veut (...). Un parti socia-

هــ كـ ا م ن الـ أصل

PRÉSIDENTIELLE

Nous livrerons le combat tous ensemble et pour le gagner !

lance M. Chirac aux cadres du R.P.R.

M. Jacques Chirac a franchi une nouvelle étape et atteint un palier : en s'adressant, dimanche 26 octobre, aux quelque mille deux cents cadres du R.P.R. réunis à Paris, le président du mouvement a accentué encore son opposition à M. Valéry Giscard d'Estaing.

Tous ses auditeurs ont bien compris qu'il serait candidat à l'élection présidentielle mais qu'il ne fallait pas encore le dire. M. Chirac lui-même ne le dira — il l'a confirmé — que début janvier, se réservant ainsi un ultime délai de réflexion. Le R.P.R. réunira ensuite un congrès extraordinaire pour choisir le candidat qu'il devra soutenir. Mais, d'ici là, M. Chirac ne prendra plus la parole pour traiter de ce problème. Les cadres du mouvement, ont jugé comme une grande habileté et une marque de dignité cette nouvelle attitude et ce silence qu'il s'impose pour ne pas « se mêler à des débats qui ne sont pas dignes de l'enjeu présidentiel ».

En énumérant les qualités que devra incarner le candidat gaulliste, le maire de Paris a peint un portrait-robot qui a été reconnu comme un autoportrait. Il a évoqué publiquement le cas de M. Debré en lui rendant hommage, mais en regrettant qu'il n'ait pas pratiqué « un minimum de concertation ». Quant à la candidature de Mme Garand, dont le nom n'a pas été cité, elle pouvait être vue dans la désapprobation de ceux qui utilisent l'élection présidentielle pour « délivrer un message personnel », alors que les candidats devraient avoir la « préoccupation exclusive de gagner ». Il a aussi dénoncé les « croisades antisoviétiques » qui, au même titre que « l'alignement sur l'Union soviétique », sont des attitudes excessives contraires à la détente et non conformes aux intérêts de la France.

Sur un ton calme, pesant lentement ses mots comme pour mieux convaincre, M. Chirac a justifié toute son action passée

M. Jacques Chirac a notamment déclaré : « Aujourd'hui, l'écriture de grandes enquêtes, les institutions, je les vois sournoisement, mais sûrement, affirmer. Il faut soit renforcer une majorité comme celle à l'Assemblée, soit forger une nouvelle majorité. A propos de convergences avec les socialistes, l'orateur déclare : « Je n'ai jamais entendu les responsables socialistes remettre en cause le choix de l'union de la gauche. Nous n'avons pas à servir d'atout, d'une façon ou

d'une autre, à des hommes que nous avons toujours combattus et que nous avons vocation à combattre ».

Il évoque aussi « ceux qui ont toujours critiqué, combattu ou trahi de Gaulle, ou qui, en votant « non » en 1969, l'ont fait partir. Renforcer une majorité implique une volonté politique qui ne peut émaner que du chef de l'Etat, et il n'a témoigné jusqu'ici, et je le regrette, que de peu d'ouverture d'esprit ». M. Chirac a ajouté : « Ce diagnostic sévère, ce pessimisme n'avait-il pas dû nous pousser à renverser le gouvernement ? Nous n'avons pas voté la censure pour trois raisons : j'ai longtemps espéré qu'un dialogue ouvrirait ; la rupture de la majorité comportait pour les institutions un risque considérable ; enfin, le fonctionnement actuel des institutions fait que le seul pouvoir est celui du chef de l'Etat. Renverser le gouvernement n'aurait eu aucune conséquence. Aujourd'hui, le seul moyen de changer de politique est soit de changer de président, soit que le président change lui-même de politique, ce que nous avons souhaité et que nous souhaitons encore ».

M. Chirac décrit les trois caractéristiques du candidat qui soutiendra le mouvement gaulliste : « affirmer le refus de ce qui semble inévitable ; appeler au rassemblement ; et surtout : symboliser l'essence même du gaullisme, c'est-à-dire la permanence, le renouveau et l'es-

et ses combats pour protéger le mouvement contre ses adversaires de la majorité. Il a dénoncé ceux qui ont « trahi de Gaulle et voté « non » en 1969 (1) pour s'affirmer comme le seul homme résolu à empêcher que le gaullisme ne disparaisse ».

Ayant répété que le seul moyen de changer de politique était de changer de président ou que le président change lui-même, le chef du R.P.R. a présenté une critique argumentée et sans nuance, « un diagnostic sévère et pessimiste », a-t-il dit, de l'action de M. Giscard d'Estaing dans les domaines des institutions, de l'autorité de l'Etat, de la place de la France dans le monde et de l'action économique et sociale qui valait condamnation globale et qu'il a résumé ainsi : « Aujourd'hui, je suis très inquiet pour la France ».

Il a enfin justifié que le groupe R.P.R. ne renverse pas le gouvernement bien qu'il condamne sa politique par le fait que la réalité du pouvoir se trouve aujourd'hui à l'Elysée. En quelque sorte, c'est l'élection présidentielle qui permettra de censurer l'exécutif.

M. Chirac a éludé le problème de l'attitude du R.P.R. au second tour puisqu'il pose comme objectif de campagne que le candidat gaulliste franchira la barre du premier tour, postulat qu'il affirme avec un bel optimisme qui se veut communicatif.

En dénonçant « le doute, le compromis, l'acceptation, la nonchalance » comme les nouveaux ennemis de l'intérieur, en reprochant à M. Giscard d'Estaing d'avoir, par « manque d'ouverture d'esprit », compromis la cohésion de la majorité, en affirmant comme le garant du maintien de « l'esprit gaulliste » et de la vigueur de sa vocation, M. Chirac a bien donné le ton de la campagne fondée sur « la tactique de l'offensive rapide et déterminée » qu'il semble maintenant presque résolu à entamer avant trois mois.

ANDRÉ PASSERON.

(1) M. Giscard d'Estaing avait recommandé le « non » au référendum de 1969.

perance ». Il poursuit : « Notre stratégie est de gagner et, pour gagner, notre candidat doit impérativement être présent au second tour. Est-ce objectivement possible ? Je vous affirme que « oui ». Je prendrai ma décision seul avec pour guides principaux l'expansion du maintien de l'esprit du gaullisme et la rigueur de notre vocation. Il n'y aura qu'un seul candidat soutenu par notre mouvement. Un combat de notre nature doit faire appel non à la guerre de tranchées, mais à une tactique offensive, rapide et déterminée. Ne voulant pas me mêler à un débat qui n'est pas celui de l'enjeu présidentiel, j'ai annulé toutes mes prestations à la radio et à la télévision jusqu'au 1^{er} janvier, sauf en tant que maire de Paris ou député de la Corrèze. Le climat actuel ne grandit pas le combat. Ce combat sera capital. Nous le livrerons tous ensemble, et pour le gagner ! Pas de doute sur notre confiance, je suis sûr de votre aide et de votre amitié et, ensemble, j'en suis sûr, nous gagnerons ».

Après avoir M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., avait déclaré : « La prérogative actuelle n'a pas pour but que de vous atteindre par le trouble et le doute. Or rien n'est joué. Si l'écrit plus de majorité aujourd'hui ce n'est pas de notre fait l'élection présidentielle a toujours été l'occasion de la constitution d'une nouvelle majorité ».

M. Claude Labbé, conseiller politique du R.P.R. a indiqué : « Au nom de cette majorité, que Jacques Chirac a assurée du deuxième tour électoral en 1978, nous avons supporté plus qu'il n'est raisonnable. Valéry Giscard d'Estaing ne s'est pas tenu suffisamment à l'écart de l'U.D.F. Il n'a pas engagé son premier ministre à adopter la même attitude pour qu'il puisse prétendre aujourd'hui à l'émanation de cette majorité. Le président de la République ne représente à présent qu'une idée giscardienne qui est plus un comportement qu'une politique. S'il est candidat, il sera le candidat d'une tendance. Il ne peut prétendre nous représenter dans un ensemble majoritaire. Majorité séparée, opposition déviée, tentative de division au sein du R.P.R. et du parti socialiste. Voilà une France coupée en quatre, éperdue-on la morcelle en six ? »

M. Michel Noir, délégué national à l'Union nationale, évoqué la candidature de Mme Garand en disant : « L'élection présidentielle, c'est autre chose que de faire une fixation sur l'U.R.S.S. ».

M. Brice Lalonde, candidat des socialistes à l'élection présidentielle, a apporté son soutien, dimanche 26 octobre, aux militants anti-nucléaires qui occupent le site où doit être construite une centrale à Golfech (Tarn-et-Garonne). Vendredi, à Crouzet-Migette (Dordogne), M. Lalonde s'était prononcé contre le canal Rhin-Rhône à grand gabarit.

M. BERNARD PONS : nous avons été presque rejoints de la majorité.

M. Bernard Pons, secrétaire général du R.P.R., hôte dimanche 26 octobre du Club de la presse d'Europe 1, a notamment déclaré :

« Très franchement, oui, je souhaite à titre personnel que Jacques Chirac soit candidat. (...) Aujourd'hui, nous sommes bien obligés de constater — et je dois dire que cela a été plus marquant après les élections législatives de 1978 — que nous avons été en quelque sorte négligés d'abord par l'intérieur de la majorité et presque rejetés ensuite dans cette majorité. (...) »

« Si demain le P.S. déclare qu'il prend acte d'un certain nombre d'échecs, qui sont intervenus récemment sur la scène politique, s'il dit que l'union de la gauche n'est véritablement plus et que le P.S., majoritaire et déterminé, est totalement indépendant, alors il y aura certainement quelque chose de nouveau sur la scène politique française. Mais nous n'en sommes pas encore là. (...) »

« Il faut que le président de la République dise que la politique économique et sociale qui a été conduite au cours de ces dernières années a montré qu'elle était mauvaise puisque les résultats sont là et que les Français les constatent. Si le président de la République reconnaît que cette politique est mauvaise pour la France, alors il y aura quelque chose de changé. (...) »

« Il le peut : c'est une des possibilités qui lui sont données. Car le fait de changer de premier ministre peut démontrer qu'il veut changer d'orientation politique en matière économique et sociale. (...) »

« Nous serons présents à l'élection présidentielle, nous, gaullistes, avec un candidat qui sera décidé à tenir un discours et à faire des propositions pour la France, un candidat qui sera décidé à gagner. (...) »

« Le bureau politique du Centre indépendant (distinct du Centre national des indépendants et paysans) que préside M. Max Falla, conseiller municipal de Bordeaux, estime que la candidature de Mme Marie-France Garand « est destinée à ramener Michel Debré dans le cadre étroit du gaullisme historique en lui soustrayant ce qui fut le courant à la fois libéral et conservateur du gaullisme pompidouien ». « L'intérêt supérieur de la France exige que le prochain président de la République ne soit pas prisonnier d'une poignée de politiciens au rancœur qui après vingt-deux ans, estiment avoir toujours un compte à régler avec le régime, le bureau politique. Michel Debré doit rassurer tous ceux qui entendent assurer la pérennité de la République et être en mesure d'imposer un nouveau contrat de majorité présidentielle conforme à l'esprit de la Constitution et sans lequel la France deviendrait aussi ingouvernable que l'Italie. (...) »

Un sondage
« Histoire-Magazine »-Sofres
80 % DES FRANÇAIS
JUGENT POSITIVE

L'ACTION DE DE GAULLE

La revue Histoire-Magazine publie dans son numéro d'octobre un sondage réalisé par la Sofres sur les jugements que les Français portent sur de Gaulle dix ans après sa mort. Trente-sept pour cent des personnes interrogées estiment que de Gaulle occupe dans l'histoire une place « parmi les grandes figures, comme Clemenceau », et 31 % qu'il se situe « au tout premier rang, comme Napoléon ». 27 % considèrent qu'il est un « personnage important, parmi d'autres ». De Gaulle est avant tout l'homme de l'appel du 18 juin (37 %), puis l'homme de la libération (26 %), enfin le fondateur de la V^e République (15 %).

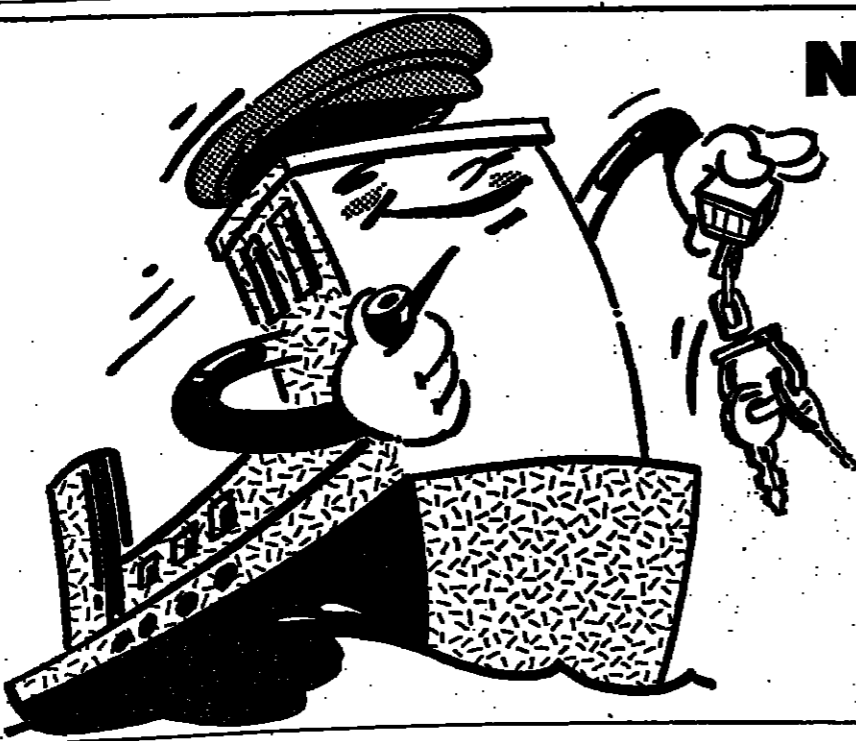
An total, l'action du général a été jugée « très positive » pour 26 % des personnes interrogées et « assez positive » pour 65 %. Quant aux conditions dans lesquelles de Gaulle est revenu au pouvoir en 1958, 34 % estiment que celles-ci ont été conformes à la légalité, mais 30 % jugent qu'elles ont « constitué en fait un véritable coup d'Etat ». Les actions les plus positives réalisées par le général en tant que chef de l'Etat sont ainsi classées : l'élection du président de la République au suffrage universel (43 %) ; la stabilité politique, 31 % ; l'indépendance accordée à l'Algérie et aux pays d'outre-mer, 27 % ; l'intéressement des travailleurs, 25 % ; le rapprochement avec les pays de l'Est, 23 % ; la création d'une force de frappe, comme l'évolution de l'économie, 21 %.

En revanche, parmi les décisions qui sont reprochées au général figure « l'opposition à l'Europe politique (13 %) ; le retrait de la France de l'O.T.A.N. (12 %) ; l'indépendance de l'Algérie (12 %).

Le Mouvement des radicaux de gauche organisé, jeudi 30 et vendredi 31 octobre à Marly-le-Roi (Yvelines) une rencontre préparatoire à la deuxième conférence des partis radicaux, libéraux et centristes et des partis et mouvements agrariens d'Europe et d'Afrique du Nord. Cette conférence internationale pourrait avoir lieu en 1981 sur le thème : « Sécurité et coopération, emploi rationnel des ressources économiques et du travail des hommes ».

Langues
chargés d'affaires à l'étranger
CADRES - DIRIGEANTS
Apprenez en un temps record (40 à 80 h.).
Sachez utiliser vos connaissances indispensables.
cesdel
LANGUES
VOTRE FORMATION
24, P. R. Barbusse, 75005 Paris.
Tél. : 332-18-10 - 332-15-42.

PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS
L'Expansion
BIMENSUEL
LA CARTE DES PROCHAINS CONFLITS SOCIAUX.



NOUS LOUONS DES ENTREPOTS
PIEDS DANS L'EAU
CLES EN MAINS

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel. Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts. Pieds dans l'eau. Cles en mains. Pieds dans l'eau, cela veut dire que le Port Autonome de Paris met à votre disposition des terrains en bordure immédiate de voie d'eau, desservis « fer » et « route », dans toute la région parisienne. Cles en mains, cela veut dire que le Port Autonome de Paris vous livre ces terrains à votre convenance : nus ou tout équipés. Sur votre demande, les ingénieurs du Port Autonome de Paris peuvent réaliser le projet d'implantation qui correspond à vos besoins. Les problèmes de stockage et de manutention seront ainsi résolus par des professionnels du transport, en collaboration avec vous-même. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Port Autonome de Paris
Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris
578.61.92



une conseil

POLITIQUE

POINT DE VUE

Un président audiovisuel

par LAURENT FABRIS (*)

C'est pas un hasard si l'une des premières lois promulguées par Valéry Giscard d'Estaing a concerné l'audiovisuel. On était en 1974. Un septennat commençait, supposé s'attaquer aux grandes difficultés de la France ; mais, toutes affaires cessantes, le premier soin du chef de l'Etat fut de pulvériser l'O.R.T.F. et de reconstituer les médias. On, certes, il ne faut rien idéaliser. Du temps de ses prédécesseurs, radio et télévision n'étaient pas des modèles. Avec Valéry Giscard d'Estaing, un nouveau pas est franchi : la France vit désormais sous une présidence audiovisuelle.

● Première constatation : la dépendance à l'égard de l'exécutif. Signe le plus voyant : la nomination des dirigeants de l'audiovisuel. Les individus ne sont pas en cause, mais le système qui les régit, dans lequel l'accès aux plus hautes fonctions implique en général un stage probatoire auprès de l'Elysée. Avec un trait nouveau : cette dépendance n'a plus besoin de cabinet noir d'où partiraient les directives. L'autocensure réelle l'essentiel. Car, spontanément, on pense giscardien. D'où ces émissions fabriquées bien à point, ces face-à-face qui se transforment en biala-biala. Si une voix veut chanter trop fort la liberté, elle apparaît déplacée. Il n'est donc pas étonnant... qu'on la déplace. Ni qu'on étouffe les radios libres dont le grand tort pour le pouvoir est précisément d'être libres. Sinon, comment expliquer qu'un si formidable appareil se donne le ridicule d'inculper, par exemple, le principal responsable de l'opposition pour quelques minutes de Radio-Riposte, difficilement captée par quelques centaines de convaincus ?

L'idéologie du consensus

● Un autre élément entre en jeu : la stratégie des voyages radiotélévisés. Aujourd'hui c'est la Chine. Il est bon que le chef de l'Etat se rende à l'étranger pour discuter des affaires du pays et du monde. Et il est normal que les grands médias en rendent compte. Mais Valéry Giscard d'Estaing a encore mieux compris que ses devanciers combien ces voyages, grâce à l'audiovisuel, pouvaient en même temps lui être électoralement profitables. A l'étranger, par définition, le président représente tout le pays, au-delà de ses divisions. Les journalistes qui suivent ces voyages, coupés de

● Une telle dépendance conduit évidemment au déséquilibre. Nous nous sommes peut-être parfois trompés sur ses formes. Nous avons cru que l'inégalité de traitement était surtout, voire uniquement, une affaire de minutage. La réalité est plus subtile. Bien sûr, le temps d'antenne a son importance. Autrement, pourquoi ce ballet quotidien des ministres dans les journaux radiotélévisés ? Mais le déséquilibre dépasse aujourd'hui les problèmes de chronomètre. La tranche horaire, la présentation, le choix des extraits, le montage, tout cela joue un rôle décisif. Désormais l'opposition n'est plus absente, sa présence est utilisée contre elle-même. Voulez-vous Georges Marchais ? Vous l'aurez. Ici, il a plaidé pour l'U.R.S.S. ou l'indépendance des socialistes. Enregistre-t-on l'intervention d'un responsable socialiste ? On diffuse. Le passage, si bref soit-il, dans lequel il évoque les divisions de la gauche ou les débats internes du P.S. Organiserait-on sept mois avant les élections des émissions pré-présidentielles ? Assurément et plutôt quatre fois qu'une. En invitant et en réinvitant les candidats à la candidature, on provoquera la lassitude de l'opinion devant ces « politiciens » qui monopolisent l'antenne, cependant que Valéry Giscard d'Estaing, lui, cultivant la différence, sera tenu en réserve, au-dessus, s'occupant bien entendu non pas de sa réélection mais des intérêts de la France. Car, seul de tous les responsables politiques, le président peut décider souverainement durée, méthode et thème de ses interventions. Malheureusement absent quand le courage exigerait une présence (par exemple l'attentat de la rue Copernic), omniprésent quand la quête des voix y trouve son compte.

● Déséquilibre. Dépendance. Le troisième D est une certaine démission. Une erreur souvent commise est de ne porter le regard que sur les émissions d'information. C'est à l'ensemble des programmes qu'il faut s'intéresser. Le service public de la radiodiffusion-télévision devrait assumer la mission de répondre aux besoins et aux aspirations de la population, en ce qui concerne l'information, la communication, la culture, l'éducation, le divertissement et l'ensemble des valeurs de civilisation. (1). On en est malheureusement assez loin. Ici ou là, des améliorations se produisent. Elles concernent l'écume. Sur le fond, presque rien ne bouge. La part de la création reste faible. La programmation fait place trop réduite aux émissions de qualité, enrichissantes sans provoquer l'ennui. Le rôle de la télévision dans l'éducation n'est pas assez pris en compte. Le partisanisme domine. L'américanisation

La recherche d'un système

Tout cela, qui est essentiel pour la démocratie, ne peut laisser sans réaction. Mais les quatre réactions les plus fréquentes ne sont pas toujours pertinentes. Ainsi, récusar en bloc l'audiovisuel comme une technique manipulatoire par définition, c'est tout confondre. La réponse doit être, non pas une récusation anachronique, mais la recherche d'un système où les rapports avec le pouvoir soient les moins manipulatoires possibles. Deuxième réaction fréquente : rejeter la responsabilité sur les journalistes. L'immense majorité des journalistes veut faire son travail honnêtement. Au lieu de les flatter ou de les dénigrer, ce qui au fond relève du même mépris, mieux vaut essayer de leur permettre d'accomplir leur travail comme ils le souhaitent, sans révérence ni exclusion. Autre thème : la maîtrise télévisuelle de V. Giscard d'Estaing. Il est stupide de condamner la possession d'une technique de communication. La critique doit s'exercer, et avec vigueur, lorsqu'il s'agit plus de technique, mais de télémanipulation. Enfin la critique manque son but quand elle ne s'accompagne pas de propositions. Combien de gens partagent notre condamnation des excès actuels et

(*) Porte-parole du P.S., député de Seine-Maritime.

impérne. Les relations cinéma-télévision ne sont pas satisfaisantes. Fondamentalement, le contraste se maintient entre la richesse de l'outil et la relative pauvreté du contenu. Télévision et radio servent trop souvent d'instruments de normalisation à travers lesquels on nous présente quotidiennement, pour les besoins de l'idéologie du consensus, une France aseptisée, sans conflits, et finalement imaginaire. On continue, dans la meilleure hypothèse, d'interroger les syndicats pour connaître les problèmes, et le patronat ou le gouvernement pour apprendre les solutions. En somme, le moyen de communication le plus moderne renforce la forme la plus traditionnelle du pouvoir : personnelle, sans contrepoids, excessive. Si l'on poursuit dans cette voie, le président de la République n'aura bientôt plus besoin de gouvernement, il lui suffira d'une « bonne » télévision.

pensent : « au fond, s'ils étaient au pouvoir, ils feraient avec l'audiovisuel exactement la même chose ». L'opinion a parfaitement le droit de ne pas nous croire sur notre mine. Et il est tout à fait sain qu'on nous demande nos engagements.

1. Premier changement : l'indépendance. Si elle ne se décrète pas, au moins peut-elle se préparer. Un excellent moyen serait de casser le lien existant entre les responsables de l'audiovisuel et l'Elysée. Les présidents de chaînes, selon moi, pourraient être choisis non plus par le gouvernement mais librement par le conseil d'administration de chaque organisme, dans lequel les représentants de l'Etat seraient minoritaires. L'indépendance des dirigeants devra se répercuter sur l'ensemble du personnel et de ses garanties. Je sais bien que, ce faisant, tout gouvernement se prive à l'avance d'une arme puissante : des directeurs de médias à son service. Mais les socialistes doivent avoir une autre ambition : donner à la société française et à l'audiovisuel un nouveau cours, un nouveau souffle, la liberté.

2. La liberté a besoin du pluralisme. Le pluralisme a besoin du service public. Voilà, à notre notoire-cité. Radio et télévision doivent être au service de la collectivité. D'où un certain nombre de changements à engager. D'abord, reconnaître à l'Etat le monopole technique de la diffusion, et récusar toute confiscation du monopole par le gouvernement, devenu monopole politique de la programmation. Il convient de mieux équilibrer l'accès à l'antenne par les différents courants de pensée et d'opinion. L'information des consommateurs et des usagers

disposera d'un temps au moins égal à celui de la publicité. Ces propositions rejettent la création d'une ou plusieurs chaînes privées. Pourquoi ? En fonction d'une idée simple : nous voulons éviter que la télévision soit confisquée par le gouvernement et (ou) par l'argent. Introduire des chaînes privées n'élimine pas le premier risque et renforce le second. Le troisième canal du satellite de télévision directe sera donc affecté au service public. On passera avec les stations périphériques des conventions pour définir leurs obligations et leurs droits ;

3. Troisième pilier : la décentralisation et la création. Il s'agit d'abord d'améliorer les moyens pour ce qui existe : permettre, à travers la Société française de production, que le secteur public joue un rôle exemplaire dans la production ; élargir l'ambition et les capacités des stations régionales, en liaison avec l'accroissement de pouvoir des régions. Ensuite, à la fois par souci du pluralisme et de la décentralisation, nous devons accueillir, avec les adaptations nécessaires, la « citizen band », dire oui aux radios locales, aux radios communautaires et oui au droit d'émettre. Des associations regroupant les intéressés pourront créer librement des radios locales. Elles bâtiront leurs programmes, comme elles le souhaitent. Les difficultés financières ne peuvent être passées sous silence. Si l'on pense ne pas pouvoir éviter un financement

partiel par la publicité, au moins faudra-t-il lui tracer des limites précises : par exemple, cinq minutes non cumulables par heure. Quant à la création, il n'appartient pas aux responsables politiques de formuler des propositions d'une façon normative. Notre tâche doit être de donner la parole aux intéressés. A eux, de dire comment, concrètement, ils entendent construire cette radio-télévision de création (2), de culture et de communication réelle, c'est-à-dire à double sens.

Ces propositions, nécessairement résumées, soulèveront plusieurs objections. Elles sont les bienvenues pour nourrir et faire progresser la discussion. Seul une, qui sort souvent d'argument surabondant : « Les autres pays ne font pas mieux que nous ». Et même si c'était vrai ! Les enfants regardent aujourd'hui la télévision deux heures par jour, c'est-à-dire un mois plein par an. L'audiovisuel peut être un facteur d'abaissement ou d'épanouissement extraordinaire. Il n'est pas trop tard pour réagir. A une condition : penser un peu moins au profil d'un président audiovisuel et un peu plus au Français.

(1) Article premier de la loi du 7 août 1974.

(2) C'est un des thèmes du colloque de l'audiovisuel « Radio-Télé demain », qui se tiendra le 28.5. à Pavillons-sous-Bois les 25 et 26 octobre.

LE BOURGET C'EST FINI...

Pour Air-Alpes, à partir du 3 novembre 1980, tous les avions décolent et atterrissent à Orléans-Mers pour tous vos vols vers Chambéry-Aix-les-Bains, Annecy, Briançon, Courmayeur et Aurillac. Il y a donc lieu de se rendre au comptoir TAT, situé à l'aéroport d'Orléans-Mers.

Désormais vous pouvez effectuer vos réservations en appelant l'agence TAT, 17 rue de la Paix, Paris 2^e - tél. 261.25.55 ou votre agence de voyages habituelle.

Comptoir d'informations-ventes hall 2 niveau départ
Comptoir d'enregistrement salle 02
Heure limite d'enregistrement : 20 min

ORLY OUEST
AIR ALPES

UN COLLOQUE DU P.S. : « RADIO - TÉLÉ DEMAIN »

Le parti socialiste organisait, les 25 et 26 octobre aux Pavillons-sous-Bois (Seine-Saint-Denis) un débat sur le thème « Radio-télé demain ».

A défaut de M. François Mitterrand, annoncé pour l'ouverture du débat, mais appelé en dernière minute à la candidature, M. Jean-Pierre Chevènement fit une intervention sur le sujet, en présence de MM. Laurent Fabris, député de Seine-Maritime et Paul Quilès. Une centaine de participants, dont une majorité appartenant au monde de l'audiovisuel, garnissaient la salle des fêtes lorsque M. Serge Morel, réalisateur de télévision (Ciné-Roman, Mont-Oriol) et Mme Nicole Questiaux, sûrement l'objet du colloque, se réfèrent sur les nouvelles technologies, ne pas en avoir peur, trouver le moyen de les dominer pour qu'elles servent à plus de liberté, plus de démocratie, plus de bonheur.

A partir de ces jolies intentions, six exposés destinés à engager le débat n'ont fait, apparemment, qu'ajouter à la complexité du problème et à la diversité des enjeux : industriels, commerciaux, culturels, politiques. M. François-Régis Baspide s'est égaré dans la réflexion commune qui a débouché sur des points d'interrogation : Est-ce une révolution qui s'annonce ou une simple évolution ? Faut-il abandonner le monopole au profit d'une notion de service public, soumise au régime de la concurrence ? Si l'on vient au pouvoir, le P.S. est-il pour le remplacement d'une idéologie dominante par une autre idéologie dominante ? A quelles conditions peut-on rendre attractives les expériences communautaires ? Laisser-on la télématique et les satellites de télévision directe décider le secteur de l'emploi sans avoir, simultanément, un plan de reclassement ? — C. D.

Découvrez la vie avec moins d'impôts.

Epargne-Fiscalité.

Imaginez que vous puissiez payer moins d'impôts pour mieux profiter de votre argent.

Avec les conseils du CIC, c'est possible. Nous vous donnons les moyens de diminuer vos impôts en épargnant intelligemment.

Parmi les produits qui bénéficient d'avantages fiscaux, nous vous aidons à choisir ceux qui correspondent le mieux à votre cas particulier, au regard de votre situation fiscale.

Par exemple : Plan d'Epargne-Vie, Francic (sicav Monory) etc... Prendre le temps de vous conseiller efficacement, c'est notre manière de créer des relations basées sur la confiance.

Un banquier à votre service.

CIC

106 succursales dans la Région Parisienne.

PARIS DELHI

à partir de **3380 F** aller-retour

nouvelles frontières
nous luttons pour le droit au voyage

66, bd Saint-Michel 75006 PARIS - 329.12.14
31, allée de Tourny 33000 BORDEAUX - 44.60.38

3^e CYCLE

2^e CYCLE

classique

enseignement alterné

Intégration en 1981 après leur service national

FIN

Le Crédit Lyonnais pour aux études M.C.A. (Mutuelle) mis en place une assurance mutuelle de la fin de l'étude. L.S.G. prend l'assurance les « C »

ONT O Visé par le M

L.I.S.C.

INFORM

• ELEVES des d exclusivement
• Autres ETUDIANTS leur école, leur CENTRE D'OR D'INFORMAT 45 rue Spont

L.I.S.G. EN

931 ELEVES (Associé)
132 ENSEIGN
37 ASSOCIATI
3200 m²
1300 Entrep ou or des su d'appn avec L. Tél. 56

RESPONSAB

L.I.S.G.

Formation permi
- I.S.G. entrepris
études quantita

Contactez

INS

Associé

مكرام التوصل

DES « CAS SOCIAUX » DIVISENT UNE VILLE DES VOSGES

Le rodéo des garnements de Neufchâteau

De notre correspondant

Epinal. — En moins de six mois, une série d'événements a bouleversé la vie de Neufchâteau, petite ville des Vosges jusqu'alors fort calme. Un hold-up à la perception. Un marchand de fries ambulants - braqué -. Quelques vitrines enfoncées. Des petits bals du samedi soir qui tournent mal. Sans compter quelques stations-service cambriolées. Et puis, dans la nuit du 8 au 9 octobre, la folle équipée d'une quinzaine d'adolescents d'un établissement de la ville, l'institut spécialisé d'éducation surveillée (ISES).

Dans des conditions encore mal définies quant aux provocations dont ils auraient été l'objet, en moins d'une heure, et en deux vagues successives, ces garçons volent une voiture, se livrent à un véritable rodéo, enfoncent une vitrine, rouent de coups un infirmier, et saourent le bureau d'un ambulancier. Ce dernier, pour se libérer, fait usage de son fusil chargé de sel... et atteint au visage un éducateur venu chercher les fuyards : celui-ci a porté plainte.

Finalement, après intervention des gendarmes, des éducateurs et des sapeurs-pompiers, le calme revient. Mais le bilan est lourd. Quatre des principaux auteurs de cette « virée » mouvementée sont écroués à Epinal et à Remiremont : deux Français, un Algérien, un Français, tous mineurs.

Aujourd'hui, les 9 650 habitants s'interrogent. Pourquoi ce climat d'insécurité ? A deux pas de Domrémy, Neufchâteau, qui s'étend paresseusement le long des rives sinueuses du Meuse et de la Meuse, vit dans un climat de colère et d'incompréhension.

« Bien sûr, ce qui vient de se passer est intolérable », explique M. François Bolmont, le maire socialiste, un enseignant retraité. « Mais il ne faut rien exagérer : il serait dangereux de transformer ces jeunes gens en boucs émissaires. » Et parce que trois des quatre jeunes gens arrêtés sont étrangers, il s'écrit : « Attention, racisme ! » Un point de vue que partage en partie le commandant de la brigade de gendarmerie : « On essaie de leur coller sur le dos tous les méfaits commis ici. Ce n'est pas juste. D'ailleurs, hormis cette soirée, il n'y a jamais rien de très grave à leur reprocher, sinon de temps à autre quelques voitures « empruntées » et de petits chaparades. »

L'absence de distractions à Neufchâteau rend difficile la cohabitation de la population, avec « ces types pas comme les

autres », comme le dit un cafetier qui leur a fermé sa porte depuis belle lurette. « Oh ! cassé dans mon bar mais leur vocabulaire choquait mes clients. »

L'ISES n'accueille, en très grande majorité, que des « cas sociaux » placés là par le juge des enfants, donc très peu de délinquants. « La réaction de rejet d'une partie de la population, précise un des dix-neuf éducateurs, est animée par une poignée d'habitants qui critiquent les méthodes de réinsertion en milieu ouvert, telles qu'elles sont pratiquées ici et qui ont fait leurs preuves. A les écouter, il faudrait mettre nos élèves derrière des barreaux pour se protéger des exactions commises par d'autres. » Le retour à la maison de correction en quelque sorte.

Qu'on envoie des C.R.S.

Les habitants de la rue Kennedy, une artère qui mène à l'ISES, parlent de « laxisme » et font circuler une pétition qui, dénonçant le comportement « scandaleux » des pensionnaires, réclament des mesures de police renforcées. Un retraité explique : « Vous comprenez, ici on ne dort pas tranquille. Les garnements, on ne doit pas les laisser sortir comme ils veulent. Il faut les boucler la nuit venue. »

M. Hubert Volquin, député U.D.F. de la circonscription, tient un langage assez proche. « Il y a un choix à faire entre les méthodes de remise dans le droit chemin et le laxisme de la surveillance. » M. Poulet, président des commerçants, renchérit : « Si les éducateurs ne suffisent pas, qu'on envoie des C.R.S. »

Position extrême que ne partagent pas semble-t-il tous les commerçants, et qui fait dire du côté de la mairie, à majorité union de la gauche depuis 1977, que certains exploitent ces événements malheureux à des fins politiques.

Bref, les faits sont apparus assez graves aux yeux du ministre de la Justice pour que, le 10 octobre, il ordonne une enquête et envoie à Neufchâteau un inspecteur général délégué à l'éducation surveillée. Depuis, les esprits auraient plutôt tendance à se calmer et ceux qui avaient suggéré la mise en place de milices d'autodéfense se taisent.

YVAN COLIN.



3 fois par semaine, nous vous ouvrons la meilleure porte de l'Extrême-Orient : Seoul.

Tous les mardis, jeudis et samedis à 12 h 30, Korean Air Lines offre la seule ligne directe Paris-Seoul à ses hôtes très honorés. Tout au long du vol, votre confort est l'objet d'une vraie prévenance et d'une attention de tous les instants... par la grâce de nos hôtesses parées du « chim-chogori », vêtement traditionnel en usage à la cour des anciens rois de Corée.

Et l'arrivée à Seoul ne rompt pas le charme : les passagers en transit bénéficient d'un salon 1^{re} classe privé et leurs bagages d'un service accéléré. Les dimensions moyennes et le trafic fluide de l'aéroport de Seoul vous

facilitent les correspondances.

Et quelle que soit votre destination finale, le service express de Korean Air Lines vous y amène à l'heure, dispos et détendu.

Vous souhaitez encore plus d'attention ? Voyagez en Executive Service. Vous disposez avant de partir de l'enregistrement en 1^{re} classe. A bord, boissons et journaux vous seront gracieusement offerts. Confortablement installé dans un fauteuil spacieux, vous

pourrez écouter un programme musical avec les écouteurs gratuits ou travailler au calme avec la calculatrice et les articles de papeterie mis à votre disposition. L'Executive Service, c'est aussi beaucoup d'autres attentions délicates : un rasoir, une paire de chaussons, des sièges bien situés derrière les 1^{ères} classes.

Pour votre prochain voyage en Corée ou en Extrême-Orient, n'hésitez-vous pas aussi être un hôte très honoré !

KOREAN AIR LINES
Soyez notre hôte très honoré.

Also Dhaka Amman Athens Bangkok Beijing Bombay Calcutta Colombo Doha Hong Kong Jakarta Kuala Lumpur London Macao Manila Mexico Moscow Nagasaki Osaka Paris Seoul Taipei Tokyo Zurich

Le Monde

Service des Abonnements
5, rue de Valenciennes
75001 PARIS - CEDEX 09
C.C.P. Paris 2807-23

ABONNEMENTS

3 mois 8 mois 1 an

FRANCE - D.O.M. - T.O.M.

221 F 371 F 521 F

TOUS PAYS ETRANGERS

PAR VOIE NORMALE

351 F 701 F 1 401 F

STRASBOURG

(Par messagerie)

L - BELGIQUE-LUXEMBOURG

PAYS-BAS

254 F 404 F 554 F

L - SUISSE - TUNISIE

224 F 374 F 524 F

Par voie aérienne

Tout sur demande

Les abonnés qui paient par

chèque postal (trois virements)

doivent bien joindre ce chèque à

leur demande.

Changements d'adresse déli-

mitifs ou provisoires (deux

semaines ou plus) : nos abonnés

sont invités à formuler leur

demande une semaine au moins

avant leur départ.

Joindre la dernière bande

d'envoi à toute correspondance.

Veuillez avoir l'obligeance de

réviser tous les noms propres en

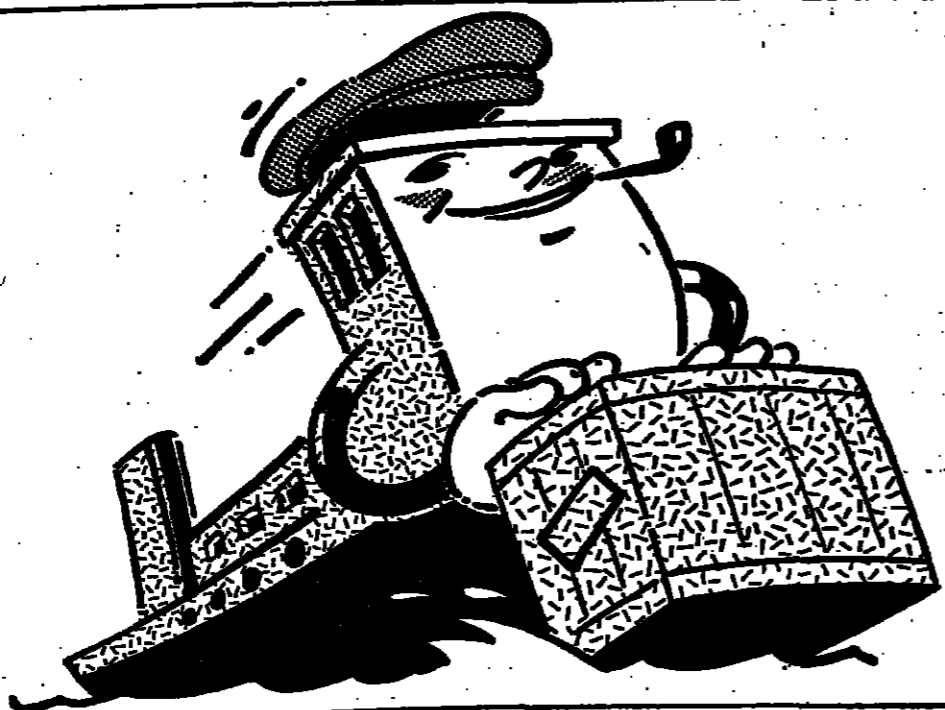
capital d'imprimerie.

L'Expansion

PREMIER JOURNAL ECONOMIQUE FRANÇAIS

BIMENSUEL

DEUX FOIS PAR MOIS, POUR ALLER A L'ESSENTIEL.



VOS MARCHANDISES A BON PORT

La mission du Port Autonome de Paris est simple : vous faciliter le transport fluvial. Un moyen de transport économique, fiable, ponctuel.

Pour cela, nous vous louons des terrains ou des entrepôts en bord de voie d'eau, nus ou aménagés, desservis « fer » et « route ». Sur votre demande, nous étudions le transport de vos marchandises de bout en bout. Nous vous renseignons sur les possibilités du transport par voie d'eau et les économies qu'il peut vous faire réaliser. En un mot, nous recherchons le meilleur circuit pour acheminer vos marchandises à bon port. Appelez le Port Autonome de Paris. Il a des solutions toutes neuves et toutes prêtes à vous proposer.

Port Autonome de Paris
Services Commerciaux 2, quai de Grenelle 75015 Paris
578.61.92



cert. conc.

RELIGION

Le synode sur la famille a abouti à des conclusions plus pastorales que doctrinales

Cité du Vatican. — Le synode romain sur la famille s'est terminé le 25 octobre à la chapelle Sixtine par la lecture du « message aux familles chrétiennes », dont la rédaction a été l'œuvre de la commission théologique, et par le discours de Jean-Paul II, dont on attendait en procession à la basilique vaticane en chantant le « Te Deum » et enfin sur la tombe de saint Pierre.

Le synode s'est séparé sans que le pape ait eu l'intention de publier les propositions qui synthétisent les travaux des évêques. Mais on sait que plusieurs dizaines de conférences épiscopales en ont exprimé le désir à Jean-Paul II.

« Un merveilleux synode ! », s'est écrié devant les journalistes le cardinal Laurent Picachy, archevêque de Calcutta, un des trois présidents de l'assemblée. « Un synode pour rien », disaient en privé certains observateurs qualifiés, tandis qu'une majorité d'évêques estimaient que « si le synode n'avait pas été jusqu'au bout de ses possibilités, il aurait néanmoins accompli un petit pas en avant ».

Dans son discours

Jean-Paul II loue le jugement lucide et courageux des évêques

De notre envoyé spécial

Cité du Vatican. — Dans son discours, Jean-Paul II parle des propositions du synode comme d'un fruit particulièrement précieux. Il loue le jugement lucide et courageux des évêques, les questions doctrinales et pastorales. Il précise que seule peut-être être admise à l'Eucharistie les divorcés remarqués « qui vivent en complète continence » (ce n'est que la confirmation de la doctrine actuelle).

Parlant de l'encyclique *Humanae vitae*, le pape réaffirme qu'elle est prophétique et « inspirée par un sens aigu des situations actuelles ». Il s'agit maintenant de mettre plus clairement en lumière les fondements bibliques et les raisons personnelles de cette doctrine.

A propos de la « gradualité » :

« Il n'est pas question de considérer la loi comme simple idéal à atteindre dans le futur mais bien comme un commandement du Christ afin de surmonter sérieusement les obstacles (...). Ce que l'on appelle la « loi de gradualité » ne peut s'identifier à la « gradualité de la loi », comme s'il y avait des degrés et des formes de présences différentes selon les personnes et les situations diverses. »

En ce qui concerne le travail des femmes :

« La société doit être constituée de manière à ne pas obliger les femmes à un travail en dehors du foyer pour des motifs économiques mais il faut que la famille puisse vivre honorablement même quand la mère se consacre totalement à celle-ci. »

H. F.

Ces propositions, au nombre de quarante-trois, couvrent quarante-quatre pages. Les points chauds traités sont essentiellement : l'encyclique « *Humanae vitae* », les divorcés remarqués, le mariage des baptisés non croyants, les mariages mixtes (« le Monde » du 24 octobre). Il y est, en outre, question du nouveau code canonique sur lequel un droit de regard ultime est réclamé par les évêques avant sa prochaine promulgation. Les propositions recommandent, d'autre part, la rédaction ultérieure d'une charte des droits de la famille ainsi que d'un directoire de pastorale familiale.

Les membres du synode ont élu les onze nouveaux

Quelques portes entrebâillées

De notre envoyé spécial

d'experts qualifiés. Tout s'est passé comme si l'on s'était mis d'accord. Cependant, si l'on s'était mis d'accord, la doctrine c'est en grande partie à cause de ses théologiens invités à seconder les évêques et à approfondir les questions. A force de vouloir pastoraliser, ce synode a négligé la recherche doctrinale. Il a pourtant été bien inspiré de ne pas, comme les assemblées antérieures, disjoindre la pratique de la théorie.

Le maître-mot du synode fut « la gradualité » (« le Monde » du 24 octobre), la doctrine étant sauve si s'agit, pour les pasteurs, de comprendre que les fidèles, bien qu'ils soient tenus de tendre à la perfection évangélique, ne sont pas forcément capables, malgré leurs efforts, de l'atteindre. Quel cas il est opportun de ne pas traumatiser et de ne pas décourager les gens. A chacun selon sa mesure immédiate. Mais Jean-Paul II a soigneusement précisé dans son discours qu'il ne fallait pas tomber dans le laxisme et la facilité et encore moins dans ce que l'on appelle couramment « la morale de situation ». Tel ou tel père du synode a fait

titulaires du secrétariat permanent. Il y en a trois par continent. Pour l'Europe, ce sont : Mgr Godfried Danneberg, archevêque de Malines-Bruxelles ; le cardinal Josef Ratzinger, archevêque de Munich ; le cardinal George Basil Hume, archevêque de Westminster. Le cardinal Eichegayer — ni aucun autre prêtre français — ne figure donc plus dans cette liste. De son côté, Jean-Paul II a désigné trois membres supplémentaires : le cardinal Ladislav Ruzicki, président de la congrégation pour les Eglises orientales ; Mgr Paul Tzadua, archevêque d'Addis-Abeba, et Mgr Charles-Marie Martin, jeune archevêque de Milan, qui passe pour un des prélats les plus ouverts d'Italie.

d'une grande qualité qui n'est guère connue.

Une des principales lacunes du synode aura été la manière fort succincte et même contestable de parler de la femme. Quelle occasion perdue ! Les intéressées le comprendront difficilement. Le cardinal de Curie, Mgr Egidio Vagnozzi, a, dans son intervention, avancé que le travail professionnel de la femme est un pis-aller. A ses yeux, la femme est essentiellement épouse et mère. Les propositions finales ont été plus évadées en invitant les maris à partager les tâches matérielles du foyer. Les pères canadiens du synode ont insisté, pour leur part, dans un message collectif, pour que soit « intensifiée la promotion de la femme. Un effort sérieux s'impose dans l'Eglise, ont-ils ajouté, pour une meilleure compréhension de la sexualité humaine ». Mgr Robert Lebel, évêque de Valleyfield (Canada), est d'avis que « l'Eglise se doit de reconnaître comme un fait positif le mouvement féministe qui est un pas de plus vers l'instauration du Royaume de Dieu ».

Ce sont sans doute les évêques du tiers monde qui furent les plus à l'aise dans ce synode et qui lui

auront donné le meilleur d'eux-mêmes. La fin de la prédominance de l'Occident au sein de l'Eglise se précise, avec toutes les conséquences que cela entraîne. L'acclimatation pourrait être le thème du prochain synode. La contraception n'est pas du tout ressentie comme une urgence dans les pays pauvres qui critiquent les efforts des pays riches en ce sens. A ceux-ci, ils reprochent la pauvreté de leur spiritualité, plus détestée à leur sens que la pauvreté matérielle de leurs peuples.

Au total, ce synode, pour timoré qu'il ait été, a fait ressortir que les évêques sont plus proches de leur peuple qu'autrefois et qu'ils prennent davantage les laïcs au sérieux. Ils semblent plus disposés à articuler doctrine et praxis. Des portes se sont entrebâillées pour rendre cette doctrine plus humaine, pour en mieux discerner les conséquences et pour entreprendre une interprétation de la loi plus conforme aux besoins modernes. L'Eglise « forte » dont parlait le cardinal Hume semble céder le pas à l'Eglise « en pèlerinage », certes hésitante sur les moyens à employer, mais qui commence à prendre conscience qu'il lui faut en inventer de nouveaux.

HENRI FESQUET.

Dans son discours de clôture, Jean-Paul II n'a pas ménagé ses compliments à ses conseillers, mais c'est à la loi du genre... Pour l'instant, les synodes ont un rôle modeste et épisodique ; ils illustrent la mise en route d'une sorte de collégialité au deuxième degré puisqu'on ne peut la

Le message final

« L'Evangile EST UNE BONNE NOUVELLE AUSSI POUR LES FOYERS »

De notre envoyé spécial

Cité du Vatican. — Le message du synode aux familles chrétiennes est le « message de la parité dans le monde et le fait qu'elle empêche les jeunes de se marier. Il rappelle les « violences » faites à la famille par certains mouvements ou organismes internationaux.

« Pour résoudre leurs problèmes sociaux, économiques ou démographiques, des familles sont accablées de demandes de mariage. On doit respecter la différence mais on ne pourra jamais s'en priver pour justifier la dégradation de l'un par l'autre. L'Eglise, en collaboration avec l'Etat, doit affirmer avec force et défendre la dignité et les droits de la femme ».

Le texte se termine par une longue citation de Paul VI (discours aux Equipes Notre-Dame), où on lit notamment à propos des difficultés rencontrées par les époux pour respecter l'engagement de l'Église :

« Il faut le dire hautement : jamais l'Évangile ni la paix ne devraient se trouver chez des âmes de bonne volonté, car, enfin, l'Évangile n'est-il pas une bonne nouvelle aussi pour les foyers et un message qui, s'il est évangélique, n'est pas moins profondément libérateur. (...) Le chrétien dans son désarroi, au lieu de s'abandonner à la révolte stérile et destructive, s'abandonne, dans l'humilité, à la découverte bouleversante de l'homme devant Dieu, un pécheur devant l'amour du Christ sauveur. » — H. F.



Un séjour à Londres? Beaucoup moins cher avec British Airways

Oui, Londres est beaucoup moins cher que vous ne le pensez. D'abord le voyage ! 450 F seulement Paris/Londres et retour avec le tarif vacances British Airways, valable sur vols désignés et à condition, entre autres, de passer 2 nuits minimum à 3 mois maximum en Angleterre (ou 1 nuit le samedi). Ensuite, le séjour. Avec British Airways, vous bénéficiez du meilleur rapport qualité/prix. Notre

brochure « Mini-séjours à Londres » vous propose un grand choix d'hôtels avec jusqu'à 47 % de réduction sur le prix normal de votre chambre.



Consultez votre agent de voyages pour les réservations. Renseignements à l'Office Britannique du Tourisme - 6, place Vendôme, Paris 1^{er} ou British Airways, tél. 778.14.14.

* de 70 à 240 F, selon la catégorie d'hôtel, par nuit et par personne, en chambre double, petit déjeuner, taxes et service compris.

ÉDUCATION

LA RENTRÉE DE L'EXTRÊME DROITE AU CENTRE ASSAS

« Ici, on est chez nous »

Au lendemain de l'attentat de la rue Copernic, l'intersyndicale C.G.T.-C.F.D.T.-FEN des personnels enseignants et non enseignants de l'université Paris-II, à laquelle est rattaché le centre Assas, a critiqué dans un communiqué « la présence à Assas de groupes fascistes et nazis, les fréquentes manifestations de racisme (...), la passivité des autorités de l'université et de son président devant de tels agissements ». Commencée le 16 octobre, la rentrée universitaire au centre Assas n'a, pour l'instant, été marquée par aucun incident.

Ils disent : « Ici, on est chez nous ». Ils revendiquent le territoire conquis, comme pour ne pas faire mentir la rumeur étudiante : « Assas, c'est la rue des fachos ». En salle 406, le mercredi 22 octobre, pour la première réunion d'information du Groupe union et défense (GUD), le principal groupe d'extrême droite de l'université Paris-II, ils ne sont guère qu'une cinquantaine sur près de dix-sept mille étudiants. L'effectif dément la réputation. Pour le reste — l'intolérance et les ambitions — la réunion le confirme. L'intolérance est proclamée. « Assas, c'est nous », dit M. Zanetti, le responsable du GUD. « Sans notre action, elle ne serait pas devenue la meilleure université de droit en France. Celle où on travaille, celle où il n'y a pas de grève... »

L'organisation se veut politique. Aussi ses animateurs s'essaient-ils à quelque analyse. On apprendra donc qu'aux États-Unis il n'y a guère de différence entre un marchand de cacahuètes et un cow-boy de cinéma, sinon que « le cow-boy tire peut-être plus vite » ; qu'en Iran « Khomeiny a été mis en place par les Russes, grâce aux Palestiniens installés dans le pays » ; qu'en France le libéralisme prépare « la décadence de l'Europe » parce qu'il « laisse se développer libre-

ment le communisme ». Aussi le GUD, qui est lié au Parti des forces nouvelles (P.F.N.), fera-t-il campagne pour le candidat de ce parti, M. Pasco, Gauchon. N'oublions pas, conclut M. Zanetti, que, « si nous sommes anticomunistes le libéralisme reste notre principal ennemi ».

Bienveillance

Après ce survol, on en vient à l'essentiel. Une actualité plus proche : « C'est la première et la dernière fois qu'on en parle ». L'attentat de la rue Copernic dérangera-t-il ? Ou, comme nous le dit plus tard M. Zanetti, ne serait-il, aux yeux du GUD, qu'un « épiphénomène dans la vie politique française » ? Il reste que les temps sont incertains et les ambitions plus modestes : « Il n'y a pas eu d'action spectaculaire pour cette rentrée, explique « Bobo ». On n'a pas joué les gros bras. C'est que la situation n'est pas favorable à l'extrême droite avec les événements récents ».

Il faut donc « rester discrets », se démarquer des « provocateurs » et rendre vaines les « colonnes ». « Il ne s'agit pas de devenir démocrates, on ne l'est pas encore (rires dans l'assistance), mais d'adopter une autre méthode pour attirer les étudiants ». Taciturne bienveillante qui ne suffira peut-être pas à la tâche. Car il faut aussi se surveiller soi-même : le racisme n'étant guère en vogue, il s'agit de l'extirper des comportements militants. Brutalement, comme une épine. « Si on surprend un militant à faire des réflexions antisémites dans le hall, avertit, en haussant le ton, M. Zanetti, il recevra deux baffes ».

Mais les traditions sont tenaces. Ainsi Gilles explique aux militants que l'attentat de la rue Copernic « ce n'est pas l'extrême droite », qu'Israël « a été utilisé pour sa propagande » et qu'il faut s'attendre « à des provocations » contre l'extrême droite venant... « des juifs, des Arabes, des

Noirs ». Rondement menée, la réunion se termine sans débat sur l'annonce des rendez-vous de la semaine. Parmi eux, un « cross », samedi matin, dans un des bois de Paris.

Sur le chemin de la sortie, le vaste hall du centre universitaire donne corps aux discours militants : tous les panneaux d'affichage politique relèvent de groupes d'extrême droite. Le Front national de la jeunesse s'en prend aux « milieux d'imbéciles (qu'il) hurent dans les rues : le fascisme ne passera pas ». L'Unité nationaliste écrit, à propos de la rue Copernic, « qu'il est plus utile de parler d'autre chose ». « Soldats du Christ », les étudiants catholiques vilipendent le « marxisme athée » et le « libéralisme permissif ». Et la Fédération des étudiants nationalistes, en dessous du dessin d'un squelette armé d'une faux, souhaite la « bienvenue » à ses ennemis.

Parmi les étudiants qui passent, indifférents, un élément « modéré et apolitique » affirme qu'il ne faut pas juger l'université Paris-II « sur une dizaine d'acteurs » et assure que le bruit court d'une dissolution du GUD à la demande des autorités universitaires. Il se trompe. M. Jacques Robert, président de l'université Paris-II, qualifié de « giscardien-socialiste » par le GUD, n'envisage pas de prendre de mesures contre ces militants, « tant qu'ils expriment leurs idées sans sortir des limites raisonnables ». S'il reconnaît que « le problème est réel » et que « l'atmosphère dans le hall n'est pas très favorable à l'expression libre d'opinions de gauche », il ajoute néanmoins : « Peut-on gérer une telle maison sans un minimum de bavures ? Il est positif que les étudiants travaillent, que le niveau soit élevé, qu'il n'y ait pas de grève (...). En voulant obtenir le pluralisme et la perfection totale, ne risque-t-on pas de détériorer cet actif ? »

Le calme règne donc au centre Assas.

EDWY PLENEL.

DÉFENSE

A LA COMMISSION DES FINANCES DE L'ASSEMBLÉE NATIONALE

Des parlementaires manifestent « une réelle inquiétude » devant la lenteur de l'équipement de l'armée de terre

La commission des finances de l'Assemblée nationale a attiré l'attention du ministre de la défense sur ce que son rapporteur, M. Jacques Cressard, député R.P.R. d'Ille-et-Vilaine, a appelé la « lenteur excessive » de l'équipement de l'armée de terre qui suscite « une réelle inquiétude » des parlementaires.

Selon cette analyse, l'équipement des forces terrestres n'aurait été modernisé que pour moitié en 1982. « La faiblesse générale des forces dans le domaine des appuis » et « la faiblesse intrinsèque des divisions d'infanterie » n'assurent pas à la France « une défense exempte de toute incertitude » dans une situation internationale où, déjà, « la balance des forces classiques est défavorable à l'alliance atlantique ».

Les divisions de réserve, constituées à la mobilisation, seraient les seules unités à être dotées de la presque totalité de leur équipement en 1982, si l'on en croit le rapporteur. Mais, la commission le constate elle-même, il s'agit le plus souvent de matériels anciens, d'une génération parfois dépassée et provenant de l'équipement des divisions d'active.

Assez curieusement, le premier parlementaire à avoir attiré l'attention du gouvernement sur ce sujet fut, dès 1976, lors de la préparation de la loi sexennale de programmation militaire 1977-1982, le rapporteur de la commission des finances de l'époque, M. Joël Le Theule, aujourd'hui ministre de la défense.

« En 1985, écrit le successeur de l'actuel ministre de la défense à la commission des finances de l'Assemblée, nos divisions blindées, outil essentiel de notre

armée de terre, n'auront en matériels neufs ni la totalité de leurs chars, ni la totalité de leurs véhicules transports de troupe, ni la totalité de leurs mortiers, ni leur artillerie ne sera dotée qu'au tiers des canons de 155 à grande cadence de tir. »

« Nos divisions d'infanterie », ajoute M. Cressard, n'auront la totalité de leurs pièces anti-chars qu'en 1984, la totalité de leurs automitrailleuses, de leurs véhicules de l'assaut blindés (VAB) et de leurs VAB équipés de missiles anti-chars qu'en 1985. A cette date, leur artillerie ne sera composée qu'à moitié de canons de 155 tractés. »

Le rapporteur R.P.R. de la commission complète sa démonstration d'une série de tableaux qui comparent les objectifs à la réalité, selon les livraisons faites à l'armée de terre année par année jusqu'en 1985.

On constate ainsi qu'à cette

dare les divisions blindées

5 en a huit en France et en Ré-

publique fédérale d'Allemagne —

auront reçu 95 % de leurs chars

AMX-30 (au total, mille cent

vingt-quatre engins), 85 % de

leurs blindés légers AMX-10 P

de combat de l'infanterie, 83 %

de leurs mortiers de 120 milli-

mètres, 46 % de leurs véhicules

de l'avant blindé et 37 % de leurs

canons de 155 millimètres à

grande cadence de tir.

Infanterie

De leur côté, les divisions d'infanterie — il y en a sept en France y compris la 11^e division parachutiste, la 9^e division d'infanterie de marine et la 27^e division alpine — auront reçu en 1985 toutes leurs automitrailleuses, tous leurs véhicules de l'avant blindé et leurs camions tactiques, mais seulement 65 % de leurs engins blindés de reconnaissance AMX-10 RC et 52 % de leurs canons tractés de 155 millimètres.

L'état-major s'est acharné, de 1976 à 1980, à mettre sur pied la nouvelle organisation de l'armée de terre, qui prévoit trois corps d'armée englobant huit divisions blindées et sept divisions d'infanterie formées de personnels de carrière et du contingent. A cette structure d'active, il faut ajouter quatorze divisions d'infanterie de réserve, constituées à la mobilisation à partir des réservistes ou des personnels issus des écoles militaires.

Mais, dans le même temps, l'équipement n'a pas suivi malgré un budget de l'armée de terre — fonctionnement et équipement — qui représente 30,4 % de l'ensemble des crédits militaires pour 1981, comme l'a souligné le chef d'état-major des armées, le général Claude Vanbreemench, devant les députés membres de la commission de la défense.

« Ce n'est pas faute pourtant que les crédits accordés ne se

soient traduits dans les faits par des livraisons importantes », observe, pour sa part, M. Cressard, qui ajoute : « cette distorsion entre les objectifs et la réalité ne manque pas d'être très inquiétante puisqu'elle s'insère dans une balance des forces classiques globalement défavorable à l'alliance atlantique à laquelle la France appartient. »

La commission dresse, dans son rapport, une comparaison de l'équipement et des effectifs des divisions blindées et d'infanterie en Union soviétique, aux États-Unis, en Grande-Bretagne, en République fédérale d'Allemagne et en France.

« Par rapport aux divisions blindées soviétiques, note le rapporteur, notre infanterie en chars est certaine (rapport de 1 à 2). Elle est considérable pour ce qui concerne l'artillerie sol-sol (rapport de 1 à 4). Elle est nettement inférieure, pour les postes de missiles anti-chars (rapport de 1 à 2,5), alors que nous fondons nos espoirs sur ce type de matériel. »

Après avoir remarqué que l'artillerie anti-aérienne des divisions françaises est pratiquement inexistante, M. Cressard constate encore : « Cette infériorité est plus manifeste pour nos divisions d'infanterie, faiblement dotées en artillerie, sans blindés et dont la seule supériorité réside dans les missiles anti-chars. »

Selon le rapporteur R.P.R., la situation militaire dans le centre de l'Europe souffre, comme pour la France, de façon constante, du même « grave déséquilibre ».

« Les deux alliances qui se font face sont en mesure d'opposer l'une (le pacte de Varsovie) quarante divisions blindées, quarante-neuf divisions motorisées, quatre divisions parachutistes, l'autre (l'O.T.A.N.) dix-huit divisions blindées, dix divisions mécanisées, onze divisions d'infanterie et deux divisions aéroportées, y compris les divisions britanniques et françaises, qui sont d'un volume moins important. Plus de 25 000 chars, non compris les forces de deuxième échelon, font face à moins de 8 000, pour l'essentiel ouest-allemands (3 000), américains (1 800) et français (1 000), et 8 500 pièces d'artillerie seraient en mesure de s'opposer à moins de 3 500 », dénombre M. Cressard.

Au nom de la commission, le rapporteur s'interroge sur le fait de savoir si le système français, fondé sur des armements trop sophistiqués, et donc trop coûteux, n'a pas été élaboré, en définitive, sans tenir compte des contraintes financières, qui finissent toujours par s'imposer.

« En ayant imaginé des structures et des équipements trop coûteux, conclut le député R.P.R., ne sommes-nous pas placés devant un dilemme : ou accroître davantage les crédits militaires, option qui n'est pas retenue par le gouvernement, ou étaler l'équipement dans le temps, ce qui revient à n'être jamais prêt ? »

La tâche du successeur

Durant cinq années et demie, le général Jean Lagarde, qui a quitté ses fonctions de chef d'état-major de l'armée de terre au début d'octobre, a complètement remodelé les forces dont il a eu la responsabilité de la gestion et de la préparation. Succédant au général Alain de Boissieu, qui lui avait laissé une armée de terre en état de crise grave d'identité, le général Lagarde avait aussitôt entrepris de rassurer ce grand corps malade pour, ensuite, le redresser, le restructurer et le remettre au travail.

Pour faire apparaître de nouvelles divisions selon un modèle d'organisation qui a ses partisans mais aussi des adversaires déterminés, le chef d'état-major de l'armée de terre a prononcé de multiples dissolutions d'unités, procédé à des créations d'unités, et il n'a pas hésité à déplacer des garnisons entières. Ce grand chamboulement, entre 1976 et 1980, s'est heurté, comme prévu, à de nombreuses résistances, et il a laissé des cicatrices dont certaines, aujourd'hui encore, ont du mal à se refermer. Mais le fait est que l'armée

de terre, durant cette période, donne l'impression de connaître comme une seconde jeunesse.

Ce faisant, le général Lagarde a-t-il porté l'attention qu'il convenait à l'équipement des nouvelles forces, et l'énergie déployée à galvaniser l'institution était-elle épuisée lorsqu'il s'est agi de donner la priorité aux matériels sur les hommes ? Le bilan dressé par la commission des finances incite à la réflexion même si, de son côté, la commission de la défense à l'Assemblée nationale estime, de façon plus nuancée, que « 1980 est l'année charnière, celle où a commencé à se traduire concrètement, par des livraisons significatives au niveau des corps de troupe, l'effort financier des commandes effectuées depuis le début de la loi de programmation ».

Sans doute, après la réorganisation de l'armée d'active par le général Lagarde, ce sera la tâche du nouveau chef d'état-major, le général Jean-Yves Delaunay, que de veiller à accélérer son équipement et, aussi, à redonner leur dynamisme aux forces de réserve.

JACQUES ISNARD.

L'hospitalité grecque et l'art de vivre français ouvrent leurs portes à Athènes le 1^{er} novembre 1980.



NJV MERIDIEN sur la place Syntagma, offre au cœur du quartier des affaires 182 chambres de très grand confort et un restaurant nouvelle cuisine "La Brasserie des Arts".

Réservations et informations : votre agence de voyage, votre agence Air France ou à Paris : 757.15.70.

HOTEL
NJV MERIDIEN
ATHENES

COURS DE MATHÉMATIQUES APPLIQUÉES

POUR TECHNICIENS ET AGENTS DE MAÎTRISE

Niveau 1 : Rappels de terminale et au-delà.

Niveau 2 : suite du précédent /B.T.S.

1/2 journée par semaine à partir de novembre

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS :

SERVICE FORMATION PERMANENTE

Université F.-et-M.-Curie,

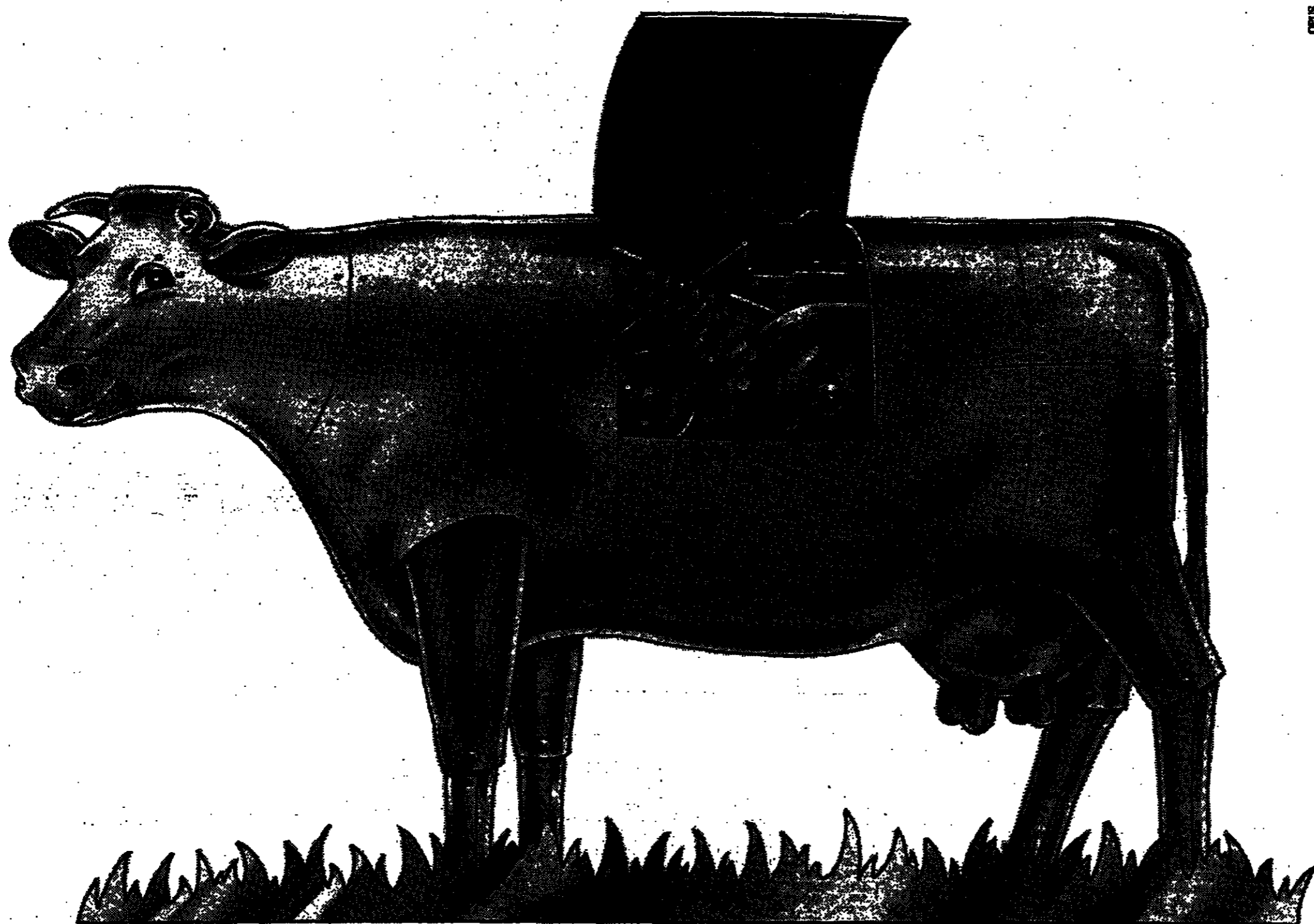
4, place Jussieu - Tour centrale, 1^{er} étage.

PARIS - Cedex 05 - Tél. : 633-10-32.

مكتبة الأصيل

LE PAR

AUJOURD'HUI, AUSSI BIEN LES AMERICAINS QUE LES JAPONAIS ACQUIERENT NOTRE "SAVOIR-FAIRE."



Au départ, des hommes - simples éleveurs - se sont donnés solidement et volontairement les moyens les plus vigoureux d'affronter les nouveaux marchés.

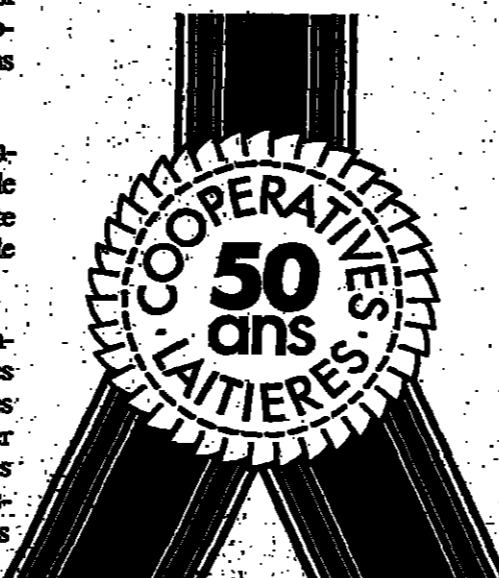
Le succès a répondu à leur espérance : en effet, les coopératives ont développé avec dynamisme les matériels et techniques nouvelles du séchage par atomisation, des fabrications en continu, de l'ultrafiltration, etc... En ne cessant d'innover, les coopératives répondent de mieux en mieux à la recherche par les consommateurs d'un meilleur équilibre nutritionnel.

Depuis longtemps, les coopé-

tives laitières françaises sont aussi présentes sur le marché international, à travers leurs exportations physiques de produits.

Au cours de la dernière décennie, l'expansion internationale de ces coopératives a pris, par la vente de «savoir-faire», une nouvelle dimension.

S'appuyant sur leurs compétences techniques, leurs connaissances des marchés, certaines d'entre-elles se sont organisées pour implanter leurs marques et leurs technologies dans de nombreux pays, dans lesquels leurs produits sont fabriqués et commercialisés.



La Sodina: une Union exemplaire, ou la réussite par l'innovation et la rigueur.

La Sodina, Union de Coopératives Agricoles laitières, a indiscutablement, avec Yoplait et Candia, développé, depuis 1964, une action novatrice dans l'univers agro-alimentaire français.

Depuis lors, Yoplait, leader du marché des yaourts en France, a encore conquis de nombreux consommateurs, étendu sa gamme de produits frais et essaimé dans de nombreux pays.

En 1971, continuant sa diversification, Sodina présentait aux consommateurs «Candia», aujourd'hui, première marque de lait de consommation française.

Les douze Unions de Coopératives régionales qui constituent Sodina, transforment chaque année 10 % de la production nationale laitière dans plus de 70 laiteries, pour valoriser au mieux des intérêts des consommateurs et des agriculteurs le lait collecté chez ses 104 000 fermiers, réalisant ainsi un chiffre d'affaire de 6,3 milliards de francs.

Le développement international de Yoplait, entreprise y a seulement dix années,

a permis aux coopératives constituant Sodina d'étendre la fabrication et la distribution des produits Yoplait dans plus de 30 pays, grâce à des méthodes de franchises qu'elle a été la première en France à développer dans l'industrie agro-alimentaire.

Implantée sur les cinq continents, Yoplait est notamment présente dans les pays suivants: U.S.A., Japon, Brésil, Canada, Belgique, Espagne, Suisse, Irlande, Venezuela, etc...

Il est heureux de voir les agriculteurs, associés en coopératives, dépasser le stade de fournisseurs de matières premières pour devenir, grâce aux outils économiques dont ils se sont dotés, entrepreneurs audacieux et promoteurs de l'agro-alimentaire.

Mettant en évidence le succès incontesté de Yoplait International, le Président du Conseil d'Administration de Sodina soulignait récemment qu'au delà du développement international de la petite fleur Yoplait, l'objectif prépondérant de son organisation était de donner un pouvoir économique réel aux agriculteurs producteurs de lait dans le monde.



COOPÉRATIVES LAITIÈRES

LE PARI GAGNÉ DES HOMMES DE BONNE VOLONTÉ

Le Monde ECONOMIE

Dangereuses « paroles verbales » de la campagne présidentielle

L'économie française, plus que tous autres aspects de la vie de la nation, sera dominée dans les huit mois à venir par les préparatifs de l'élection présidentielle. Cette perspective n'est guère enthousiasmante, s'agissant d'une économie qui lutte pour son adaptation et sa survie. Mais les dégâts prévisibles de cette période ne seront sans doute pas principalement commis par les actes : ils seront la conséquence des propos échangés.

Il faut d'abord s'attendre à une sorte d'amnistie économique et financière, comme il y en a une pour les peines. Les finances publiques, le commerce extérieur, les prix, la santé de nos entreprises, la monnaie, en souffriront. Mais, pourvu que ces fardeaux soient consentis sans plus qu'ils ne soient pas l'essence du redressement qui a été opéré, on peut espérer éviter un dérapage général, c'est-à-dire un changement de cercle, de la vertu maintenant amorcée vers le vice.

L'économie, les finances et la monnaie nationales disposent d'un nouveau peu de réserves : de quoi offrir quelques menues fantaisies sans changer la ligne de la politique économique. Ce ne sont pas ces actes attendus par les uns, redoutés par les autres, qui devraient perturber gravement la situation. Le projet de budget pour 1981, parfaitement conforme aux grandes orientations de la politique poursuivie depuis quatre ans, est un signe encourageant à cet égard.

Le risque est ailleurs, et il est majeur. Il concerne le débat économique qu'animeront les divers protagonistes de la campagne présidentielle.

L'échec électorale conduit le pays à cultiver ses divisions plus qu'à rechercher son unité. Quel meilleur sujet de dispute que la gestion de l'économie ?

par MICHEL CICUREL (*)

Sur les autres grands thèmes de débat, il n'y aura guère que des nuances entre les professions de foi des grands courants politiques. On est désormais gaullien, en matière de défense et de politique étrangère, d'un extrême à l'autre de l'hémicycle. Il n'y a plus de débat sur les institutions. Et les grandes conquêtes sociales sont devenues : elles font partie du paysage national que personne ne songe sérieusement à bouleverser. En outre, chacun a l'impression que, d'une façon générale, et plus encore depuis sept ans, l'économie conditionne tout le reste : stabilité politique, progrès social, indépendance nationale, rayonnement international. Le gouvernement en a fait depuis quatre ans son thème d'action prioritaire et ne s'en cache pas. On parlera donc d'économie.

A moins de bouleversements majeurs dans les prochains mois, l'actuel président de la République sera candidat et réélu sans peine. C'est ce que pensent les experts en la matière. A la différence des élections de 1974 et de 1978, ses adversaires ne seront pas contraints d'intégrer dans leurs manifestes la redoutable perspective d'exercer effectivement le pouvoir : les « paroles verbales » auront libre cours. Quant au président, sa marge de manœuvre et de propos n'est qu'apparente. Si l'élection est facile, ses adversaires ne le seront pas.

(*) Maître de conférence à l'Institut d'études politiques de Paris.

L'insure du pouvoir, face à notre peuple frondeur, se manifestera avec force dès les premières années du second septennat. Pour la prévenir, M. Giscard d'Estaing sera inévitablement tenté de ne pas laisser à ses adversaires le monopole de la déduction au cours des prochains mois.

Le risque d'une reproduction et d'une aggravation du scénario de 1974 n'est donc pas nul. La campagne présidentielle de mai 1981 aura été marquée par l'euphorie générale des propos, alors que la situation économique de la France était déjà très sérieuse. Il a fallu plus de deux ans, ensuite, pour commencer à remettre le langage officiel à l'heure de la réalité économique et quatre ans de pratique tenace de ce langage nouveau pour amorcer une sensibilisation de l'opinion à la nouvelle donne économique. La République fédérale d'Allemagne a changé le cap de sa politique économique dès la fin de 1973. C'est donc près de trois ans qui ont été gaspillés par notre pays. Ils passent lourds. Et le ton unanimement rose des propos électoraux du printemps 1974 y est pour beaucoup. Répéter une seconde fois cette erreur serait dramatique.

Les mots « commerçants »

L'origine de celui de la productivité et de la production. En vérité, ce facteur résiduel demeure mal répertorié. Pour simplifier, on pourrait dire que son vecteur est généralement le langage, mais qu'il en existe deux sortes très différentes, les mots producteurs — le langage des chercheurs, des techniciens, des administrateurs — et les mots producteurs — le langage des vulgarisateurs. C'est sur la productivité du premier que les économistes ont jusqu'ici concentré leurs réflexions. Le second demeure largement à défricher, même si certaines études soulignent sans la mesurer l'influence des facteurs d'ambiances de confiance, de niveau général des connaissances sur la croissance économique (1).

(Lire la suite page 22.)

Franc fort et inflation

A première vue, l'évolution des grandes monnaies depuis bientôt deux ans est déconcertante. Celles qui se tiennent le mieux sont souvent celles des pays réputés pour avoir la plus forte inflation. Le cas le plus spectaculaire est celui de la livre sterling, la devise qui a le plus monté pendant cette période. Le franc de nouveau en tête du S.M.E. est un autre exemple déconcertant. En revanche, le deutschemark est désormais régulièrement en queue du S.M.E., et un porte-parole du gouvernement fédéral allemand a dû récemment démentir à son propos des bruits de... dévaluation. Pourtant, la hausse des prix reste en Allemagne très inférieure à la moitié de ce qu'elle est en France. Dans ces conditions, que vaut l'argument du premier ministre que la santé économique d'un pays se mesure globalement à la bonne tenue de sa monnaie ? Une chose est certaine : le taux de change ne fournit pas à lui seul une indication suffisante. Une autre variable importante à prendre en compte est le taux d'inflation qui tend à être le plus élevé là où les pressions inflationnistes restent les plus fortes. L'inflation américaine pouvant être considérée (à cause du rôle joué par le dollar) comme la mesure de l'inflation sous-jacente à l'économie mondiale, on peut estimer que tout pays où les taux d'inflation sont inférieurs au niveau américain a remporté un certain succès dans sa lutte contre le mal commun. Tel n'est pas encore le cas de la France où les taux sont proches de ceux des Etats-Unis.

D'autres facteurs entrent en jeu, et notamment l'ampleur du déficit extérieur à financer. Le déficit de la République fédérale allemande sera, cette année, au moins, deux fois plus important que celui de la France, laquelle parvient sans difficulté mais à un coût élevé à attirer les capitaux extérieurs (environ 20 % du dernier emprunt d'Etat a été souscrit par des banques centrales étrangères).

PAUL FABRA.

LES TRANSPORTS RESTENT D'ÉNORMES GASPILLEURS D'ÉNERGIE

par JEAN-PHILIPPE PILLET (*)

Tout reste à faire — ou peut s'en faire — dans le domaine essentiel des transports pour passer d'une société dépensant sans compter le carburant à une autre qui mettrait au premier plan le souci de préserver l'énergie.

Autour d'un ouvrage sur « les économies d'énergie dans les transports » (1), l'auteur de l'article qu'on lira ci-dessous souligne, chiffres à l'appui, la nécessité, de son point de vue, de réduire fortement notre dépendance vis-à-vis de l'automobile et du poids lourd.

L'ENSEMBLE des transports a absorbé environ le tiers du pétrole consommé en France en 1979 et, à l'horizon 1985-2000, ce chiffre devrait osciller entre 40 et 50 %. Si l'on observe la politique d'économie d'énergie menée en France depuis 1974, date de création de l'Agence pour les économies d'énergie (A.E.E.), on constate la faiblesse des résultats obtenus dans le secteur des transports.

Jusqu'à présent, les économies d'énergie théoriques annuelles estimées dans ce secteur varient de 1,5 à 2,5 millions de tonnes équivalent pétrole (TEP) sur la période 1974-1978, soit environ équivalent pétrole (TEP) période 1974-1978. Comment d'ailleurs s'en étonner lorsque l'on constate que les limitations de vitesse n'ont jamais été aussi peu respectées et que leur stricte observance amènerait une économie de 500 000 TEP, pour les seules voitures particulières (2).

La France est pourtant un pays où les limitations de vitesse prescrites sont les moins contraignantes au regard, par exemple, du Danemark, des Pays-Bas, du Royaume-Uni, de la Suède, du Japon, des Etats-Unis. (Par contre, sur les autoroutes allemandes, il n'y a pas de limitations.) La puissance moyenne du parc automobile français ne cesse de croître, poussant la consommation de carburant à la hausse et incitant à la vitesse. Alors que, en 1968, 44,7 % du parc automobile était composé de véhicules d'une puissance inférieure à 6 chevaux fiscaux, en 1978 cette catégorie ne représentait plus que 28,6 % du parc.

En 1979, selon la gendarmerie nationale, la vitesse excessive a été responsable de la mort de près de 6 000 usagers, soit pratiquement la moitié du nombre total de morts sur la route cette même année.

(Lire la suite page 23.)

* Economiste-consultant.

(1) Les Economies d'énergie dans les transports (1980), édité par ENSEI-TRANS, 56, avenue Bosquet, 75007 Paris.

(2) Une perspective de la consommation d'énergie à long terme. Commissariat général au Plan (1980).

UN EXEMPLE RÉUSSI DE MOBILITÉ GÉOGRAPHIQUE

A Fos-sur-Mer, P.C.U.K. mise sur la formation pour créer un nouveau climat social

Il s'est tenu quarante-cinq à avoir vécu une double mutation : géographique et professionnelle dans l'usine ultra-moderne et automatisée de P.C.U.K. (1) à Fos-sur-Mer. Et la direction n'est pas peu fière de raconter le « succès » de cette « épreuve difficile », donnant même à la presse la possibilité de rencontrer les syndicalistes.

Fos-sur-Mer. — C'est un véritable Centre Beauharnais, au bord de la mer toujours bleue, dressé ses tuyaux, ses pontrelles, où les couleurs sont aussi provocantes que celles du musée parisien. Mais ici il faut bien regarder pour découvrir quelques « êtres humains ». Pas de foule, mais une présence faite de techniciens qui, devant des écrans de télévision, surveillent la mystérieuse transformation d'une saumure de chlorure de sodium, d'éthylène, de chlorure.

L'usine P.C.U.K. de Fos a démarré en 1976 et s'est rapidement lancée dans une production diversifiée en 1980. Et si les travailleurs y sont rares, leur histoire mérite d'être contée : celle d'une mutation assez réussie. Sur les 250 salariés, 145 viennent en effet d'autres usines du groupe.

« La mobilité est une épreuve difficile et elle n'est pas préparée. Les entreprises doivent s'efforcer de limiter au maximum les inconvénients et de faire de cette mobilité un facteur de développement des hommes », déclare M. Armand, directeur des affaires sociales de P.C.U.K.

C'est en liaison avec la direction générale que M. Lelong, directeur de l'usine de Fos, s'est efforcé, à la fois, de servir cette mobilité et de mener à bien l'installation, puis le fonctionnement, de cette unité chimique. Une action de longue haleine, qui a commencé dès la fin de 1974, lorsque l'état-major donna le feu vert à l'implantation sur le site de Fos-sur-Mer. Volonté d'offrir à l'ensemble du personnel une formation globale, de leur donner la responsabilité de la chaîne automatisée de production et de leur adjoindre cinq manœuvres. « Nous n'avons pas voulu confier les tâches nobles au

travail de l'ingénieur, qui se réunira d'abord pour élaborer la tâche, déclare M. Jean Davin, directeur adjoint. Les sept hommes ont reçu une longue formation. »

La mutation, tant géographique que professionnelle, menée par P.C.U.K. est-elle une réussite totale ? La participation de ouvriers à la construction de l'usine est jugée, par les syndicats, comme un « grand succès », cette intervention ayant été limitée aux choix des couleurs ou de gadgets divers, le « cadre » de l'unité de production étant déjà bien délimité. En outre, une grève de trois semaines, en 1979 — même si la direction laisse entendre qu'elle a été déclenchée de l'extérieur — montre que

Autre sujet de revendication à l'origine de la grève : la sous-qualification. En développant la polyvalence des ouvriers — qu'on appelle « opérateurs », — la direction a créé un véritable malaise chez des salariés qui restent ouvriers, mais se considèrent ouvriers qualifiés et demandent une classification et un salaire plus élevé d'environ 300 francs.

Accrocs ? Erreurs profondes ? Pour les syndicats, il s'agit d'une stratégie réfléchie de la direction. Toute la phase d'information et d'accueil consiste, pour eux, à donner l'impression que les candidats à la mobilité sont des « mutés de l'usine », mais, dès que l'usine tourne, les nouveaux découvrent que les postes de travail sont « sous-qualifiés et sous-payés » et qu'ils sont devenus des « exploités de l'usine ». Malgré ce vocabulaire, les syndicats admettent le « gros effort de formation », et l'enquête-bilan, menée par un sociologue, confirme que globalement l'opération mutation a été positive.

Ce qui n'empêche pas le sociologue de relever les insuffisances : malgré le « dynamisme » ou la « générosité » affirmée des cadres, les mutés ont souffert d'une gestion

tout n'a pas été réglé. En limitant au minimum le nombre des salariés par équipe — l'usine fonctionne vingt-quatre heures sur vingt-quatre, la direction a été amenée trop souvent à rappeler au travail un salarié absent. Les syndicats ont le cas extrême d'un ouvrier qui a travaillé quatorze jours d'affilée.

Contre ces abus, le personnel réclame l'institution de remplaçants, et des études sont en cours pour créer des postes d'opérateurs généraux, qui seraient disponibles pour combler les trous. La direction envisage même de créer un groupe de remplaçants qui, tout en restant chez eux, à certaines heures pourraient facilement être mobilisés. Mais ces projets se heurtent à l'opposition syndicale, qui veut une véritable augmentation des effectifs.

CESA

«CONTROLEURS DE GESTION»

3 semaines
12 au 23 Janvier 1981
9 au 13 Mars 1981

**BATIR UN PLAN D'ACTION «CONTROLE DE GESTION»
FAIRE ÉVOLUER LE SYSTÈME DE CONTRÔLE DE VOS
ENTREPRISES**

AVEC L'AIDE DES EXPERTS DU CESA ET
DES PRATICIENS D'ENTREPRISE.

Programme :

- Mise en place de comptabilité analytique, Tableaux de bord, Reporting, Consolidation.
- Planification opérationnelle, Audit Budgétaire, Contrôle de Gestion, Organisation et Contrôle de Gestion.
- Informations Courantes du Contrôleur de Gestion.

Ce séminaire de réflexion s'adresse aux Contrôleurs et Futurs Contrôleurs de Gestion.

Je désire recevoir la brochure du programme
«CONTROLEURS DE GESTION» organisé par le CFC du CESA

Nom Fonction
Société Tél
Adresse de la Société
Bulletin à retourner à Madame CLEMOT

CESA «CONTROLEURS DE GESTION»
1, rue de la Libération
(HEC - ISA - CFC) 78350 JOUY-EN-JOSAS 941-N

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

JEAN-PIERRE DUMONT.

(1) Produits chimiques Ugine Kuhlmann, filiale chimique de P.C.U.K. (Technique Ugine Kuhlmann).

PRIX NOBEL DE SCIENCES ÉCONOMIQUES

Lawrence Klein
un constructeur de « modèles »

par RAYMOND COURBIS (*)

Le prix Nobel de sciences économiques 1980 a été décerné au professeur Lawrence R. Klein. Ce prix consacre le rôle qu'il a joué dans la construction et l'utilisation de modèles économétriques, mais ignore les critiques qui sont de plus en plus souvent formulées contre les bases théoriques de ces modèles et leur aptitude supposée à fournir des prévisions.

Dans cet article, le professeur Raymond Courbis qui dirige en France un centre de recherches spécialisées dans la construction de modèles économétriques et qui est, en outre, correspondant avec L. R. Klein de l'organisation du séminaire franco-américain C.N.R.S.-N.S.F. sur les modèles — présente l'œuvre du nouveau lauréat Nobel.

EN décernant au professeur Lawrence R. Klein le prix Nobel 1980 de sciences économiques pour « la construction de modèles économétriques de conjoncture et leur application à l'analyse de la politique économique », l'Académie royale des sciences de Suède couronne une œuvre particulièrement importante.

Né en 1920, Lawrence Klein est âgé de soixante ans. Il est titulaire, depuis 1968, de la chaire Benjamin-Franklin à l'université de Pennsylvanie, à Philadelphie. Auparavant, il avait été membre de la Cowles Commission (1944-1947), maître de conférences à l'université du Michigan (1950-1954), chargé de recherches, puis chargé de cours à l'univer-

sité d'Oxford (1954-1958); enfin, professeur à l'université de Pennsylvanie en 1958.

Dès 1943, à l'âge de vingt-deux ans, L.R. Klein publie son premier article dans *Econometrica*, la revue justement renommée de la Société d'économétrie, dont il est le président en 1960. En 1977, il est le président de l'American Economic Association.

Ce premier article de 1943 fut suivi d'un grand nombre d'autres, puis de nombreux ouvrages, consacrés pour la plupart à l'économétrie, la modélisation, la théorie macro-économique, la prévision et la politique économique. En 1947, Lawrence Klein publie son célèbre essai sur la *Révolution keynésienne*, mais, surtout, en 1950, il fait paraître son livre sur les fluctuations économiques aux États-Unis entre 1921-1941, et, en 1955, son livre (en coopération avec A.S. Goldberger) consacré à un modèle économétrique des États-Unis pour 1929-1953. Ces travaux rejoignent ce qu'avait fait auparavant J. Tinbergen (premier lauréat du prix Nobel d'économétrie) dans son modèle économétrique des fluctuations aux États-Unis, publié en 1939. Comme le modèle de Tinbergen, le modèle de Klein 1950 et le modèle de Klein et Goldberger ont pour objet de vérifier empiriquement la théorie keynésienne. Mais ils eurent en même temps un impact considérable sur la communauté scientifique des économistes : ces travaux montraient l'intérêt de l'approche économétrique, tant pour la vérification de la théorie que pour l'analyse des effets de la politique économique.

Un nouveau pas

L'objet des travaux précédents était toutefois d'ordre essentiellement académique. Un nouveau pas — essentiel — est fait avec la construction en 1967 (en coopération avec M.K. Evans) du célèbre modèle de la Wharton School : celui-ci est en effet utilisé à des fins de prévision, et non plus seulement pour des analyses rétrospectives et théoriques. Le modèle de Wharton — et les modèles qui en sont dérivés — constitue un des instruments les plus utilisés aux États-Unis à des fins de prévision.

Plus récemment, L.-R. Klein a lancé (en 1968-1969) le projet Link, qui vise à la construction d'un modèle mondial conçu comme un système inter-rélié de modèles économétriques nationaux construits dans différents pays. Actuellement, Link analyse l'économie mondiale en une trentaine de pays ou groupes de pays. L'intérêt de Link est de prendre en compte les interdépendances entre pays.

L'apport de Lawrence Klein a, dans le passé, été reconnu par de nombreuses universités qui ont décerné au professeur Klein le doctorat honoris causa : en France, il est, depuis 1979, docteur honoris causa de l'université de Paris-X — Nanterre, — une université où la recherche économétrique est pratiquée.

De son côté, le projet Link a fait école, et plusieurs modèles se réfèrent explicitement à son approche, comme les modèles Interlink de l'O.C.D.E., Multilink de la Banque mondiale, Euro-Link de la C.E.E.

Au plan scientifique, la contribution de L.-R. Klein est importante. Elle l'est également au plan des applications.

Un outil indispensable

Un modèle économétrique est une représentation simplifiée et formalisée de la réalité : il est constitué d'un ensemble d'équations qui retracent les « comportements » des agents économiques et les mécanismes institutionnels. Par les possibilités qu'offre le traitement mathématique, les modèles constituent l'outil indispensable pour prendre en compte les interdépendances complexes du système économique. De son côté, « l'économétrie » — qui applique les méthodes de la statistique inductive — permet de vérifier objectivement la validité des relations postulées et d'évaluer numériquement les coefficients. Le recours à l'informatique permet de résoudre numériquement les modèles, même s'ils sont de grande taille.

Retenons numériquement — quoique de manière simplifiée — le fonctionnement du système

économique, les modèles en analysent, de manière explicative, l'évolution : ils permettent de la prévoir.

On voit l'intérêt que peut avoir l'utilisation de modèles économétriques. Certes, les critiques qui lui sont adressées sont courantes, notamment en France. Mais comme le déclarait le professeur Klein au colloque de Bruxelles sur les modèles multinationaux, « qui peut fournir, d'une manière suivie, des prévisions aussi cohérentes que peut le faire un modèle ? L'analyse comparée des performances des modèles montre ainsi que l'utilisation du modèle de Wharton a conduit à des prévisions plus justes que celles subjectives (non fondées sur un modèle) de l'American Statistical Association, et cela tant en ce qui concerne le taux de croissance réel que le rythme d'inflation » (1).

En France, la construction de modèles économiques à des fins de prévision et de politique économique constitue un domaine important de la recherche en économie. Elle est cependant plus récente (au milieu des années 60) et au début, elle a été le fait seulement de l'administration (I.N.S.E.E. et Direction de la prévision). Mais, grâce à l'appui du Centre national de la recherche scientifique, la recherche universitaire est également présente maintenant : créé en 1972, le GAMA, un centre de recherches associé au C.N.R.S., a construit plusieurs modèles.

La modélisation économétrique est ainsi en plein essor dans de nombreux pays (y compris, des pays quelques années, les pays de l'Est). Les travaux de Lawrence Klein y ont largement contribué.

(*) Cf. Commerce international et modèles multinationaux (Paris, Éditions Economica, 1980), chap. 24.

CORRESPONDANCES

L'article de Pascal Salin publié dans « Le Monde de l'Économie » du 14 octobre sous le titre « Qu'est allé faire Milton Friedman au Chili ? » nous a valu un abondant courrier. Nous en donnons ici des

Le jugement d'un ancien ministre d'Allende

Ancien ministre du président Allende, M. Jacques Chonchol nous livre les réflexions suivantes :

Défendre Milton Friedman et ses idées est le droit du professeur Salin et nous ne le discutons pas. Mais ses affirmations « que le Chili a adopté une politique de libération économique et une politique de stabilisation d'inspiration monétariste, et que ces politiques semblent effectivement connaître un certain succès », ne méritent pas exactement en lumière quelques faits fondamentaux du modèle économique du régime Pinochet qu'il nous semble essentiel de rappeler.

Jusqu'au putsch de 1973, le Chili avait vécu un système de démocratie politique et sociale très développé. Après le putsch et jusqu'à aujourd'hui, la plupart des institutions ont été interdites ou ne fonctionnent que d'une façon très amoindrie. Le Parlement est fermé. Pinochet est le pouvoir exécutif et lui-même et la Junte militaire ont fait passer le pays sous la coupe d'un régime militaire. Pendant toute cette période, les syndicats n'ont pas pu fonctionner normalement et maintenant ils sont soumis contre leur volonté à une législation qui limite considérablement leurs droits. Et par-dessus toutes ces limitations du système politico-social les opposants au régime sentent sur eux le risque d'un pouvoir policier qui peut à tout moment les mettre en prison, les torturer, les reléguer ou les exiler, sans que les tribunaux de justice fassent rien pour les défendre.

Tout ceci vient d'être ratifié par un référendum que le régime a fait approuver dans les conditions que l'on connaît et qui lui ont donné toute légitimité démocratique.

C'est dans ce contexte qu'un certain nombre d'économistes chiliens, la plupart d'entre eux sortis de l'école de Chicago et se réclamant de Milton Friedman, ont établi un modèle économique ultra-libéral qui a réduit considérablement le rôle économique traditionnel de l'État, qui a transféré la plupart des entreprises publiques à de puissants groupes privés, qui a ouvert considérablement l'économie chilienne aux influences de l'économie internationale et qui a établi que le marché devait être le seul régulateur dans la destination des ressources.

Pour cela, ils n'ont subi aucune des contraintes des politiques économiques des régimes démocratiques précédents. Ils avaient derrière eux la toute-puissance du régime militaire qui brisait toute résistance à l'implantation de leur modèle. Pour l'établissement de celui-ci, il y eut une symbiose presque parfaite entre des économistes ultra-libéraux et des militaires ultra-répressifs. Tout a été imposé d'en haut sans aucun dialogue avec la société civile.

Dans ces conditions ils ont obtenu certains succès économiques : baisse du taux d'inflation, qui se maintient tout de même entre 30 % et 40 % par an, augmentation des exportations non traditionnelles, affluence de crédits extérieurs et augmentation des réserves internationales du Chili. Mais derrière ces succès ils cachent soigneusement le revers de la médaille, pourtant essentiel pour avoir une vue

d'ensemble sur les conséquences du modèle.

Les économistes du régime parlent d'une hausse importante du P.N.B. à partir de 1977, mais, quand on regarde leurs indices dans une plus longue perspective, on voit qu'une grande partie de cette hausse n'a été que la récupération de la baisse brutale du P.N.B. produite par leur politique de choc de 1973 qui a fait chuter le P.N.B. de plus de 15 % par rapport à 1974. En fait, le Chili moyen ne dispose pas aujourd'hui de plus de biens et de services par tête qu'en 1970. Mais ceci dans l'hypothèse que le revenu soit distribué d'une façon plus ou moins égalitaire.

Au détriment des pauvres

Contrairement à cela, le modèle a produit une très forte concentration de la richesse et des revenus, en faveur des plus riches et au détriment des plus pauvres. Les 20 % les plus riches ont vu monter leur participation à la consommation nationale de 43 % en 1969 à 51 % en 1978. Les plus pauvres ont été brutalement frappés par le chômage causé par l'application du modèle. Celui-ci, qui n'avait pas dépassé 5 à 6 % de la force de travail pendant les années 60 et qui avait encore diminué sous le gouvernement Allende, s'est toujours situé à partir de 1975 en considérant le chômage total et celui déguisé sous le nom d'emploi minimum entre 15 et 20 % de la force de travail.

On pourrait supposer que cette concentration du revenu aurait permis une augmentation de l'investissement national. C'est le contraire qui s'est produit. Le taux d'investissement, qui avait été de l'ordre de 15 % du P.N.B. pendant les années 60 et les premières années 70 est de l'ordre de 10 % depuis quatre ans.

Cela dit, des dépenses sociales favorisant surtout les secteurs les plus démunis de la population. Elles ont diminué de 530 francs par habitant les années 1971 et 1972 à un chiffre de l'ordre de 360 francs en 1977 et 1978. Quant à la construction de logements, 130 000 habitations furent construites pendant les six ans du gouvernement Frei, 115 000 pendant les trois ans du régime Pinochet. 45 000 entre 1974 et 1978 sous le régime Pinochet.

On pourrait penser finalement que par l'accroissement des exportations non traditionnelles (un succès évident des Chicago Boys comme on les appelle au Chili) la situation de la balance de paiements s'est beaucoup améliorée. Ce n'est pas le cas. Une grande partie de ces augmentations doit être destinée à payer la dette externe que le régime Pinochet a plus que doublée en six ans de 4 milliards de dollars en 1973 à 8,5 milliards fin 1978.

Je ne sais pas si Milton Friedman peut être considéré responsable de ce que ses disciples ont en train de faire de l'économie et de la société chilienne, mais il n'y a aucun doute que leur modèle ne peut fonctionner que sous la botte militaire et le manque conséquent de libertés sociales et politiques. Il ne pourra durer que ce que durera la dictature.

Liberté économique et liberté politique

Un autre Chilien, M. Sergio Cadiz, écrit :

Attention Français et Français ! : « Séparer la liberté économique et la liberté politique », cette théorie, nous Chiliens, nous connaissons...

M. Salin, si vous pensez sérieusement que dans le cas du Chili (comme dans tant d'autres pays) on peut « séparer la liberté économique et la liberté politique », comment expliquez-vous qu'on impose à un peuple des normes qui régissent strictement sa vie politique, sociale, syndicale et même culturelle (surtout dit une dictature) pour permettre l'application et le fonctionnement de la politique économique que vous défendez ? Vous passez un peu vite sur l'accusation faite à M. Friedman par d'importantes personnalités du monde entier à propos de la relation entre le « traitement de choc » et les actions répressives et leurs conséquences subies par des millions d'êtres humains.

Je vous demande, au nom de l'humanité le plus primaire, de confronter vos opinions et discours « scientifiques » avec la

terrible réalité de douleurs et souffrances que l'application de ces politiques ont provoquées dans mon pays. Lisez les rapports des organisations internationales de vocation « non totalitaire ni marxiste », comme l'ONU, l'O.I.T., l'UNESCO... et les opinions et condamnations successives qu'ils ont faites du gouvernement dictatorial du général Pinochet et du modèle économique appliqué depuis 1974.

Pour ma part, étant chrétien, je citerai ici quelques réflexions (...). Les évêques chiliens (mars 1977) vous interpellent : « ... Argumenter que les problèmes économiques n'admettent plus qu'une solution, sans autre alternative, c'est établir le royaume de la science des élites scientifiques par-dessus des responsabilités humaines. C'est aussi supposer que les décisions prises s'inspirent seulement de raisons scientifiques et qu'il n'y a aucune raison dogmatique ou morale de groupe derrière elles. Et ce n'est pas ainsi : les positions doctrinales et les intérêts des groupes influencent très souvent, même inconsciemment, les décisions prises. »

Milton FRIEDMAN et le Chili

extraits, en nous excusant auprès de nos lecteurs dont les lettres ne seraient pas citées ici. Les mêmes arguments se retrouvent souvent sous des plumes différentes, ce qui nous a amené à faire un certain choix.

Inflation et démocratie

M. Michel Guillaume, consultant en entreprise à Charleville, écrit de son côté :

Le gouvernement Allende était élu sur un programme qu'il voulait réaliser... et qu'il n'a pu exécuter. L'inflation s'est déchaînée, pour une série de raisons très diverses. La politique suivie avait pour objectif avoué le bien-être prioritaire des « plus défavorisés », le choix socialiste était clair... et respectable. Il n'est, a priori, ni plus ni moins « scientifique » ou « idéologique » que celui de la junte issue du coup de force.

Tel comme ailleurs, l'inflation a tué la démocratie, achevée par quelques officiers. M. Friedman et son école sacrifient au moins provisoirement la démocratie à la lutte contre l'inflation, ce qu'ils reconnaissent au demeurant. L'idéologie socialiste du régime précédent n'a eu à son époque aucune « conséquence mortelle de politiques inspirées par l'idéologie ». D'abord, crucial, convenons-en, car les Chiliens avaient la liberté, dans une mesure indéfinissable. Maintenant, ils n'ont plus

de liberté du tout... et la misère persiste pour la grande majorité d'entre eux. Est-ce là la substitution de la science à l'idéologie ? Non...

M. Pascal Salin a raison de séparer les deux types de liberté, que seules les démocraties libérales — et le Chili d'avant Pinochet — connaissent sur une longue période.

Mais attention, nous voyons poindre des raisonnements pas si éloignés du mépris des marxistes orthodoxes pour les « libertés formelles », au profit des « libertés réelles ».

Un certain totalitarisme intellectuel fait croire à la nécessité d'en supprimer une pour obtenir l'autre, il nous semble pratiqué aussi bien par les prédicateurs marxistes que par les fétichistes de la monnaie. Dans un cas, tout le monde croit que les besoins satisfaits, et il n'y a plus ni liberté politique ni économique. Dans l'autre, il en reste une — pour quelques-uns — et la misère persiste.

On nous permettra de ne pas choisir. Ou de vouloir les deux...

Quel succès ?

Chargé de recherche au C.N.R.S., M. Philippe Grenier, géographe « qui a suivi depuis quelques années avec passion et inquiétude l'actualité chilienne » (il a notamment présenté le Chili dans la géographie régionale de la Prêdite et composé une thèse de doctorat d'État sur le Sud chilien), nous adresse une longue lettre dans laquelle il cite de nombreuses revues étrangères et chiliennes (dont la revue des *Jesuites Mensajes*), consacrées aux faits de répression. Il ajoute :

A l'appui de ces opinions de spécialistes, rappelons un seul fait : la première grève légale organisée au Chili depuis le coup d'État de septembre 1973 l'a été le 3 octobre 1979... Elle a suivi l'octroi par le régime d'une réglementation syndicale — le « plan Laboral » de juin 1979, — que les syndicats rejettent à peu près unanimement.

Venons-en à l'essentiel : au moment où le libéralisme giscardien « privatise » de plus en plus ouvertement les services publics — c'est la version française de la « désatatisation » chilienne, — il est logique que l'on souligne les mérites de Friedman — le meilleur économiste de son pays, très probablement ?

M. Carlos Ominamis, économiste chilien, chercheur au C.N.R.S. et au CEPREMAP (Centre d'études prospectives d'économie mathématique appliquées à la planification), écrit :

P. Salin reprend volontiers l'idée de succès de la gestion économique des militaires sans pour autant en apporter la moindre preuve.

De prime abord, il convient de rappeler que, après le coup d'État, le taux officiel de chômage n'a jamais été inférieur à 11,5 %, c'est-à-dire deux fois supérieur à la moyenne pour la période 1960-1970, et presque trois fois supérieur à celle atteinte durant le gouvernement d'Allende. Or, au demi-million de chômeurs enregistrés par la statistique officielle, il faut, de plus, ajouter quelque deux cent mille travailleurs du « Programme d'emploi minimal », euphémisme désignant un chômage déguisé dont la rétribution ne dépasse pas le dollar par jour.

D'autre part, on a calculé que le pouvoir d'achat réel du revenu minimal était, encore en 1978, inférieur de 40 % à celui de 1972, de sorte que le nombre d'articles composant le panier de consommation, populaire s'est restreint d'environ cent à moins de trente produits de toute première nécessité au cours de la même période.

De même, à partir d'une étude sur l'évolution de l'offre d'habitations de base, il a été déterminé que la consommation de calories avait diminué entre 1972 et 1978 de 15,1 % et celle de protéines de 17,6 %.

Ainsi, donc, en termes globaux, une enquête officielle sur les budgets familiaux montre qu'en 1978 60 % des ménages avaient vu leur consommation diminuer par rapport à 1968 dans la même proportion qu'elle a crû pour 20 % des foyers les plus aisés. Cela étant, le lecteur pourra s'interroger sur le caractère aléatoire de la répression dans la mise en œuvre d'une politique dont le « coût social » est même reconnu par la dictature : politique qui, enfin, contrairement à ce que P. Salin suggère, n'a obtenu que des

résultats assez médiocres en ce qui concerne le propre contrôle du processus inflationniste.

En effet, au Chili, l'inflation reste à un niveau élevé. Entre 1974 et 1979, les taux annuels d'inflation ont été les suivants : 378,9 % en 1974 ; 340,7 % en 1975 ; 174,3 % en 1976 ; 63,5 % en 1977 ; 30,3 % en 1978 et 28,9 % en 1979 (Cf. Instituto Nacional de Estadística).

M. Jean-Christophe Sillard (Paris), qui se déclare « électeur socialiste », remarque :

Une évidence doit être rappelée : la liberté est pour tous, ou n'est pas. Elle ne peut concerner que l'entrepreneur ou l'employeur ; sans la liberté des salariés, sans le droit de grève, sans de puissants syndicats, sans une puissance tribunaire qui équilibre celle des capitalistes, en un mot, sans démocratie, il n'y a pas de liberté économique.

QUI VEUT SE BATTRE ?

Créer, implanter ou transposer une entreprise requiert la volonté de se battre et l'ambition de réussir. Le département de l'Aube a les outils de votre réussite et met à votre disposition un partenaire exclusif et performant : le C.A.P. - Aube.

Voulez-vous vous battre pour réussir avec nous ? Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P. - Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 TROYES.

M. _____
Société : _____
Adresse : _____
Tel : _____

AUBE

L'ESPRIT ET LES MOYENS D'ENTREPRENDRE

DROIT DES AFFAIRES
Droit commercial général et Sociétés

Yves GUYON

Cet exposé des principaux aspects du droit des affaires est à la fois :

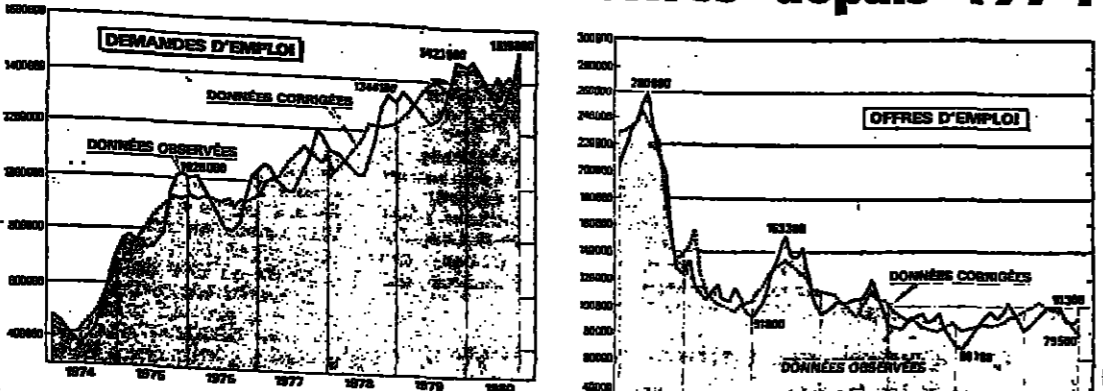
- Original,
- Parfaitement à jour,
- Facilement compréhensible,
- Aisément utilisable.

Chez votre Libraire ou à Economica

ECONOMICA
21, rue de Valenciennes, 75011 Paris. Tél. 01 42 12 12 12

مكتبة الامم المتحدة

Trois fois plus de demandes d'emploi et trois fois moins d'offres depuis 1974



Après la publication des statistiques du chômage pour le mois de septembre, M. Jean-Marie, ministre du Travail et de la Participation, a estimé qu'il y avait eu, depuis trois mois, une dégradation de la situation du marché du travail. En données corrigées des variations saisonnières, qui constituent la mesure la plus fiable, le nombre de demandes d'emploi a augmenté de 1 300 000 depuis le début de l'année, pour la première fois, largement franchi, en raison, surtout, de l'arrivée des jeunes sur le marché du travail.

En septembre, a assuré M. Martelli, les jeunes représentent, tous les ans, environ les deux tiers des demandes en fin de mois, car il est économiquement impossible de trouver immédiatement un emploi à 600 000 jeunes. L'embouteillage de fait, et les jeunes sont presque tous embauchés dans les six mois qui suivent.

Il n'empêche que, depuis plusieurs années, la part des moins de vingt-cinq ans dans le total des chô-

meurs continue d'être de 40 % à la fin du printemps. Et l'on constate que, depuis le début de la crise, les demandes d'emploi non satisfaites ont triplé, alors que, à l'inverse, il y a aujourd'hui à peu près trois fois moins d'offres d'emploi qu'à la fin de 1979. En données corrigées des variations saisonnières, le stock des offres n'a jamais été aussi bas.

Autres motifs d'inquiétude : avec la part toujours élevée des femmes (55,1 %) dans le total des sans-travail, on note, en septembre, une recrudescence des licenciements pour motifs économiques (37 100 contre 29 500 en septembre 1979) et des pertes d'emploi pour fin de contrat à durée déterminée (119 900 contre 103 600 il y a un an). Pourtant, selon le ministre du Travail et de la Participation, « l'économie française, malgré la crise, n'a jamais compté autant d'emplois, puisque leur nombre s'accroît chaque année de cinquante à cent mille ».

Le tableau de bord de l'économie française

FRANCE	DATES de référence	UNITES	EVOLUTION	
			En un mois	En douze mois
PREMIER :	Août 1980	257,9	+ 1 %	+ 13,6 %
PRODUCTION INDUSTRIELLE (*) :	Juillet-août	(134)	(+ 2,3 %)	(- 3,6 %)
COMMERCE EXTERIEUR (*) :	Septembre	45 464 millions (46 358)	+ 34,7 % (+ 3,6 %)	+ 23,8 % (+ 15,3 %)
— Importations		39 978 millions (40 928)	- 38,4 % (+ 0,4 %)	+ 14,7 % (+ 6,9 %)
— Exportations			37,9 % (88,3 %)	39,3 %
Taux de conversion				
EMPLOI :				
— Demandes d'emploi :				
— Demandes observées	Septembre 1980	1 519 300	+ 10,5 %	+ 6,7 %
— Demandes corrigées	Septembre 1980	1 446 000	+ 10,5 %	+ 6,7 %
— Allocations Assédic	Septembre 1980	459 300	+ 0,8 %	—
— Offres d'emploi :				
— Demandes observées	Septembre 1980	51 300	+ 4 %	- 12,5 %
— Demandes corrigées	Septembre 1980	79 500	- 2,5 %	- 12,5 %
— Licenciements économiques	Septembre 1980	37 100	+ 32,4 %	+ 105,3 %
— Effectifs en chômage partiel	Mai 1980	173 900	+ 70,7 %	+ 31,5 %
— O.E.E.				
— Demandes d'emploi	Septembre 1980	7 662 000	+ 3 %	+ 18,3 %
DUREE DU TRAVAIL :				
— Hebdomadaire ouvriers	1 ^{er} juillet 1980	41,1	en un trimestre	- 0,5 %
— Hebdomadaire employés	1 ^{er} juillet 1980	40,5	+ 0,2 %	- 0,2 %
EFFECTIFS OCCUPES :				
— Indices 1981 en décembre 1978	30 juin 1980	100,3	+ 0,5 %	- 0,8 %
SALAIRES :				
— SMIC	Septembre 1980	14,29	+ 2,1 %	+ 15,1 %
— Salaire horaire ouvrier (indice 100 janvier 1977)	Juillet 1980	155,4	+ 4,5 %	+ 16 %
— Gain mensuel ouvrier avant impôt	Octobre 1980	3 490	+ 4,4 %	+ 11,5 %
— Gain mensuel cadre avant impôt	Octobre 1980	9 370	+ 5,8 %	+ 11,4 %
ASSURANCE MALADIE (salariés) :				
— Dépenses cumulées depuis janvier	Août 1980	79 468 millions de F	+ 0,4 %	+ 14,1 %
MASSE MONETAIRE :				
— Demandes corrigées (en milliards de francs)	Juillet	1 339,6	+ 0,2 %	+ 11,1 %
TAUX D'INTERET (taux moyen) :				
	Octobre (du 1 ^{er} au 23)	11,3731	Taux de sept. 1980 11,3729	Taux de sept. 1979 10,9058

(*) Données brutes. Entre parenthèses : chiffres corrigés des variations saisonnières.

DIPLOMES DE LANGUES pour la vie professionnelle

Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe, grec), quel que soit leur âge ou leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, décisive dans la vie professionnelle. Cette formation peut être confirmée par un des diplômes suivants :

- Chambre de Commerce Strangers, compléments indispensables pour tous les emplois du commerce et des échanges économiques ;
- E.T.S. Traducteur Commercial, attestent une formation de spécialiste de la traduction et de l'interprétation ;
- Université de Cambridge (anglais), carrières de l'information, éditrice, tourisme, publicité, etc.

Examen chaque année dans les principales villes de France. Etudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence. Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes sur demande à Langues et Affaires, Service 2394, 35, rue Collange, 92230 Paris-Levallois. Tél. : 278-57-58 ou 219-72-52. (Cet avis est à distance.)

où va l'entreprise?

Avec le LIVRE DES RATIOS

Trend Control vous aide efficacement à répondre à cette question devenue vitale. La méthode qu'il vous propose est fondée, avec un grand souci de simplification, sur l'utilisation de graphiques et de ratios.

Le Livre des Ratios - interprète vos ratios - vous explique leurs variations - attire votre attention sur les points qui se dégradent



PRIX : 235,- TTC - Franco de port. Adresser vos commandes accompagnées, obligatoirement, de votre règlement à : GESTORA-EDITIONS - S.P. 26 - 67550 VANDERHEIM

Les transports restent d'énormes gaspilleurs d'énergie

(Suite de la page 21.)

Le respect des limites de vitesse constitue un préalable impératif à la recherche d'une conduite douce, sans lequel il est illusoire de croire à une réelle modification du comportement

Topinambour contre pétrole

Les transports sont actuellement extrêmement dépendants du pétrole : plus de 95 % pour l'ensemble des transports ; 100 % pour les seuls transports routiers, aériens et maritimes. Quelle est donc la marge de substitution aux carburants classiques issus du pétrole dans les années à venir ? Nous sommes actuellement dans une période de follement intense d'idées visant à produire des substituts au pétrole, ce qui rend difficile et incertaine l'appréciation des projets susceptibles de déboucher véritablement. Quatre filières sont l'objet de recherche et d'expérimentation : la biomasse (tirée des produits agricoles), le véhicule électrique, l'hydrogène et le charbon.

L'alcool d'origine végétale nécessite pour sa production une demande induite d'énergie, et à l'heure actuelle les structures de production d'alcool en France aboutissent à un rendement énergétique négatif. Même de vastes programmes de fabrication d'alcool à partir de la canne à sucre comme peut le concevoir le Brésil en raison notamment de ses immenses surfaces cultivables n'ont pas fait l'objet, à notre connaissance, d'un bilan énergétique global. Du point de vue des coûts, une étude de la société Standard Oil of California a montré qu'aux Etats-Unis l'essence produite à partir de déchets agricoles coûterait actuellement cinq fois plus cher que l'essence tirée des hydrocarbures classiques. Au titre de comparaison, et compte tenu de la structure actuelle du prix des carburants en France, cela porterait le litre d'essence entre 7 et 8 francs.

Un rapport de 1 à 4 entre la voiture et l'autobus

Trois types d'action, fortement complémentaires, doivent donc être engagés :

- 1) Réduire les consommations spécifiques des divers modes de transport ;
- 2) Développer préférentiellement les modes économiques d'énergie en général, du pétrole en particulier ;
- 3) Diversifier autant que possible les formes d'énergie utilisées dans les transports.

Au niveau des déplacements urbains, la consommation spécifique des divers modes en présence s'établit comme suit au voyageur-kilomètre :

- Automobile, 80 grammes d'équivalent pétrole (GEP) avec 1,3 passager par véhicule ;
- Autobus, 20 GEP, en supposant un taux d'occupation de 25 % et compte tenu des difficultés de circulation qu'il connaît ;
- Métro et R.E.R., 20-22 GEP ; train de banlieue, 18 GEP (3) ; tramway, 18 GEP (3), la forme d'énergie utilisée étant l'électricité ;
- Moto, 25 GEP (3) ;
- Deux roues motorisés, 10 GEP (3) ;

Globalement, donc, le rapport de consommation entre la voiture particulière et les transports collectifs est de 1 à 4, de 1 à 8 entre l'automobile et le vélo-moteur. Si, par une politique volontariste de développement de l'usage de l'autobus, notamment par une extension des couloirs réservés qu'il conviendrait de faire respecter, on portait le taux d'occupation moyen des autobus à 50 %, tandis que l'automobile conserverait un taux d'occupation en circulation urbaine identique (1,2 passager par véhicule), l'écart de consommation passerait de 1 à 10 (80 GEP contre 8).

Ainsi chacun mesurera intuitivement l'intérêt que revêtira une politique de transports urbains visant globalement à développer une pluralité de moyens alternatifs, à l'usage individuel de la voiture particulière et plus précisément :

- à développer les transports collectifs ;
- à inciter au regroupement de certains déplacements (domicile-travail notamment) ce qui améliorerait le taux d'occupation des automobiles, comme cela se fait déjà dans certains pays anglo-saxons sous l'appellation de car-pooling ;
- redonner aux deux-roues, motorisés ou non, une place qui n'a pas cessé de décroître alors qu'elle est restée importante dans certains pays tels que les Pays-Bas ;

des conducteurs ; chasses le spectre, il revient en vitesse.

Les actions engagées sont-elles à la hauteur des résultats attendus ?

Amuser les Français ou s'efforcer de les responsabiliser, telle est l'alternative.

Il convient donc de rester très prudent sur les conclusions à tirer de ces expérimentations et être conscient de l'impossibilité de transposer de tels modèles aux pays européens.

Le petit véhicule électrique se heurte au problème bien connu de sa faible autonomie. C'est en priorité sur des véhicules utilitaires (autobus, camionnettes de livraison, bennes à ordures...) que doit s'appliquer la traction électrique.

L'hydrogène reste une forme d'énergie du siècle prochain et sa percée est probablement liée à la mise au point de la pile à combustible.

Les carburants de synthèse, issus notamment du charbon, constituent sans doute la voie la plus prometteuse de substitution à terme, mais il faudra au préalable résoudre des problèmes de pollution liés à l'exploitation du charbon lui-même. Il est peu probable que la « gazéification in situ », qui ouvrirait une voie d'avenir à l'utilisation du charbon, soit résolue d'ici la fin de ce siècle.

Un recours accru au charbon ne résoudrait pas, pour la France, le problème actuellement posé de la dépendance extérieure mais conduirait à un transfert de dépendance de l'Europe vers d'autres pays à forte réserve charbonnière (Etats-Unis, U.R.S.S., Chine).

On peut conclure de ce rapide tour d'horizon qu'il n'apparaît pas dans les diverses solutions évoquées de concurrent majeur aux dérivés actuels du pétrole utilisés dans les transports d'ici la fin du millénaire.

actuels des hydrocarbures, il faut souligner que la traction ferroviaire électrique apparaît à moyen terme comme la seule voie possible de diversifications énergétiques. On peut admettre qu'à l'horizon 1990 le kWh marginal consommé par la S.N.C.F. sera à plus de 80 % attaché au pétrole.

Il est clair que les choix opérés en matière de transports de personnes et de marchandises en France ont systématiquement privilégié les modes les plus consommateurs d'énergie en général ; de pétrole en particulier.

Le rôle de la traction ferroviaire doit être reconsidéré et la traditionnelle rivalité rail-route dépassée. Des applications nouvelles telles que le train à grande vitesse (T.G.V.) ou le transport combiné rail-route sont susceptibles d'infirmer les structures actuelles et d'avantager la notion de complémentarité des modes sur celle de concurrence actuelle en vigueur. Bien des débats rendus stériles par la mutation énergétique en cours doivent être définitivement tranchés. Ainsi en est-il de la polémique qui s'est instaurée entre Air Inter et la S.N.C.F., au sujet de la mise en place du T.G.V. Paris-Lyon, qui devrait, à terme, conduire au transfert d'un nombre important de passagers de l'aviation et également de la voiture particulière vers le rail.

Préparer l'an 2000

D'une société de consommation, nous devons nous acheminer vers une société économe d'énergie. En l'absence d'une véritable politique d'économie d'énergie dans les transports, il est probable que les objectifs de consommation d'énergie dans ce secteur fixés par la commission de l'énergie (VIII^e plan), soit 42 millions de TEP en 1985 dans une hypothèse de croissance économique annuelle de 3 %, seront dépassés.

La sous-estimation de la crise de l'énergie dans laquelle nous sommes entrés et la croyance aveugle dans les vertus curatives de l'énergie nucléaire pour détendre le marché pétrolier expliquent en grande partie le peu d'ampleur des actions engagées.

JEAN-PHILIPPE PILLET.

(3) P. Martin, Comment économiser l'énergie dans les transports, Documentation Française (1977). (4) A. Cotta, Energie et transports routiers de marchandises, Fédération nationale des transports routiers (1980).

QUI VEUT RÉUSSIR ?

Réussir aujourd'hui et préparer demain, c'est l'ambition et la volonté du département de l'Aube qui met à la disposition des entreprises un partenaire exclusif et performant : le C.A.P. - Aube.

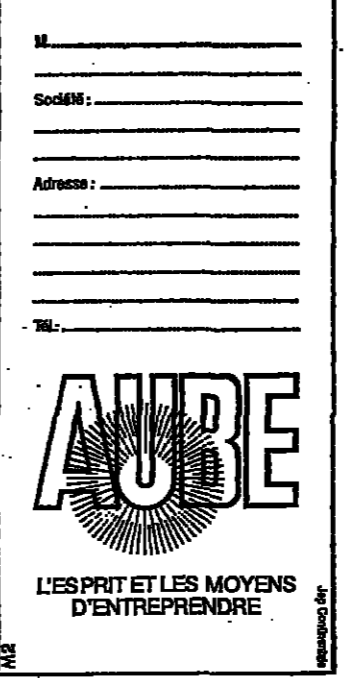
Voulez-vous réussir avec lui ? Pour recevoir un dossier complet sur les capacités de l'Aube en faveur des entreprises, retournez cette annonce à : C.A.P. - Aube, 24, bd Victor-Hugo 10000 TROYES.

Nom : _____

Société : _____

Adresse : _____

Tél. : _____



LE TEXTILE : une industrie

La crise reprend de plus belle pour les fibres synthétiques

La crise frappe à nouveau durement les firmes européennes fabriquant des fibres synthétiques. Elles enregistrent des pertes parfois considérables, licencient, ferment des réserves, tandis que leurs concurrents américains et japonais font des bénéfices. Comment en est-on arrivé là ?

NUMERO UN de l'industrie privée britannique, le groupe Imperial Chemical Industries (I.C.I.), qui au troisième trimestre a enregistré une perte pour la première fois de son histoire, est à nouveau victime de ses fibres synthétiques. Son déficit dans cette branche d'activité, dont le montant s'élevait déjà à 104 millions de livres (1,04 milliard de francs) au cours des quatre dernières années, s'est encore creusé. Rien que pour le premier semestre, il a atteint 38 millions de livres (380 millions de francs), soit 5 millions de livres de plus que pour l'exercice 1979 tout entier. Devant une telle aggravation de la situation, les dirigeants du groupe ont décidé de trancher dans le vif.

Au total, ce sont quatre mille personnes qui vont être licenciées sur un effectif total de neuf mille cinq cents employés, déjà réduit de moitié entre 1973 et la fin de 1979.

Si ces mesures draconiennes se révèlent insuffisantes, les I.C.I. pourraient être amenées à abandonner définitivement la fabrication des fibres synthétiques. Le président du groupe, Sir Maurice Hodgson, a déjà évoqué cette possibilité en juin dernier. I.C.I. hélas ! n'est pas seule en Europe à subir des pertes sévères sur ses fibres chimiques. Après une année de rémission et un premier trimestre 1980 marqué par une reprise légère des affaires, la crise, qui décidément n'en finit plus dans cette industrie, s'est remise à sévir un peu partout. Les producteurs européens ont vu arriver sur eux, dès le printemps, le vent de la tempête, et tous, à des degrés divers, se débattaient à nouveau dans d'incroyables difficultés, engendrées tant par la mévente de leurs produits que par la très

vive concurrence des fibres « made in U.S.A. ».

La situation s'est détériorée si brutalement que les ventes faites par les divers producteurs sur leurs marchés nationaux ont baissé de 18 % en moyenne durant les huit premiers mois de l'année 1980 % en Grande-Bretagne.

Le premier à donner l'alerte, Rhône-Poulenc Textiles, division fibres du groupe Rhône-Poulenc, a encaissé le choc de plein fouet, et, pour le premier semestre, ses pertes ont atteint la somme de 410 millions de francs. Du côté italien, la situation n'est pas plus brillante. Elle serait même pire. En juin dernier, M. Alfredo Mazza, le nouveau président de Montefibre (groupe Montedison), nous avait confié que la société perdait encore 2500 francs par minute, soit l'équivalent de 936 millions de francs sur une base annuelle (semaine de cinq jours). Autant que l'on sache, l'hémorragie n'est toujours pas arrêtée.

Les Allemands sont beaucoup plus discrets sur leurs contre-performances. Ce qui ne veut pas dire qu'ils soient mieux lotis. Ainsi, après une année 1979 légèrement bénéficiaire dans cette branche d'activité (60 millions de DM), le géant Hoescht, comme les autres, a replongé. A combien s'est élevée la facture ? On l'ignore. Mais elle doit être élevée.

A Leverkusen, les dirigeants de Bayer se retranchent eux aussi derrière un mur de silence. Quant au Hollandais A.K.Z.O., il avoue avoir perdu 34 millions de florins (72 millions de francs).

Cela va si mal que le Gesamtextil, fédération patronale du textile ouest-allemand, vient de demander aux autorités compétentes la reconduction pour dix ans de l'accord multifibre dont le renouvellement doit avoir lieu à la fin de 1981. La conjoncture doit être bien mauvaise pour que les Allemands, si attachés au libéralisme commercial, aient déposé un an à l'avance une pareille demande.

Selon les estimations faites par le Comité international de la rayonne et des fibres synthétiques (C.I.R.F.S.), les producteurs

européens de fibres devraient enregistrer pour 1980 un déficit global évalué à 500 millions de dollars (2,1 milliards de francs). M. Zempelin, président du directoire d'Enka Glanzstoff (groupe A.K.Z.O.), est encore plus pessimiste, chiffrant ce déficit à plus du double : 1,1 milliard de dollars (4,4 milliards de francs). Cette somme s'ajoute aux 15 milliards de francs environ déjà perdus depuis la fin de l'âge d'or en 1973.

Ne parlons même pas du personnel débauché, en passe de l'être ou qui pourrait l'être. Déjà, en l'espace de sept ans, plus de 50 000 emplois ont disparu dans l'industrie européenne des fibres chimiques.

Les raisons de ce désastre ne sont que trop connues : changements profonds et durables observés dans la mode vestimentaire ; invasion de produits finis en provenance des pays en voie de développement, souvent confectionnés avec des fibres japonaises ou américaines, ou même fabriqués sur place dans des usines montées par les Occidentaux et très largement distribuées dans nos pays par les magasins à succursales multiples et les maisons de vente par correspondance ; surcapacités de production ; vieillissement des installations ; fréquence des obsolescences ; productivité insuffisante ; concurrence acharnée enfin des producteurs américains. Il est frappant de mettre en regard pour les comparer les déficits répétés de l'industrie européenne et les résultats de Du Pont de Nemours par exemple, numéro 1 des Etats-Unis, qui à l'inverse engrange littéralement les bénéfices dans les fibres (236 millions de dollars en 1979 dans cette seule branche d'activité, soit 31 % de ses profits globaux).

Bien que moins spectaculaires, les résultats des firmes japonaises attestent qu'après avoir beaucoup souffert, elles aussi, elles ont dû prendre le virage plus vite que leurs concurrents européens.

Les Américains ont été mieux avisés de fermer des usines dès que le besoin s'en est fait sentir. Dans certaines régions des Etats-Unis, les syndicats

sont pratiquement absents. Qui plus est : la main-d'œuvre est fréquemment bien meilleur marché qu'en Europe. Quant aux Japonais, leurs grands groupes ont une telle souplesse que les problèmes d'effectifs ne se posent pas avec les transferts de personnels d'un secteur vers un autre.

A l'heure actuelle, en dehors peut-être de Hoechst, qui a mené l'opération d'assainissement tambour battant, aucune firme n'a encore achevé l'im-

mense travail de ravalement exigé par la situation, dont l'achèvement définitif n'interviendra pas avant deux ou trois ans au moins (Rhône-Poulenc, Montefibre, I.C.I., A.K.Z.O.).

En attendant, il a bien fallu trouver, sinon des expédients, du moins des solutions pour sauver ce qui pouvait l'être encore.

Là encore, les résultats n'ont pas été à la hauteur des espoirs nourris. A cause d'abord des lenteurs et des réticences des autorités de la C.E.E.

Un accord multifibre mal conçu

Ensuite, parce que les intérêts particuliers ont quelquefois primé et qu'il n'y avait pas toujours coïncidence de vue sur la politique à mener. Les Italiens ont ainsi cherché à tirer la couverture à eux, tandis que les Allemands et les Hollandais, farouches adversaires du protectionnisme, réalisaient à leurs yeux pour résoudre le problème de fond, entraînaient les pieds. Ces différentes entraves n'ont pas facilité la mise en œuvre de mesures que la situation exigeait de prendre, mesures fréquemment incomplètes, souvent tardives, sans véritable effet pour atténuer la vulnérabilité des entreprises.

L'accord multifibre, destiné à limiter les importations de produits textiles bon marché des pays tiers et ainsi à favoriser l'écoulement tant des articles fabriqués par l'industrie communautaire que des matériaux dont ils sont confectionnés, aurait pu constituer un filet de protection efficace. L'erreur de ses promoteurs a été de ne tenir nul compte du niveau de la demande. En fixant les contingents d'importation en valeur absolue et non en pourcentage, ils sont arrivés à l'effet inverse de celui qui était recherché : avec la baisse de la consommation intérieure les parts du marché des pays tiers se sont accrues. En outre, les pays sous-développés signataires n'ont pas tous joué le jeu de la réciprocité. Des frontières sont restées fermées aux exportations de la C.E.E.

L'accord n'ayant pas, d'autre part, été étendu aux Etats-Unis,

les producteurs américains ont profité de la faille pour s'y engouffrer. Résultat : le déficit de la balance commerciale de l'Europe occidentale (tous produits confondus, textiles et habillement compris) est passé de 30 000 tonnes en 1971 à 870 000 tonnes en 1979.

Le cartel de crise, péniblement constitué par les producteurs européens et qui fut tout aussi péniblement avalisé au printemps 1978 par les autorités de Bruxelles après bien des palabres, n'a pas non plus donné tous les résultats escomptés.

Les réductions de production volontaires (400 000 tonnes jusqu'en 1981 sur une production globale de 2,1 millions de tonnes), décidées dans le cadre de ce cartel pour tenter de résorber les capacités excédentaires, se révélèrent à l'usage très insuffisantes. A telle enseigne que, pour 1985, les surcapacités de production sont évaluées à 550 000 tonnes.

Quant au partage du marché européen en quotas nationaux prévu par les mêmes accords, après avoir été accepté du bout des lèvres par Bruxelles, il a été finalement rejeté, le baron Etienne Davignon craignant qu'il ne conduise à l'éclosion de nouveaux monopoles.

Pour tout dire, ces différents accords ne règlent rien sur le fond, encore moins le problème posé par les exportations américaines, dont le volume, après avoir doublé en 1979, représente, désormais 40 % de la production communautaire. C'est considérable, mais explique aussi bien des choses.

Très agressives, les firmes amé-

ricaines ont pour elles, il est vrai, trois atouts maîtres dans leur jeu, dont elles tirent le plus large profit : un dollar faible, un rendement industriel très supérieur à celui de leurs concurrents européens — la production par tête dépasse 40 tonnes par an aux Etats-Unis, contre 21,5 tonnes en France, 33 tonnes en Allemagne fédérale, 13,5 tonnes en Italie ; une matière première, le pétrole, moins coûteuse qu'en Europe et dont le prix relatif baisse à mesure que monte le prix du brut. Les spécialistes chiffrant ce dernier avantage pécuniaire à 7,5 dollars par baril en moyenne. Les fibres américaines rendues en Europe peuvent bien valoir dans ces conditions jusqu'à 25 % moins cher que les produits comparables fabriqués dans la C.E.E.

A la demande pressante des producteurs britanniques et italiens surtout, la commission de Bruxelles s'est quand même décidée, après bien des hésitations, à taxer certaines de ces importations américaines. Mais elles n'y ont guère mis d'empressement. Le ténueur des Allemands, dont l'influence est grande sur son pouvoir de décision, n'est pas de nature, il est vrai à la motiver. De plus, les taxations décidées, en éparpillant on ne sait pas trop pourquoi certaines firmes américaines comme Du Pont, ne correspondent pas au souhait formulé par les producteurs. Ainsi le taux de 9,6 % appliqué sur les fils texturés polyester les a fait bondir. La plupart le jugent ridiculement bas et affirment qu'il constitue un fâcheux précédent. Les commentaires sur l'attitude de la commission de Bruxelles, on s'en doute, ne sont pas tendres.

Les I.C.I. sont particulièrement durs avec elle, lui reprochant sa « lenteur pathétique » face au « dumping des Américains ». En attendant, une nouvelle fois, le tocsin s'est remis à sonner pour donner l'alerte. Sous les coups de boutoir qui lui sont portés, l'industrie européenne va encore voir tomber des pans entiers de son édifice. Ils ne pourront sans doute plus jamais être rebâti.

ANDRÉ DESSOT.

Comment l'emballage améliore-t-il la qualité de la vie ?

L'emballage conserve et protège les produits, les explique et facilite leur utilisation. Sans emballage, pas de distribution efficace, pas de production de masse et des prix de détail multipliés par 2 ou 3...

Grande industrie nationale, l'emballage participe au développement économique et à l'amélioration de la qualité de la vie : lourdes responsabilités face aux impératifs d'économies d'énergie, de matières premières et de devises.

En lisant "L'emballage, source d'économies", vous saurez comment les industriels abordent les années 80 en pleine connaissance de leurs responsabilités, et avec quelles armes techniques et commerciales.

Renvoyez le coupon ci-dessous pour vous procurer ce dossier. Vous le recevrez gratuitement. Il vous est offert à l'occasion du 24ème Salon de l'Emballage, qui se tiendra du 17 au 22 Novembre 1980, Porte de Versailles, Paris.

 SALON DE L'EMBALLAGE
40, rue du Colisée 75381 Paris cédex 08

M. _____
Profession _____
Adresse _____
souhaite recevoir gratuitement "L'emballage, source d'économies".
(offre limitée jusqu'à épuisement du stock)

**L'EMBALLAGE,
SOURCE D'ECONOMIES**
L'industrie de l'emballage face à ses responsabilités
économiques et civiques dans les années 80.

 SALON DE L'EMBALLAGE

مكرام التاج

fortement chahutée

Un fabricant-distributeur français relève le défi

Le quarantième Salon du prêt-à-porter, qui s'est tenu du 14 au 22 octobre à Paris, s'est déroulé dans un climat morose, rien ne laissant prévoir, selon les professionnels, une reprise prochaine de la demande. Les huit premiers mois de l'année ont été, en dépit d'une légère reprise des exportations, fort mauvais. Dans cette conjoncture difficile, certaines entreprises parviennent néanmoins à tirer leur épingle du jeu. C'est le notamment de la société Copatex, dont le développement rapide, fondé sur une démarche originale, démontre l'importance du rôle joué par la distribution dans la crise actuelle du textile.

« Nous sommes des marginaux », On l'attendait. Il l'a dit. Pour la centième, la millième fois peut-être, M. Mainrot affirme bien

net sa différence, avec aplomb et quelque superbe, comme d'autres patrons répètent inlassablement des dévotions « maison ». Orgueil, brava d'écouter le paradoxe ? Dans la bouche de ce Poitevin rondouillard, ex-petit commerçant devenu en quelques années le premier fabricant français — peut-être même européen — de pantalons, les mots prennent un autre sens. C'est qu'elle est bien jolie l'édifiante histoire de ce Tartarin de la fabrique.

A l'origine de l'aventure, les idées étonnantes, mais a priori banales, de ce petit commerçant des Deux-Sèvres qui, comme M. Edouard Leclerc, avec qui il a plus d'un point commun, décide au début des années 60 de se battre en faveur du mouvement coopératif dans la distribution textile. La coopérative Copatex, qu'il fonde en 1968 avec une poignée d'amis, regroupe très vite une centaine d'adhérents.

tailon (salaires, main-d'œuvre, etc.), du même fournisseur de tissu, que ses puissants concurrents, parvient néanmoins, au bout du compte, à des prix de vente inférieurs à près de moitié ! Seconde gageure : l'image de marque, la création, le style, domaines jusqu'ici négligés par Copatex, qui avait axé sa politique sur les prix, mais où il compte bien rattraper l'écart qui le sépare encore de ses puissants aînés — et qui seul justifiait l'écart de prix. Dans ce domaine, l'évolution des produits, nécessaire, est dictée par celle de la clientèle.

Pour résoudre le problème, Copatex s'est d'abord attaché à prix d'or les services du stylistes qui, depuis quinze ans, avait fait les collections de deux de ses principaux concurrents (New Man et Les Cooper), lequel a revu le coupe, le patronage et l'aspect de l'ensemble de ses produits. Dans un second temps, la coopérative lancera une seconde collection, plus moderne, basée sur des circuits courts d'approvisionnement et de fabrication, qui renforceront en cours d'année la collection de base, demeurée classique.

Marginal, Copatex ? Gagneur plutôt, ce d'autant plus qu'il a depuis peu décidé d'exporter ses produits et sa formule en Europe, en concluant des accords avec des centrales d'achat étrangères (au Benelux, en Grande-Bretagne et bientôt en R.F.A.). Symbole de cette nouvelle aventure : Copatex vient de créer à Luxembourg sa propre holding, afin d'encaisser les redevances versées par ses partenaires étrangers et... de limiter les risques de change !

Cette réussite prouve que ni la confection ni le textile ne sont en France condamnés à une mort lente, s'ils savent accompagner et même provoquer une modernisation de l'appareil de distribution.

VÉRONIQUE MAURIS.

La Suède s'en tient au libre-échange malgré des importations massives

Le Parlement suédois aurait voulu que pour 30 % le marché national des textiles soit alimenté par l'industrie du pays. Ce pourcentage ne peut même plus être atteint, en dépit de l'aide accordée par le gouvernement à des entreprises non rentables. Les industriels se sont récemment joints aux syndicats pour réclamer des mesures protectionnistes, mais ils n'ont guère de chances d'être entendus.

Stockholm. — La campagne « Achetez suédois » lancée par les fabricants il y a trois ans, l'accent mis dans une abondante publicité sur la qualité scandinave et les coups de pouce financiers de l'Etat n'ont guère donné de résultats. Au mieux ces différentes opérations auront

De notre correspondant

permis, en 1978 et 1979, d'atténuer les effets d'une crise qui sévit depuis 1970 ; mais l'horizon s'assombrit. Si l'industrie suédoise du textile et de l'a-

bilement employait en 1970 près de soixante-huit mille personnes, elle ne compte plus que vingt-six mille salariés, et environ dix mille nouvelles suppressions d'emplois sont à prévoir dans les cinq prochaines années.

Assistance aux « canards boiteux »

Les difficultés sont imputées principalement, comme c'est souvent le cas en Suède, au coût de revient élevé malgré une haute productivité. Les salaires versés dans le secteur du tissage et des filatures, par exemple, sont supérieurs de 30 % aux salaires français. Dans la confection, ils sont deux fois plus élevés qu'en Finlande et vingt fois plus élevés qu'en Extrême-Orient. Au niveau des prix de vente, les entreprises suédoises sont incapables de concurrencer

des produits importés et regrettent que les détaillants ne modulent pas leurs marges bénéficiaires suivant la provenance et le prix d'achat de la marchandise. En dépit des arrangements bilatéraux conclus avec seize pays dans le cadre de l'accord multilatéral, 73 % des vêtements vendus en Suède sont de fabrication étrangère.

Pour éviter un effondrement du secteur, le gouvernement a mis en place un système de soutien financier visant à la fois à favoriser la rationalisation et les regroupements et à protéger l'emploi. Au total, en dix ans, un milliard huit cent millions de couronnes (soit autant de francs français) ont ainsi été distribués par l'Etat. Mais, contrairement à ce qui se passe dans d'autres branches, en particulier dans la sidérurgie, les restructurations se font lentement.

L'industrie textile est fortement concentrée dans le sud-ouest du pays, et le gouvernement, soucieux de préserver autant que possible l'emploi, hésite à donner le feu vert à la fermeture d'usines non rentables qui se traduiraient par un chômage local important. Jusqu'à présent, il a préféré injecter des crédits supplémentaires pour les maintenir artificiellement en vie, avec l'espoir qu'il sera possible assez rapidement de trouver des industries de remplacement. Cette politique d'assistance aux « canards boiteux » est de plus en plus critiquée par le patronat et même par les chefs d'entreprises publiques, qui estiment que la priorité doit être donnée aux secteurs d'avenir.

Plusieurs usines seraient certainement contraintes de déposer leur bilan si le gouvernement ne continuait pas d'accorder ce qu'on appelle ici « l'aide au personnel âgé ». L'Etat peut ainsi payer jusqu'à 15 % du salaire annuel des employés du textile âgés de plus de cinquante ans. Toutefois, il est question de supprimer prochainement cette subvention, malgré les protestations des syndicats.

La mauvaise santé du secteur est bien illustrée par la situation financière du groupe national Elser, le numéro un suédois. Soutenu par le gouvernement après la fusion avec la société Algot, ce groupe devait équilibrer ses comptes en fin d'année. Les dirigeants viennent de demander une rallonge de 250 millions de couronnes pour combler les déficits en 1980 et 1981.

Ce ne sont pas tellement des mesures financières que le secteur réclame de l'Etat, mais plutôt des initiatives en matière de politique commerciale. Selon les syndicats, « aucun pays industriel n'ouvre aussi largement ses portes que la Suède aux produits textiles en provenance du Marché commun, des Etats-Unis et d'Extrême-Orient. Nous ne pouvons pas être plus libéraux que nos voisins européens ».

De son côté, la direction de la défense économique rappelle, dans un rapport récent, que le Parlement, lors du débat sur l'avenir de l'industrie textile et de la confection, a clairement souligné que 30 % des marchandises vendues sur le marché intérieur devaient être de fabrication suédoise. L'objectif fixé en 1979 est loin d'être atteint puisque la part des produits suédois n'est aujourd'hui que de 23 %. « En cas de conflit international, est-il écrit dans le rapport, le pays dépendrait trop fortement de ses importations ».

Les industriels font cette fois cause commune avec les syndicats et réclament du gouvernement le même type de mesures protectionnistes : l'obligation, par exemple, pour les importateurs de déposer, pendant un an, à la Banque centrale, 50 % de la valeur des marchandises importées.

Toutefois, le gouvernement tient à rester fidèle à son idéologie libérale et au principe du libre-échange. Il craint des représailles qui pourraient être lourdes de conséquences pour un pays qui, comme la Suède, dépend beaucoup de ses exportations. Dans les rangs de l'opposition social-démocrate, en revanche, on semble compter sur la compréhension de l'extérieur pour les problèmes économiques de la Suède.

ALAIN DEBOVE.

Les demoiselles d'Algot

L'entreprise de confection Algot Nord avait été créée à Skellefteå, dans le nord de la Suède, en 1972, pour fournir un millier d'emplois dans une région défavorisée où le taux de chômage est plus élevé qu'ailleurs.

Cette usine, considérée à l'époque de son inauguration comme l'une des plus modernes d'Europe occidentale, va probablement fermer ses portes définitivement l'année prochaine, malgré une série de grèves sauvages et la protection des élus locaux.

Les employés dans leur ensemble — l'usine fait travailler à 98 % des femmes — ne se sont pas laissés abattre et une cinquantaine d'entre elles, qu'on appelle ici « les demoiselles d'Algot », ont ouvert une coopérative autogérée pour montrer qu'une alternative est possible. Après avoir longuement discuté

avec les ouvriers de la province, principalement les mineurs et le personnel des hôpitaux, elles ont décidé de confectionner des vêtements de travail mieux adaptés aux besoins des intéressées.

La production a démarré en avril. Les couturières ont reçu des banques un prêt d'un million de couronnes et travaillent dans les ateliers de l'entreprise qui les a licenciées. Les affaires marchent bien et plusieurs communes de la région ont passé commande de vêtements de travail pour les employés des centrales hydro-électriques et les fermes de pêche.

Les termes de ménage, ainsi que de surcoûts pour les associations sportives. Les couturières vendent également par correspondance. Elles ont enfin ouvert une boutique à Stockholm. A. D.

Abecor peut vous fournir des capitaux à New York, vous trouver des débouchés à Caracas, prévoir l'évolution des taux d'intérêt en Europe et vous indiquer le meilleur restaurant regroupées et forment aujourd'hui la plus puissante association bancaire du monde : Abecor. Pour vous offrir le meilleur de chaque pays.

Quand vous traitez des affaires à l'étranger, vous avez besoin d'un partenaire bancaire qui connaisse le pays comme seule une banque du cru en est capable.

Mais vous avez besoin aussi d'une banque qui comprenne vos problèmes comme seule une banque de votre pays peut le faire. Les neuf principales banques européennes se sont

Avec 11 000 agences réparties dans 120 pays, nous vous garantissons une connaissance exacte de chaque tempérament national.

Dès votre premier contact avec Abecor, par l'intermédiaire d'une banque de votre pays, vous êtes certain de rencontrer quelqu'un qui parle votre langage.

Banques membres d'Abecor : Allgemeine Bank Nederland, Banca Nazionale del Lavoro, Banque Bruxelles Lambert, Banque Nationale de Paris, Barclays Bank, Bayerische Hypothek- und Wechsel Bank (HYPO-BANK), Dresdner Bank, Österreichische Länderbank, Banque Internationale à Luxembourg, Banque de la Société Financière Européenne.



Abecor
La BNP est la banque Abecor en France.

L'idée de « génie »

C'est à la fin de la décennie que germe l'idée de « génie ». Face à la concurrence accrue des hypermarchés, la centrale d'achats Multitextile est mal armée. J.-P. Mainrot, entouré d'une équipe réduite de jeunes managers frais émoulus des universités, décide de jouer le tout pour le tout en se spécialisant sur un seul article, le pantalon, qui sera distribué dans des magasins de détail hyper spécialisés. Ainsi naissent au début des années 70 les premiers Pantashop, qui connaissent un vif succès puisque, dix ans plus tard, trois cent soixante magasins de ce type réalisent en France un chiffre d'affaires total de près de 500 millions de francs.

Tout va bien, cependant, la coopérative se heurte à des problèmes d'approvisionnement. « Nous avions une politique commerciale définie, nous ne trouvions pas de production adaptée ni en France, du fait des carences de la confection, ni à l'étranger, où les contraintes de l'importation empêchaient un approvisionnement régulier et garanti », explique M. Desailoud, directeur de la fabrication. La parade s'impose : il faut produire. La démarche n'est pas banale : il est déjà rare que des détaillants indépendants se regroupent spontanément en coopérative ; il est quasiment exceptionnel qu'ils osent assumer le risque industriel. En l'occurrence d'ailleurs, ils n'osent pas. C'est M. Desailoud, seul d'abord, puis épaulé par M. Mainrot, vite convaincu, qui crée les premiers ateliers de fabrication. Le premier, installé à Melle, dans les Deux-Sèvres, est une coopérative ouvrière de production, financée par le jeune « patron » et dix ouvrières, avec l'appui du système coopératif.

Bénéficiant d'une matière première bon marché — car achetée en très grande quantité, d'équipements modernes, de débouchés garantis et de prises de commandes passées deux mois avant les délais normaux par des détaillants solidaires, les usines bénéficient au maximum des bienfaits de la production de masse. En outre, une organisation rigoureuse de la fabrication, totalement informatisée, Copatex a créé sa propre filiale de service informatique — permet de limiter au minimum les encours, les stocks (deux jours et demi de production) et... le personnel d'encadrement. Si on ajoute la suppression totale des intermédiaires commerciaux et la liaison parfaite avec le marché, qui permet d'adapter la fabrication au plus près de la demande, on comprend comment Copatex parvient à atteindre, en dépit de salaires supérieurs et de congés plus longs que la moyenne du secteur, des prix de revient — et de vente au détail — inférieurs de près d'un tiers à ceux de ses concurrents européens, et de 5 % à 8 % aux prix des marchandises fabriquées dans les pays d'Asie, proposées par les importateurs !

Résultat : une croissance à tout va (de 15 % à 30 % l'an en moyenne), une production de 4,5 millions de pantalons, et le contrôle de 10 % du marché français du pantalon en 1980. Couronnement final de la réussite : le rattachement juridique des filiales de production à la coopérative, dont les membres se laissent enfin convaincre que le risque industriel vaut parfois la peine d'être tenté.

L'histoire est belle, elle pourrait s'arrêter là. Ce serait compter sans le dynamisme, l'ambition de la petite équipe qui, forte des positions acquises dans un créneau très limité, est fermement décidée à sortir des frontières... du seul pantalon. L'opération n'est pas aisée. Ce faisant, Copatex s'attaque directement à des groupes intern-

Un colloque franco-allemand à Lyon

Le « consensus social » menacé en R.F.A.

Lyon. — Tenu dans la foulée des élections législatives en R.F.A., un colloque organisé par l'Association lyonnaise France-Allemagne a réuni, sous la présidence de M. Gilles Brac de la Perrière, président de la Société lyonnaise de développement économique, MM. Ernst Erdmann, directeur général de la Confédération fédérale des employeurs (Ile B.D.A.), qui s'occupe des questions sociales, Nicolas Fasolt, vice-président de l'Association de la branche économique du même patronat, ainsi que M. François Ceyrac, président du C.N.P.F., face aux années 80, chacun est apparu plus optimiste sur le compte de l'autre que sur le sien propre.

Pour M. Erdmann, les mauvais signes ont d'abord le déficit de sa balance des comptes, apparu en 1979 pour la première fois depuis quatorze ans et qui atteindra cette année 25 à 30 milliards de marks, le vieillissement de la population, qui se fera surtout sentir à partir de 1985 et est promis à des dimensions catastrophiques — on comptera, en l'an 2050, soixante retraités pour cent personnes actives, contre trente-trois aujourd'hui, — enfin et surtout un « rétrécissement » du fameux consensus social sur lequel l'Allemagne de l'Ouest avait fondé sa prospérité. Pour le directeur du B.D.A., la jeune génération « s'intéresse plus au conflit qu'au consensus », et « l'équilibre des forces » est indispensable à la bonne marche des entreprises est en passe d'être rompu au profit du salariat. Il faut non seulement s'opposer, selon lui, à toute modification du système de cogestion qui tendrait à rendre la direction des entreprises dépendante du partenaire syndical, mais aussi « réduire les exigences de sécurité » qui s'affirment dans tous les domaines, et même « ne pas avoir peur de conflits éventuels ».

Ce langage de combat repose-t-il sur un pessimisme de commande, tenant à la fonction du « patron des patrons » allemands ? Pour M. Hans Goehring, membre du présidium du B.D.A., le problème de l'énergie n'a été réglé qu'en surface en République fédérale. Certes, ce pays a du charbon, ce qui n'est pas le cas de la France. Mais Paris, par son programme nucléaire, s'est assuré à terme un net avantage de prix sur l'Allemagne. En outre, c'est maintenant à réduire leur consommation d'énergie, celle de l'industrie ne pouvant l'être davantage qu'au prix d'énormes investissements. Là encore ce sont de nouveaux sacrifices qu'il faudra demander à la population.

Dans le domaine de l'innovation aussi, a rappelé de son côté M. Fasolt, la République fédérale a pris du retard sur son concurrent japonais. Certaines habitudes en sont responsables (l'on compte deux cent cinquante-six jours ouvrables au Japon par an, contre deux cent quatre en R.F.A.), mais peut-être aussi le rôle des pouvoirs publics à l'échelon central ou local, qui contrôlent déjà près de 50 % du P.I.B. M. Fasolt a en tout cas fixé les quatre conditions jugées nécessaires, selon le patronat allemand, pour justifier une intervention de l'Etat dans la recherche : celle-ci n'est légitime que pour un projet présentant un intérêt global pour toute l'économie, exigeant des ressources supérieures à celles que pourraient apporter les plus grandes entreprises, demandant enfin une très longue « maturation » pour une rentabilité douteuse. En gros, seules les recherches spatiales, nucléaires et sous-marines ré-

pondent, selon lui, à ces exigences.

Les participants français se sont bien gardés d'en « rajouter » sur les inquiétudes allemandes, et ont au contraire montré combien le système de leur voisin leur paraissait toujours séduisant. Pour M. Ceyrac, le fait fondamental reste que le syndicalisme allemand a « accepté un modèle de société fondé sur l'économie de marché », alors qu'en France les deux principaux mouvements syndicaux n'acceptent pas ce modèle et que les autres, s'ils lui sont plutôt favorables, « ne le disent pas clairement ». Le président du C.N.P.F. voit la solution dans un effort d'éducation du public et dans la réduction des interventions de l'Etat, « car si n'y a pas de formule plus dangereuse de socialisation larvée ». Mais il a admis qu'il n'avait pas « conscience » de l'importance du rôle joué par l'Etat dans l'économie ouest-allemande.

Le seul « bon point » attribué à la France des deux côtés est celui du programme nucléaire, acquis, comme l'a dit M. Bes de Berc, directeur général adjoint de Pechiney Ugine Kuhlmann, « grâce à la sagesse dont l'opinion publique française, pour une fois, a fait preuve ». Le

dernier contrat, pour la construction d'une centrale nucléaire en Allemagne date de 1975, alors que, sur les trente-six centrales commandées dans les pays industriels depuis 1977, dix l'ont été par la France (dans le même temps, quarante-huit commandes ont été annulées, dont trente-deux aux Etats-Unis...). Aussi la part des importations d'énergie va-t-elle décroître plus vite en France qu'en R.F.A., même si le pétrole pèse plus lourd, pour le moment, dans la balance des comptes de la première que de la seconde (68 % de la consommation en France contre 50 % en Allemagne).

Pour sa part, M. Paul Dominjon, président de l'Union des organisations patronales de la région Rhône-Alpes, a mis en lumière la « maturité industrielle » dont sa région fait preuve face à l'Allemagne, puis qu'elle seule a des échanges équilibrés avec le grand voisin de l'Est. Il reste que les cinquante et une filiales et représentations de firmes allemandes établies à l'est du Rhône n'ont pas leur équivalent dans l'autre sens. « Maturité » n'est pas encore complètement synonyme de dynamisme.

MICHEL TATU.

Dangereuses « paroles verbales »

(Suite de la page 21.)

Pourtant, il est évident que l'usage de ces mots commerciaux est devenu un facteur-clé de la maîtrise des économies modernes et décentralisées. L'Etat ne met pas en musique un projet économique précis, chiffré et daté : il orchestre les voix dissidentes du concert économique et social pour tenter de réduire la cacophonie qui résulte du pluralisme des pouvoirs.

Le discours économique doit donc être utilisé avec soin, surtout lorsqu'il touche un vaste public. Mais, le langage économique gouvernemental, ou des candidats à des fonctions gouvernementales, est particulièrement difficile à manier, même si la sincérité du message n'est pas en cause. D'abord, parce que l'économie est le terrain d'élection des « Self fulfilling prophesies », de la méthode Coué, dirions-nous, en raison du rôle bien connu des anticipations. Il suffit de croire à l'inflation, à la dévaluation, à la récession pour qu'elles surviennent.

Ensuite, parce que les dirigeants s'adressent à une multiplicité d'interlocuteurs qu'il faut rassurer et admettre tous ensemble. Les signes n'ont pas la même signification pour tous les publics. La communauté financière, par exemple, est familière des nuances du langage officiel,

des traditions de la politique économique. Elle entretient un dialogue étroit avec les autorités dont l'immortel n'est pas absent. Par exemple, l'affirmation que « le franc ne sera pas dévalué » précipite jadis la chute du franc. De même, l'existence d'une opinion étrangère offre au discours économique et financier gouvernemental une difficulté particulière qu'il se serait fou de négliger, surtout dans le contexte actuel.

Heureusement, les autorités économiques jouissent d'une popularité de moyens d'expression pour dialoguer avec l'opinion. La rumeur : la publication de l'indice des prix est généralement précédée de fuites alarmistes, abondamment commentées, auprès desquelles l'indice publié fait bonne figure. La menace : il suffit d'évoquer les ventes de terrain, sans qu'il soit besoin de recourir réellement à l'arme fiscale. La déclaration d'intention : la loi de finances initiale est présentée depuis le début de la V^e République selon un équilibre que les lois de finances rectificatives défigurent régulièrement, mais qui affiche solennellement les dispositions d'esprit du gouvernement, notamment vis-à-vis de l'opinion internationale, peu attentive aux manipulations bud-

gétaires en cours d'année. Le francement de source pédagogique : Raymond Barre se fait en paroles plus inépuisable qu'il n'est en actes. Le cin d'œil : le discours économique de Michel Rocard est fleuri d'ouï-dites à l'intention de la droite, celui du président de coups d'œil à gauche.

Ces coquetteries du discours économique, particulièrement frivoles en période électorale, ce serait un grave contre-sens de ne les considérer qu'avec tendresse, indulgence ou ironie.

Les secrets de polichinelle

Les propos électoraux irresponsables jouissent, en France, d'une influence redoutable, parce que l'information économique et sociale de masse y est d'une grande médiocrité. Le rapport au président de la République sur l'information économique et sociale achevé en juin 1979 par M. René Lenoir ne laisse aucun doute là-dessus. Ce n'est pas tant la part de l'information dans la production française qui fait défaut. Mais c'est la diffusion de l'information économique et sociale dans notre pays qui présente de graves carences. Notamment par rapport à celle des pays occidentaux développés, qui offrent aux particuliers et aux entreprises une information abondante, indépendante, diversifiée, et de grande qualité. De la sorte, chez eux, les campagnes électorales commencent moins de méfaits sur une opinion prévenue.

En France, la fabrication des données économiques et sociales de base est un quasi-monopole du secteur public (90 % du potentiel total), qui travaille essentiellement pour les pouvoirs publics, ne consacrant qu'un dixième de son activité à la diffusion de l'information, et participant de cette fâcheuse tendance au secret de polichinelle de l'administration française.

Cette faiblesse n'est pas compensée par l'influence de la presse. Celle-ci consacre peu de place à l'information économique et sociale — la télévision n'accorde qu'un dixième de son temps d'antenne à ce thème, — ne le fait souvent que de façon très superficielle et spectaculaire (le dernier conflit social ou le dernier indice des prix), et n'obtient généralement sur ces sujets qu'une audience limitée, qui contraste avec la boulimie d'information économique, sociale, financière et commerciale du Japon, de la R.F.A. et des Etats-Unis. L'électeur est donc à la merci du discours politique sur l'économie, qui s'exerce sans contrepois.

Enfin, et surtout, l'enseignement économique des Français demeure quasi inexistant : deux élèves sur trois ne reçoivent plus de formation économique à compter du second cycle (2). Cette lacune est la plus grave de toutes : contrairement à l'adage, il n'est pire sourd que celui qui ne peut pas entendre. Rien d'étonnant à ce que l'économie demeure le domaine de la croyance, non de la connaissance, même la plus élémentaire, chez un grand nombre de Français, facilement victimes de la manipulation électorale. Un sondage récent (3) montrait que, dans leur grande majorité, les Français étaient attachés au libéralisme économique et à la concurrence, mais rejetaient le capitalisme et le profit, s'efforçant en même temps par le socialisme et la planification, mais hostiles au dirigisme.

Combien de ménages, convaincus de la prétendue crise, s'efforcent-ils que le pouvoir d'achat des particuliers en France a augmenté de près de 25 % depuis 1973, année jugée bonne ? La perspective d'une effroyable marée de propositions électorales dans un tel bouillon d'inculture, alors que... Michel Debré n'a pas tort de le répéter : « La France est engagée dans une guerre économique, fait écho. Pourtant, ce serait l'infirmité bien comprise de tous — non seulement de la collectivité nationale, mais aussi des divers candidats et forces politiques en présence — de favoriser durant la campagne un débat économique sérieux et responsable. Cela va de soi pour le président actuel qui s'attend à gouverner ensuite. Mais c'est aussi le cas des oppositions. Il ne fait guère de doute que l'un des obstacles à l'accès au pouvoir de la gauche ou de l'une de ses fractions demeure sa réputation d'incompétence en matière économique.

MICHEL CUCUREL.

(2) Cependant, le gouvernement vient opportunément de décider la généralisation de l'enseignement économique en classe de seconde dès la rentrée de 1981.

(3) Le Vie français du 8 septembre 1980. Sondage SOFRES.

Les Anciens de l'Institut de Contrôle de Gestion (ICG), avec le concours de Persuaders!, présentent, le mardi 18 novembre à Paris, de 9 h à 18 h :

Le Marketing de Combat

Comment, pour battre ses concurrents, un responsable marketing peut s'inspirer des maîtres de la stratégie :

Sun Tzu, Machiavel, Frédéric le Grand, Guibert, Napoléon, Clausewitz, Lawrence d'Arabie, Liddell Hart, Mao Tsé Tung, Beaufre...

LA GUERRE, ECRIT CLAUSEWITZ, n'appartient pas au domaine des arts et des sciences (...). Elle est un conflit de grands intérêts réglés par le sang (...). Il faudrait mieux la comparer au commerce qui est aussi un conflit d'intérêt et d'activités humaines.

Le marketing est né du postulat : « la demande doit créer l'offre ». Aujourd'hui, la situation des marchés fait redécouvrir qu'en réalité, c'est la concurrence qui crée l'offre. Dans la pratique quotidienne, ce nouveau principe inspire déjà l'action de certains directeurs marketing. Mais jusqu'à présent, aucune réflexion théorique et méthodologique ne venait sérieusement l'étayer.

Le Marketing de Combat se propose de combler cette lacune en introduisant concrètement la pensée stratégique au cœur du raisonnement marketing avec un ensemble de principes, modèles, méthodes et aides à la décision radicalement nouveaux.

AU JAPON, les traditions stratégiques militaires ont donné à la conquête commerciale japonaise une efficacité sans précédent.

En Allemagne, des séminaires forment les dirigeants à partir des idées de Clausewitz, le théoricien des guerres napoléoniennes, et toujours l'un des grands maîtres de la stratégie contemporaine.

Aux Etats-Unis, Advanced Management Research, le plus important institut américain de formation au management, organise des journées d'études sur le marketing présidées par le Général Westmoreland.

Trente ans après les universités américaines, l'Université française a accepté, enfin, d'étudier les doctrines stratégiques. Mais il n'existe toujours pas, pour les cadres commerciaux des entreprises, de possibilités d'initiation à la stratégie. C'est pourquoi les Anciens de l'Institut de Contrôle de Gestion et Persuaders! organisent un Forum exceptionnel sur le Marketing de Combat, le 18 novembre prochain, dans le grand amphithéâtre ICG du Front de Seine.

LE FORUM MARKETING DE COMBAT présentera, pour la première fois en Europe, les cinq attitudes stratégiques fondamentales et leurs implications marketing : confrontation directe, confrontation indirecte, bluff et dissimulation, stratégie dite de « l'archaïque », stratégie révolutionnaire.

Il permettra également aux participants de mieux comprendre : comment manier efficacement, en marketing, les quatre concepts : politique, stratégique, opérationnelle et tactique ; comment s'inspirer des grands principes de la guerre révolutionnaire, de la guerre de position ou de la guerre de conquête ; comment tirer profit de la connaissance des grandes batailles pour définir une stratégie marketing ; comment utiliser les méthodes de réflexion des stratégies militaires et des nouveaux stratégies de marketing ; comment tenir compte de la tradition militaire japonaise dans la lutte commerciale face aux japonais ; comment monter des opérations marketing en jouant à un « war game » sur la carte d'état-major de l'opinion des consommateurs, etc.

Un Forum exceptionnel avec Raymond Aron, le Général Arnaud de Foïard, neuf Directeurs Marketing et neuf Experts en Stratégie.

A 9 h 00, présentée par Jean-Louis Swoboda, Directeur Associé de Persuaders! : « La plus belle bataille du siècle : Aves contre Hertz, avec Gilbert Camilleri, Directeur de Marketing et des Ventes d'Arts France.

De 9 h 30 à 11 h 30, animée par Jean Brodoux, Secrétaire Général des Anciens ICG : « Commerce, politique et guerre, par Raymond Aron, Maître de l'Institut, Président du Comité Editorial de l'Express.

De 11 h 30 à 13 h 00, présentée et animée par Yves H. Philloche, Directeur Associé de Persuaders! : « 10 cas marketing concrets illustrant les 5 attitudes stratégiques fondamentales, avec : Jean-Pierre Avot, Directeur du Marketing, Eurochemie ; Pierre Brunas, Chef de Groupe Marketing, SEITA ; Jean-Jacques Cuzot, Directeur de l'Information

et du Développement Commercial, Union Nationale des Caisses d'Epargne de France ; Jacques Gattegno, Directeur Marketing et Publicité, BRV ; Yves Guehen, Secrétaire Général Adjoint, VALEO.

Pendant le lunch : Le stratège de demain ou le gestionnaire de l'après-midi, par le Général de Corps d'Armée Paul Arnaud de Foïard, Commandant l'Ecole Supérieure de Guerre.

Erick James, Directeur France, Pepsi-Cola ; Michel Planche, Directeur de la Publicité et de la Promotion des Ventes, Citroën ; Pierre Roy-Journé, Directeur du Marketing et du Développement, General Foods France.

A 13 h 00 à 15 h 30, animée par Pierre Augelli, Directeur Général, Cabinet BPSA, Président de la France des Anciens ICG : « Les 7 forces de combat de la stratégie marketing et leur relation avec le marketing mix, par Yves H. Philloche.

« La méthode militaire de raisonnement tactique et la direction marketing, par le Colonel Aubertin, Commandant le 5^e Régiment de Gendarmerie, un « war game » de créativité marketing opérationnelle, par Jean-Louis Swoboda.

« Comment dresser la carte d'état-major de l'opinion des consommateurs et y déceler les manœuvres adverses, par Yves Kédel, Directeur de la SORGEM.

De 15 h 30 à 18 h 30, animée par Yves Kédel, Directeur de la SORGEM : « La méthode militaire de raisonnement tactique et la direction marketing, par le Colonel Aubertin, Commandant le 5^e Régiment de Gendarmerie, un « war game » de créativité marketing opérationnelle, par Jean-Louis Swoboda.

« Comment dresser la carte d'état-major de l'opinion des consommateurs et y déceler les manœuvres adverses, par Yves Kédel, Directeur de la SORGEM.

18 h 30 - Synthèse de clôture.

Bon de participation (Forum Marketing de Combat, mardi 18 novembre 1980)

Veillez me réserver ☐ places (490 F par participant) :

Nom(s) Société

Adresse Tel.

Ci-joint un chèque de F au nom de l'Association des Anciens de l'ICG.

Pour tous renseignements et paiements, s'adresser à :

Liliane Broujean, tél. 578.61.52 (de 9 h 00 à 13 h 00).

ICG, 37 quai de Grenelle, 75015 Paris (Métro Bir Hakeim).

LA CRISE DU XX^e SIECLE
LORENZI PASTRE
TOLEDANO

« étude étonnante sur bien des points »
G. Mathieu, « le Monde »
« Important et d'une exceptionnelle qualité »
B. Priouret, « le Nouvel observateur »
« Un diagnostic sur la crise... et la manière d'en sortir... »
P. Donati, « les Echos »
« Passionnant... »
« Le Point »
« Impressionnant travail... »
P. Boscavallon, « le Matin »
« Important... L'un des livres les plus stimulants récemment publiés en France... »
M. Lutfalla, « la Revue d'économie politique »
Chez votre libraire ou à ECONOMICA (58 F)

RADIO-TÉLÉVISION

**Porto
OFFLEY**
Distribué par St-Raphaël

Le paiement de

la nouvelle cotisation maladie

CARNET

MOQUETTE
100% pure laine
à 50% de sa valeur
A partir de 90F
Largeur de 070 à 5,50m
MILSOLD
de 10h à 19h
Spoulde Charonne-Paris 20^e
Tel. 973.03.51/03.16
Métro Nation

Nouveau
**Le gaz dosé-
cuit sans
attacher**

Pour tout savoir, téléphoner au
260.80.80

Le gaz peut, enfin, tout cuire sans attacher grâce au brûleur séquentiel Schottès qui le dose. Pour tout savoir sur cette grande nouveauté, il suffit de téléphoner au 260.80.80 à Paris. Le fabricant répond lui-même à toutes les questions: fonctionnement, appareils équipés, prix, adresses des magasins de vente, etc.; tous les jours, sauf dimanche, de 8 heures à 20 heures.

Scholtès
La cuisine y gagne

Boscher, trésorier; Joël-Marie Mil
lon, rapporteur; François Gridel

CARNET

MADAME DESACHY
Mariages réussis depuis 40 ans
4, place de l'Opéra, 75002 PARIS
Tél. : 742.09.39

OPÉRATION SPÉCIALE

3 costumes
(2 pièces)

1200^F

1 costume à partir de 500^F

3 pantalons 350^F

3 chemises 140^F

polyester et coton

CLUB DX 131

TOUT LE PRÊT À PORTER

MASCULIN

ouvert tous les jours sauf dimanche

de 10 h à 18 h 30

CLUB DX 131

131, rue du Fg S^t Honoré

75008

M^r S^t Philippe du Roule

260.36.30 - poste 233

AUX TROIS

QUARTIERS

LISTES de

Mariage

260.36.30 - poste 233

AUX TROIS

QUARTIERS

— Mme Guy de Coullac-Mazérieux, M. et Mme Olivier de Coullac-Mazérieux et leurs enfants, M. et Mme Alexandre Sancho et leurs enfants, M. et Mme Michel Dargent, M. et Mme Gabriel de Gallande et leurs enfants, ont la douleur de faire part du décès de
M. Guy de COULLAC-MAZÉRIEUX, survenu le 12 octobre 1980, à Aix-en-Provence.
Les obsèques ont eu lieu dans l'intimité.
4, rue des Pellères, 13100 Aix-en-Provence.

— Mme Judith Guillaume, son épouse, Daniel, Gilles, Henri, ses fils, Sa famille et ses amis, ont la douleur de faire part du décès de
M. Max GUILLAUME, architecte-urbaniste, chevalier de l'Ordre des Arts et des Lettres, survenu le 19 octobre 1980, à son domicile de Saint-Maurice.
La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu le 23 octobre à Saint-Maurice, dans l'intimité familiale.
12, avenue Montaigne, 75008 Paris.

— Mme le docteur André Jude, M. et Mme le docteur Jean-Pierre et Germaine Jude et leurs enfants, M. et Mme le docteur Michel Jude et leurs enfants, Mme le docteur Nicole Prad-Jude, M. le docteur Pierre Prad et leur fille, Les familles Jude, Guidat, Boura, Jourdan, Gréjon, Collin, Prad et Sérafin, ont la douleur de faire part du décès de leur époux, père, grand-père, parent et allié,
le médecin général André JUDE, officier de la Légion d'honneur, survenu à son domicile le 23 octobre 1980.
Cet avis tient lieu de faire-part.

— Mme René Menard, son épouse, M. et Mme Jean-Gabriel Menard, M. et Mme Elisabeth Menard, M. et Mme Antoine Menard, ses enfants et petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de
M. René MENARD, chevalier de la Légion d'honneur, directeur général honoraire de l'OTVA, survenu le 23 octobre 1980, à Pont-neuf, à l'âge de soixante-douze ans.
La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 28 octobre, à 10 h 30, en l'église Saint-Pierre de Montmartre, 2, rue du Mont-Cenis, à Paris (18^e).
L'inhumation aura lieu dans le caveau de famille au cimetière du Montparnasse.
Cet avis tient lieu de faire-part.
25, rue du Mont-Cenis, 75018 Paris.

— Pour le troisième anniversaire du décès de M. l'avocat général RASCHET, une messe solennelle est demandée à tous ceux qui l'ont connu et aimé.

Communications diverses

— L'Alliance mondiale des religions organise un colloque sur « Le prophète et la prophétie » les 15 et 16 novembre, de 14 heures à 19 heures, 12, rue de Valenciennes, 75007 Paris.

— Troisième séminaire international des personnes handicapées mentales à Lourdes du 16 au 21 avril 1981 organisé par Poi et Lumière, 8, rue Serret, 75013 Paris. Dernière limite pour les inscriptions : 15 décembre 1980.

Soutenances de thèses

— Université de Paris-III, vendredi 14 novembre, à 14 heures, salle Louis-Liard, M. Jacques Rancière : « La formation de la pensée ouvrière en France (le prolétariat et son double) ».

— Université de Paris-III, samedi 15 novembre, à 10 heures, salle Louis-Liard, M. Jacques Rancière : « La formation de la pensée ouvrière en France (le prolétariat et son double) ».

— Université de Paris-III, samedi 22 novembre, à 14 heures, salle Gréard, M. Rémy Dor : « Édition des documents de traduction orale des Kirghis du Pamir Afghan ».

— Université de Paris-I, lundi 24 novembre, à 14 h 30, amphithéâtre Louis-Liard, M. Ljubomir Ireg : « Aspects de la phénoménologie du mal ».


SCHWEPPE : doublement unique. SCHWEPPE Lemoine, « Indian Tonic ».

S.T. Dupont a ouvert sa boutique
84 Faubourg Saint-Honoré Paris 8.

— Mme Emile TANTI, née Joséphine Beltramo, survenu le 23 octobre 1980.
Cet avis tient lieu de faire-part.

Anniversaires

— Pour le premier anniversaire de la mort de Robert BOULIN, une messe sera célébrée le mercredi 29 octobre, à 18 h 30, en la basilique Sainte-Cécile, rue Les-Casse à Paris.



Directeur de production

200.000 F

Mécanique lourde - Une société française, spécialisée dans la construction de biens d'équipement lourds (pompes et moyennes séries), fortement exportatrice et jouissant d'une excellente image de marque sur les marchés internationaux recherche son Directeur de Production. Rattaché à la Direction Générale, il sera totalement responsable de l'ensemble des fonctions de production (fabrication, méthodes, ordonnancement, approvisionnement, entretien, sous-traitance), soit environ 250 personnes. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 40 ans, diplômé d'une grande école d'ingénieurs et disposant d'une réelle expérience de la production dans l'industrie mécanique. De solides qualités de commandement et de gestion sont indispensables. La connaissance de l'anglais serait appréciée. Le poste est situé dans l'Oise. La rémunération, de l'ordre de 200.000 francs par an, sera essentiellement fonction de l'expérience du candidat. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2574M

Responsable des ventes

160.000 F

Mobilier contemporain et de style - Un groupe anglais (Chiffre d'affaires : 800 millions de francs), spécialisé dans la fabrication et la diffusion de literie, de salons ainsi que de sièges contemporains et de style, crée pour la France, le poste de Responsable des Ventes. Basé à Paris et placé sous l'autorité du Directeur Général, il sera responsable, pour l'ensemble du marché français, de la vente des produits de la société. Il assurera personnellement les contacts commerciaux auprès des revendeurs (groupements d'achat, grands magasins, VPC...) et participera aux actions de promotion. Il devra, par ailleurs, se tenir informé des évolutions de la profession afin de permettre l'adaptation des collections aux exigences du marché. Ce poste s'adresse à un cadre confirmé, âgé de 32 ans minimum, et ayant à son actif de solides résultats, acquis impérativement dans le secteur de l'ameublement et de préférence dans la vente des salons et des sièges contemporains et de style. La nature des fonctions exige une aptitude à travailler de façon autonome. De bonnes connaissances en anglais seraient un avantage. La rémunération annuelle, de l'ordre de 160.000 francs, sera fonction de l'expérience acquise. Une voiture de fonction est fournie. Écrire à Ph. LESAGE à Paris. Réf. A2540M

Responsable technique

150.000 F

Bureau d'études d'architecture - Henri VIDAL (TERRE ARMÉE) recherche pour son agence d'architecture à Paris un ingénieur capable d'assumer la responsabilité technique de son bureau d'études. Il sera responsable des études techniques réalisées ou sous-traitées auprès de bureaux d'études, techniques spécialisés et collaborera étroitement avec les architectes dans la conception des ouvrages, dans l'élaboration des descriptions et des métrés et dans la réalisation des travaux (consultations, discussion des offres, passation des marchés, contrôle et coordination des travaux). Il participera au développement en France et à l'étranger d'un type nouveau d'habitat mixte au point par l'agence. Ce poste s'adresse à un ingénieur TP, âgé d'au moins 32 ans, possédant une expérience minimum de 7 à 8 ans acquise en bureau d'études et/ou en entreprise. La pratique des problèmes de structure de bâtiment (fondations, béton, charpentes...) et une bonne connaissance des travaux TCE sont nécessaires. Une expérience des chantiers bâtiment et terrassement serait souhaitable. La rémunération annuelle, fonction de l'expérience, sera de l'ordre de 150.000 francs. Écrire à J. MOUJER à Paris. Réf. A2575M

Spécialiste recrutement

Paris

Industrie pétrochimique - Un important groupe pétrolier international aux activités diversifiées recherche pour Paris un Spécialiste du Recrutement. Au sein de la Direction du Personnel et en liaison étroite avec les unités opérationnelles à l'étranger, il sera responsable de la recherche et de l'intégration du Personnel, essentiellement expatrié, aussi bien au niveau maîtres, qu'ingénieurs et cadres. Il contribuera au développement de la politique du Personnel (évaluation des emplois, conditions de travail, législation sociale...). Cette création de poste s'adresse à un candidat âgé d'au moins 28 ans, disposant d'une solide expérience du métier acquise soit en entreprise, soit en cabinet mais de toutes façons dans un environnement international. À ce titre, une pratique parfaitement courante de l'anglais est exigée. Sont également indispensables une ou deux années d'expérience du secteur pétrochimique. Ses missions qui l'amèneront à voyager de façon régulière nécessitent une grande disponibilité. Des connaissances en matière de législation sociale seraient appréciées. La société offre de bonnes ouvertures d'évolution. Écrire à Paris. Réf. B5716M

Responsable développement process

Rhône-Alpes

Technologie du verre - Une importante société commerciale et fabricant des produits en grande série, recherche pour son unité située dans la région Rhône-Alpes, un responsable du développement des processus de fabrication des éléments verriers. Dépendant du chef de service recherche et développement, il participera, tant sous ses aspects techniques que financiers, à l'optimisation des moyens de production en étudiant les différents procédés possibles, en définissant les équipements et les machines et en mettant en œuvre le projet sur le terrain. À moyen terme, il doit prévoir les évolutions liées à la technologie du verre pour les adapter au plan de développement de l'entreprise. Ce poste de conception et de réalisation nécessite de nombreux contacts tant avec les différents services de l'entreprise qu'avec les fournisseurs extérieurs. Ce poste conviendrait à un ingénieur, de préférence mécanicien, connaissant bien le verre (propriétés physiques et processus) ayant acquis une expérience de la technologie verrière d'au moins 23 ans si possible dans un service recherche et développement, ingénierie, méthodes... De bonnes connaissances de base en anglais sont indispensables. La rémunération sera fonction de l'expérience du candidat retenu. Écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A2540M

Chef des services administratifs et comptables

Rhône-Alpes

Futur directeur d'hôpital - Une association hospitalière recherche pour un de ses établissements situés dans une ville de la région Rhône-Alpes, un Chef des Services Administratifs et Comptables. Dépendant du Directeur de l'hôpital, il prend en charge la totalité de la fonction comptable (budget, bilan, financement...) et administrative (accueil des malades, établissement des dossiers, formalités...) liée à l'activité d'un hôpital. Pour mener à bien cette mission, il dirige un service important doté d'un matériel informatique performant. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'au moins 32 ans, titulaire d'un DESS ou équivalent et justifiant d'une solide expérience professionnelle acquise de préférence dans le milieu hospitalier. Une licence en droit serait un atout supplémentaire. Ce poste très ouvert sur les autres services et sur l'extérieur demande un goût pour les relations humaines et une certaine disponibilité. Pour un candidat de valeur, la fonction pourra évoluer à terme vers la direction d'un hôpital. Possibilité de logement. La rémunération sera liée à l'expérience du candidat retenu. Écrire à M. LE GOUËFF à Villeurbanne. Réf. A2550M

Ingénieur entretien-industrialisation

120.000 F

Mécanique-électricité - La filiale française d'un puissant groupe international, spécialisée dans la production de biens de grande consommation, très largement leader sur son marché et en très grande progression, crée le poste de Responsable Entretien Industrialisation. Dépendant du Directeur Technico-Production, c'est le poste de Responsable de l'entretien de l'usine orientée vers une production très automatisée. Il aura également le souci des améliorations techniques permettant une meilleure productivité. Ce poste conviendrait à un jeune ingénieur diplômé et disposant déjà d'une première expérience industrielle, essentiellement en mécanique et électricité. La rémunération, de l'ordre de 120.000 francs par an, sera surtout fonction de l'expérience du candidat. Le poste est situé dans la grande banlieue Sud. Écrire à J.A. DENNINGER à Paris. Réf. A2529M

Jeune assistant direction générale

Paris

Un puissant groupe industriel français (30.000 personnes) recherche pour Paris, un assistant de Direction Générale. Il assistera le Directeur Général dans la gestion quotidienne du groupe, le représentera dans certains comités de travail et assurera des missions ponctuelles de nature très variées : préparation des dossiers, relations avec les dirigeants du groupe, informations, études économiques... La fonction nécessite le sens de l'initiative et de l'organisation. Débutant ou possédant une courte expérience, le candidat aura une formation supérieure (BAC, ESSEC, Sciences Po, Ingénieur grande école...). Une formation complémentaire (MBA, INSEAD...) serait appréciée. La maîtrise courante de la langue anglaise est impérative ; celle d'une autre langue serait souhaitable. Ce poste implique une grande disponibilité. La rémunération tiendra compte de la valeur du candidat retenu. Écrire à J. MOUJER à Paris. Réf. A2533M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA Conseiller de Direction S.A.

6, rue Bellini - 75782 PARIS - Cedex 16 - Tél. 505.14.30 19, Résidence Flandre - 59170 CROIX - Tél. (20) 72.52.25
3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. (88) 22.01.54 1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82
78, Boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tél. (71) 893.50.53

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg.

MEMBRE DE SYNTEC

MOQUETTE
100% pure laine
à 50^F le mètre
A partir de 100^F
MILSON
260.80.80

Le gaz dose
cuit sans
attacher
260.80.80

Scholl

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITAUX	105,00	123,46

ANNONCES CLASSEES

ANNONCES ENCADRÉES	La ligne	T.C.
OFFRES D'EMPLOI	33,00	38,90
DEMANDES D'EMPLOI	8,00	9,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

AUJOURD'HUI NOUS PRÉPARONS 1989

Une production en EXPANSION CONTINUE implique des hommes AU SERVICE DU CLIENT.

Ce service au client est, chez nous, la base d'une

CARRIÈRE TECHNICO-COMMERCIALE

Vous êtes d'un niveau BAC - DUT - BTS ou LICENCE dégagé des obligations militaires.

- Après une FORMATION RÉMUNÉRÉE de plusieurs mois qui allie THÉORIE et PRATIQUE, vous aurez à conseiller et à vendre les pneumatiques de demain à une clientèle de PROFESSIONNELS sur un territoire correspondant le plus souvent à un département.

PRODUCTION de 1959 à 1979 (en tonnage)

- L'expansion et l'importance de notre groupe pourront permettre selon vos goûts et vos aptitudes, une ÉVOLUTION en FRANCE ou à l'ÉTRANGER.

Adresser candidature et C.V. détaillé à : MICHELIN Service du Personnel - 33/9047 B 63040 CLERMONT FERRAND CEDEX



Membre du comité de direction parce qu'acheteur

Sur le même plan que les responsables des finances, du commercial et de la production. En prise directe avec le Directeur Général. Pour l'aider à améliorer notre compte d'exploitation (qui déjà ne va pas mal) en dégageant des fonds immobilisés en stocks, en découvrant de nouveaux produits industriels, en saisissant des opportunités de négoce, en maîtrisant les coûts d'acquisition et d'approvisionnement.

Notre Directeur des Achats sera donc un manager travaillant en anglais comme tous ses collègues et contribuant aux résultats par son expérience des techniques d'approvisionnement et d'achat dans une unité industrielle de transformation et de production. Nous voulons un manager de société à taille humaine qui, dès son arrivée, organise l'expression des besoins, s'engage sur des objectifs de prix, d'écoulement, gère des stocks, négocie des contrats de longue durée, optimise les stocks, traite avec des importateurs, gère des entrepôts sous douane, échafaudage des règlements. En un mot, il devra créer sa fonction et faire très vite la preuve auprès de ses collègues de l'intérêt d'organiser nos achats. Il lui suffira d'améliorer le pourcentage de nos achats dans nos prix de revient.

Ne vous autocensurez pas. Vous apprendrez avec nous l'aspect spécifique de notre métier : achats de matières premières naturelles. Nous ne vous en dirons pas davantage. L'important est que vous soyez un véritable directeur, animateur de sa spécialité. Ce qui suppose une formation supérieure. Il faut bien sûr que vous ayez envie de réussir votre vie, donc de travailler en province, à quelques kilomètres de Nantes. Écrivez aux conseils en recrutement Sirca sous la réf. 804485M.

Sirca 11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC

Patron sur nos chantiers

Ingénieur ou conducteur de travaux vous avez, il y a plusieurs années déjà, choisi le chantier. Vous en avez l'esprit, vous en connaissez toutes les finesses et aussi toute la disponibilité qu'il demande.

Dans le Val de Loire, nous sommes une des premières Entreprises de Bâtiment et Travaux Publics. Nos méthodes de travail et de gestion, notre développement, nous permettent d'offrir des perspectives de carrière prometteuses.

Nous cherchons des hommes d'action, des entrepreneurs, pour leur confier la direction de nos chantiers.

Adressez une candidature détaillée sous référence 7545 à rscg carrières - 64 rue La Boétie 75008 PARIS qui nous la transmettra.

Devenir notre Monsieur Robotique

Convaincu de tout le parti que l'on peut tirer de l'automatique et de la robotique appliquées aux biens d'équipement industriels et à leur fabrication, vous avez orienté votre formation d'ingénieur dans ce sens (AM, INPG, ENSEEIHT, Sudria, etc.). Deux à quatre années en entreprise vous ont conforté dans ce choix d'avenir ; vous voulez maintenant diversifier votre technique et élargir vos responsabilités.

Vous le pouvez chez nous. Au départ, dans l'une de nos activités axées sur la conception et la fabrication d'outillages et de machines spéciales pour l'automobile, l'aéronautique, le nucléaire : comme responsable de la production et de l'assistance technique au commercial. Fonction qui sera progressivement élargie à une position de spécialiste de la robotique pour nos autres activités, plus liées au secteur automobile.

Votre goût pour la technique, votre appétit de création, vous pourrez les satisfaire dans un cadre de vie de qualité, aux confins de la Vendée et des Deux-Sèvres. Les consultants de Sirca en diront davantage sur notre société (CA 550 MF) aux candidats qu'ils rencontreront. Écrivez-leur sans tarder sous référence 802 484 M ; merci de préciser délai de disponibilité et prétentions.

Sirca 11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTHEC



emplois internationaux (et départements d'Outre-Mer)

emplois internationaux (et départements d'Outre-Mer)

notre métier?

- Faire des routes, des ponts, des chemins de fer, irriguer des périmètres et aménager des villes.
- Planifier, Former, Contrôler.

notre force?

- Avoir une expérience dans 70 pays et réunir 400 personnes dans 4 Continents.
- Réaliser un chiffre d'affaires de 140 M.F.

Vous offrez :

- la connaissance de l'Outre-Mer et la capacité d'y poursuivre votre carrière.
- la parfaite maîtrise de votre technique et l'aptitude à communiquer.

Vous êtes :

- Ingénieurs génie civil Spécialisés dans le domaine de la route
- Ingénieurs génie rural Compétents en hydraulique et en équipement rural
- Ingénieurs formateurs Motivés pour exécuter des programmes de pédagogie active (travaux et matériels routiers)
- Ingénieurs économistes Capables d'assurer des études sur les transports
- Ingénieurs urbanistes Aptes à mettre en œuvre des projets d'hydraulique urbaine
- Spécialistes aménagement Expérimentés dans la planification régionale et urbaine

Toute candidature sera traitée confidentiellement et recevra une réponse. Adressez-nous votre C.V., une photo, vos prétentions, les raisons de votre choix, à :

Bureau Central d'Études pour les Équipements d'Outre-Mer Service du Recrutement, 15, square Max-Hymans, 75015 - Paris



U.S. Company selling consumer products to distributors and dealers seeks

2 SALES MANAGERS

dynamic and ambitious with proven sales record who can assume territorial sales responsibilities in Europe willing to travel extensively and could work independently.

Candidates should be fluent in English. Additional Latin languages and/or German an asset. Europe or U.S. base. Generous remuneration package for successful sales personnel.

Salary, expenses and commission. Only qualified sales people are invited to send detailed c.v. and references to :

JDM

8, rue de l'Est, 92100 BOULOGNE (France).

Pour l'Arabie Saoudite

IMPORTANTE ENTREPRISE COMMERCIALE recherche

QUATRE TECHNICO-COMMERCIAUX

Équipement lourd et léger, travaux publics et routes.

- Anglais, arabe indispensable.
- Salaires intéressants.
- Logement et voiture fournis.

Envoyer curriculum vitae et prétentions se réf. 023.047 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, Paris (2^e).

ANNONCES CLASSEES TELEPHONÉES

296-15-01

TRÈS HTS SALAIRES POUR UN

INGÉNIEUR EXPORT

TRES CONFIRME HARD et SOFT LOGICIEL DE BASE ALLEMAND COURANT Mission : relation support technique en R.F.A. Env. cur. vitas + salaire annuel ENTER COMPUTER 61, avenue de la République 75011 PARIS.

Le fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF) recherche pour des postes internationaux

DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

chargés de procéder à la vérification de ses diverses activités, formules et programmes et d'effectuer des examens de gestion et des analyses de systèmes.

Qualifications et formation requises :

- Expert Comptables ou Comptables agréés en France ou dans un autre pays.
- Essentiel de posséder couramment l'anglais et le français, devront justifier d'un minimum cinq à huit années d'expérience en vérifications financières (y compris en informatique) et opérationnelles à des postes comparables.

Soumettre C.V. avant le 12 novembre 1980 à : UNICEF, Palais des Nations, GENEVE 10, Suisse - Ou tél. au (022) 34-60-11, poste 2048.

LE CENTRE NATIONAL D'ÉTUDES SPATIALES

recherche pour son centre de KOURCUL (Guyane française)

UN INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN

GRANDE ÉCOLE possédant expérience confirmée des télécommunications et mesures (au minimum 5 ans). Bonne connaissance de l'anglais.

ADJOINT AU CHEF DU DÉPARTEMENT SUPPORT MESURES (80 personnes)

- Il sera chargé :
- du contrôle technique ;
- de l'exploitation des moyens de télécommunications du centre et de leur mise en œuvre lors des opérations de lancement.

Adressez lettre et C.V. au 110, av. du Général-Leclerc - B.P. 89 - 49309 CHOLET. 75007 PARIS

Importante usine de fabrication d'électro-ménager Nord-Est recherche

UN ADJOINT AU DIRECTEUR DE FABRICATION

- Aux ordres du directeur de fabrication et en liaison avec tous les chefs de service ;
- Acceptant la responsabilité des différents ateliers :

- De transformation tôle ;
- De laque ;
- Extrusion ;
- Injection ;
- Thermoformage ;
- Moussage ;
- Prémontage ;
- Montage en grande série de réfrigérateurs et congélateurs.

Profil : ingénieur, expérience dans la fabrication de grandes séries, expérience approfondie des méthodes (chron analyse, management postes de travail, préparation, etc.).

- Age : trente-cinq ans minimum.
- Formation : Arts et Métiers ou école d'ingénieurs, langue allemande souhaitée.

Nous offrons une situation intéressante et stable, rémunérations avantageuses, avantages sociaux, restaurant d'entreprise, facilités de logement, une discrétion absolue garantie.

Écrire avec curriculum vitae et photo à PERCEVAL (référence MK 20), 16, rue d'Athènes, 75009 Paris.



THOMSON-CSF

Division Télécommunications CHOLET

INGÉNIEURS D'ÉTUDES

Débuts ou quelques années d'expérience E.N.S.T., E.S.E., E.N.S.I., pour participer à la conception, l'étude et la réalisation de

MATÉRIELS DE RADIOCOMMUNICATIONS. Analogiques de formation initiés aux techniques numériques, ils seront soucieux des problèmes d'industrialisation. De larges opportunités de carrière seront offertes aux candidats de valeur.

Adressez C.V., photo et prétentions à M. ANTOINE, 110, av. du Général-Leclerc - B.P. 89 - 49309 CHOLET.

مكرامن الاصل

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

Scientific Data Processing

Importante entreprise industrielle située à TROYES, nous installons actuellement un ordinateur scientifique de grande capacité (DATA GENERAL) appelé à prendre en charge les applications informatiques à la gestion de production. Nous souhaitons recruter l'équipe américaine chargée de cette installation en recrutant un jeune

Ingenieur

ayant 3 à 4 années d'expérience en informatique scientifique ou en celui de structures, résistance des matériaux, (connaissances du FORTRAN et du BASIC nécessaires). L'anglais est nettement indispensable pour s'intégrer à l'équipe et se former à l'utilisation de ce matériel.



Ce recrutement a été confié à

ETHNOS

Conseil en Recrutement
9, rue Alfred-de-Vigny - 75008 Paris, qui recevra les candidatures, sous réf. 70096 M.



OLDHAM FRANCE S.A.

DIVISION INSTRUMENTATION
(80 Personnes)
recherche son

DIRECTEUR GENERAL

230 000 + volume de service

- Vous êtes Chef de Service dans une Entreprise moyenne
- Vous avez l'ambition de devenir votre propre patron
- Vous avez à votre actif des succès démontrables
- Vous êtes diplômé en électronique ou en physique

OLDHAM FRANCE S.A. crée une division indépendante en site propre dans le NORD - PAS-DE-CALAIS, pour ses activités : Division de Gaz Electronique, et recherche pour cette nouvelle Unité, son Directeur Général qui devra diriger son Président.

Envoyer C.V. accompagné d'attestation de 2.L. EST - BP 962 - 62033 ARRAS CEDEX

Dans le cadre du développement de son implantation française, un groupe international recherche son

DIRECTEUR COMMERCIAL FRANCE

Il dépendra directement du Directeur Général Europe et aura la responsabilité :

- de la vente, dans un réseau existant de concessionnaires, de systèmes et de produits de consommation courante destinés à des P.M.E. ;
 - du développement de ce réseau sur l'ensemble de la France ;
 - de la mise en œuvre de la politique, tant vente que marketing. Après une période de formation comportant de courtes périodes à l'étranger au sein du Groupe, le poste sera basé à CAEN où se trouvent bureaux et entrepôts.
- Il s'agit d'un poste réellement évolutif qui suppose :
- un diplôme d'une école supérieure de commerce ;
 - une expérience réussie dans le développement, la motivation et le suivi d'un réseau de concessionnaires.
- Ecrire avec C.V. détaillé et rémunération actuelle, sous réf. DCF, à

Bernard CLÉMENT,

plein emploi

10, rue du Mail - 75002 PARIS.
Conseils en ressources humaines depuis 1959.

responsable administratif

Nous sommes une société agro-alimentaire située dans le Sud-Ouest. Nous réalisons un C.A. de 40 MF. Nous recherchons notre

Nous lui confierons la responsabilité de :

- la comptabilité générale,
- la comptabilité analytique,
- la gestion du personnel,
- la gestion financière.

Il dirigera une équipe de 5 collaborateurs.

Ce poste conviendra à un candidat de formation supérieure, pouvant justifier d'une expérience de 5 à 7 ans dans une P.M.I., une P.M.E. ou un Cabinet d'Expertise, et ayant une bonne connaissance des divers aspects de la fonction administrative.

Les relations permanentes avec les Etats-Unis nécessitent une bonne connaissance de l'anglais.

Nous offrons une ambiance de travail dynamique, une rémunération motivante, des possibilités de carrière au sein d'un groupe.

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, sous réf. 241RT, à

SCOTI

33 rue de Mikomani 75008 Paris.
Discrétion assurée.

IMPORTANTE
SOCIÉTÉ ALIMENTAIRE
en expansion continue
recherche pour son Siège :

attaché

de direction générale

IL SERA CHARGÉ :

- d'assister le Directeur Général dans l'analyse des tableaux de bord
- de superviser et de conduire des études ponctuelles concernant la gestion
- de préparer les éléments nécessaires à la prise de décisions.

IL DEVRA :

- être âgé d'environ 27 ans
- avoir une formation supérieure HEC, ESSEC, ESC, Sciences Eco ou équivalente
- avoir une expérience professionnelle de 2 ans au moins
- être ouvert aux problèmes de gestion
- posséder une grande capacité d'assimilation
- avoir un esprit très concret.

Ce poste permettra d'acquiescer une formation très complète et ouvrira des perspectives d'avenir à un candidat de valeur.

Le poste est pourvu dans une grande ville universitaire de la région RHONE-ALPES.

Adresser lettre manuscrite de candidature, curriculum vitae, photo, prétentions sous référence 2523-M à I.C.A. 3, rue d'Hauteville - 75010 PARIS

gestion administration finances

200 000 maxi

Grand groupe électromécanique français de dimension internationale recherche pour l'un de ses établissements (1500 personnes - 100 km Paris) le

CHEF DE SERVICE

Responsable des fonctions
GESTION - ADMINISTRATION - FINANCES

Il est directement rattaché au Directeur de l'Etablissement auquel il fournit toutes informations de gestion nécessaires aux prises de décision.

Il a en charge avec l'assistance du Chef du Service Comptable, l'ensemble des opérations budgétaires et comptables, la gestion de la trésorerie, le suivi des investissements, la rotation des stocks... Une mission d'amélioration des procédures de gestion lui sera confiée. Il a également sous son autorité le service informatique.

De formation scientifique ou grandes écoles de gestion, le candidat que nous recherchons est âgé de plus de 30 ans et il a au minimum une première expérience gestion réussie dans une entreprise industrielle.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 2523-M à I.C.A. qui transmettra. Discrétion assurée.

I.C.A. International Classified Advertising
3, rue d'Hauteville - 75010 PARIS

IMPORTANT GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS
EXPORTANT DES EQUIPEMENTS INDUSTRIELS
HAUTEMENT SOPHISTIQUES

recherche

pour l'une de ses filiales en REGION LYONNAISE

INGENIEURS COMMERCIAUX EXPORT

Responsables :

- de la prospection et des contacts clients à tous les stades de la vente
- de la négociation des contrats commerciaux et du suivi des affaires
- de la recevabilité des demandes d'adaptation des matériels formulées par les clients.

Profil : Les candidats retenus :

- présenteront une expérience commerciale de la vente de biens d'équipement
- seront diplômés d'une Grande Ecole d'Ingénieur
- posséderont une excellente maîtrise de la langue allemande, et l'anglais souhaité
- seront âgés d'au moins 30 ans
- seront disponibles pour de nombreux déplacements en Europe et vers l'Asie.

Large possibilité d'évolution de carrière au sein du groupe pour candidats de valeur.

Adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle sous n° 76122 à CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

EXPANCENTRE-AUVERGNE
(filiale de la S.D.R. - SODECCO)

SOCIÉTÉ D'ETUDE ET DE CONSEIL
D'ENTREPRISES
recherche un

ingénieur-conseil confirmé

ayant une excellente connaissance de l'entreprise industrielle et apte à :

- Etablir un diagnostic d'Entreprises.
- Définir les missions d'interventions adaptées.
- Effectuer les études correspondantes (études de marchés, études financières, etc...)

Le candidat devra avoir acquis une solide expérience dans l'étude et le conseil d'Entreprises.

Envoyer CV, photo et prétentions à
EXPANCENTRE-AUVERGNE
195 Avenue de la Libération
63000 CLERMONT-FERRAND.

MERCK SHARP & DOHME-CHIBRET

Filiale de l'un des tout premiers groupes pharmaceutiques mondiaux offre des opportunités de carrière à des

INGENIEURS

DE FORMATION ARTS ET METIERS, GENIE CHIMIQUE OU EQUIVALENT

Ayant quelques années d'expérience de l'entretien en usine.

Placés sous l'autorité de Directeurs d'usine, ils assureront la maintenance des installations et la réalisation de travaux neufs.

La réussite dans cette mission pourra leur permettre d'accéder, par la suite, à d'autres responsabilités au sein d'un groupe en forte expansion.

Une pratique courante de l'anglais est souhaitée.

MSD
MERCK
SHARP
DOHME
CHIBRET

Merci de bien vouloir adresser une lettre manuscrite avec curriculum-vitae détaillé en indiquant votre rémunération actuelle à la Direction du Personnel
200 boulevard Etienne Clément
63018 CLERMONT-FERRAND Cedex
Réponse et discrétion assurées.

DIGITAL EQUIPMENT CENTRE TECHNIQUE EUROPE
continue à se développer à Sophia Antipolis (près de Nice) et crée un poste de

RESPONSABLE DES SERVICES GENERAUX

Outre les tâches classiques liées à la fonction, il collaborera avec nos spécialistes européens à la définition et à la réalisation de nos projets immobiliers.

Ce poste, à pourvoir immédiatement, est rattaché au Directeur Administratif et Financier. Les candidats justifieront :

- d'une expérience de 5 ans dans un emploi similaire,
- d'une bonne connaissance du bâtiment et du suivi de projets,
- d'une très bonne connaissance de la langue anglaise.

Les candidats retenus seront convoqués pour un premier entretien à Paris.

Merci d'adresser CV et photo à Patrice VENET, Direction du Personnel
Digital Equipment - Centre Technique Europe
Sophia Antipolis - B.P. 29, 06560 VALBONNE

Loire Atlantique...

CHEF de FABRICATION

AM - ICAM - IDN ou équivalents

Notre société - 500 personnes - de grande notoriété, est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits métalliques de grande diffusion.

Nous recherchons un ingénieur à qui sera confiée la responsabilité de l'ensemble de la fabrication - planning, production et expéditions - (400 personnes).

Nous choisissons un candidat doté d'une forte personnalité, de qualité d'autorité naturelle, de sens et d'organisation, et ayant acquis une expérience confirmée dans une fonction similaire.

Une bonne connaissance de la fabrication par emboutissage et du traitement des surfaces à chaud serait appréciée.

Nous offrons d'intéressantes perspectives de carrière à un candidat de valeur.

Si vous êtes intéressé, adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous référence 1090 à R. D'ORION.

Réponse et discrétion assurées.

ORION

35 rue du Rocher 75008 Paris

BERTIN & Co

recherche pour consolider son développement dans les domaines de :

- L'ESPACE
- des TELECOMMUNICATIONS
- des ENGINS SPECIAUX

pour son CENTRE D'AUTOMATIQUE INFORMATIQUE et OPTIQUE (AIX-EN-PROVENCE) plusieurs

INGENIEURS CONFIRMES

(X. TELECOM, GRANDES ECOLES...), ayant assumé au cours d'une première expérience, des responsabilités à haut niveau impliquant une parfaite maîtrise de leur technique, associés à la négociation de contrats avec les organismes publics.

Envoyer C.V. et rémunération souhaitée à
p. FRIDON - BERTIN & Co
Rue Louis Armand 13762 Les Milles Cedex

SOCIÉTÉ NATIONALE ELF AQUITAINE

(PRODUCTION)

recherche pour la Direction chargée de la Construction des installations pétrolières

UN CHEF DE GROUPE DE BUREAU D'ETUDES

DANS LA SPECIALITE STRUCTURES METALLIQUES, SUPPORTS D'INSTALLATIONS EN MER.

Formation de niveau BTS Bureau d'Etudes ou B.T.S. Construction métallique.

Bonne expérience du Bureau d'Etudes charpente métallique et plus particulièrement "OFFSHORE".

Pratique de la fonction de Responsable de groupe de dessinateurs affectés à la réalisation de projets.

Expérience chantier mer souhaitée.

Pratique de l'anglais technique.

Affectation PAU - Expatriation envisageable.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions No 76131 à SNEAP
D.C. Recrutement - 26, avenue des Lilas (Tour 12.04)
64018 PAU CEDEX.



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

C.C.I. D'ABBEVILLE ET DE L'ARRONDISSEMENT
recherche
UN SECRETAIRE GENERAL

Sous l'autorité directe du Président, il assurera la direction et le contrôle de l'ensemble des Services et sera plus particulièrement responsable de la gestion financière et administrative de la Chambre. Ce poste pourrait convenir à un candidat :

- 40 ans minimum, de formation supérieure (Ecole de Commerce, droit ou équivalent), ayant de solides connaissances en gestion financière, administrative et juridique,
- disposant d'une expérience acquise dans une fonction à responsabilité, soit en entreprise, soit dans un organisme similaire,
- possédant des qualités d'organisateur, le goût des initiatives, un excellent contact humain et des aptitudes à la conduite de groupes.

La connaissance du milieu consulaire serait appréciée.

Prise de fonctions souhaitée début AVRIL.
Envoyez CV, photo et prétentions sous référence 684 au

CEFAGI 87 - 89 Avenue Kléber
75784 Paris Cedex 16



Spécialiste des aliments préparés pour animaux familiers (CANIGOU, RONRON, KITEKAT, PAL, FROLIC, LOYAL, BUSTER) leader de son marché
Filiale d'un Groupe International recherche

UN INGENIEUR SYSTEME

130.000 F/an +
pour son service informatique équipé actuellement d'un 4331 DOS/V5, gérant un réseau de terminaux à travers TRANSPAC, et dans un avenir proche d'un 4341.

- vous avez une FORMATION SUPERIEURE
- vous avez une expérience de 2 ans minimum CICS et ASSEMBLEUR
- vous êtes intéressé par les nouveaux systèmes MVS - TSO - VTAM/NCP.

Envoyez votre lettre de candidature avec C.V., photo à : UNISABI SA - BP 7 - Service du Personnel (NC) 45550 ST DENIS DEL'HOTEL.

LILLE - AVIGNON 90/110.000 F

premier de cordée

En alpinisme, son action est déterminante dans les résultats de l'équipe. C'est lui qui négocie les difficultés, fait des choix de stratégies, prend des risques, propose des chemins et oriente l'action. Mais le résultat de son ascension est conditionné par la forme et l'enthousiasme de son équipe. Dans la grande distribution, le chef de produit est un premier de cordée. En matière d'achats, il fait des choix, sélectionne des fournisseurs, négocie (+ de 100 MF par an) mais son rôle va plus loin : il aide les hommes de terrain en organisant des opérations de promotion avec les fournisseurs, en les informant sur les produits et les tendances du marché. Créatif et négociateur, il propose aux chefs de rayons des actions commerciales stimulantes et novatrices.

Diplômé d'études supérieures, il a déjà prouvé son habileté dans les relations humaines et la négociation. Il a une première expérience (2 à 4 ans), mais nous le recrutons surtout pour ses potentialités : la carrière est assurée dans notre groupe en forte expansion.

Nous attendons vivement qu'il prenne contact avec Marie-Odile DEBIEVRE, en lui écrivant sous la référence M 1098 et en précisant la localisation souhaitée.

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT
517 avenue de la République
59700 MARCQ-EN-BAROEUL

délégué commercial passionné par la photo et le cinéma 84.000 F/an +

Nous sommes la filiale française du groupe japonais **J. OSAWA**
Après des revendeurs indépendants et adhérents aux centres d'achat, nous distribuons une gamme complète d'appareils de photo, de cinéma et d'objets qui ont acquis une grande notoriété. Les productions de notre groupe portent les marques **Mamiya** **BELL & HOWELL** **OSAWA**
Elles sont connues et appréciées des professionnels et du public. Avec nous, vous partagez la passion de la photo et du cinéma. Votre force de conviction est apte à mettre en avant les caractéristiques de nos produits.
Vous savez conclure et apporter une véritable assistance « clients ». Après formation, nous vous confions le développement :
- de la NORMANDIE et du NORD
Statut assimilé cadre - voiture fournie - frais remboursés
Doc. sur poste aux candidats présélectionnés
Adresser lettre motivation, CV détaillé, photo (cadre), photo (retroussé) et réf. 3810 à : 38, rue Etienne Marcel 75001 PARIS

CRÉDIT AGRICOLE DE L'EURE
recherche
1. UN CHEF DES ETUDES ORGANISATION ET INFORMATIQUE

Il dispose d'un service de 25 personnes recouvrant les phases de conception et de réalisation des applications, dans un contexte grand système avec bases de données et télétraitement (D.L. / C.I.C.S.).
Profil : Ingénieur grande école (X, Centrale, Supélec) expérimenté dans la conduite de projet.
2. UN ORGANISATEUR
placé au sein du même service et chargé d'études plus directement tournées vers les procédures et circuits.
Profil : Ingénieur grande école. Débutant ou expérimenté.
Les candidatures sont à adresser avec curriculum vitae, photo et prétentions à : M. le Chef du personnel - C.R.C.A.M. DE L'EURE, 5, rue de la Rochette, B.P. 422, 27004 EVREUX Cedex.

INGENIEUR
dans un cabinet d'expertise

Un cabinet d'expertise, spécialisé dans le bâtiment et travaillant essentiellement avec les compagnies d'assurance, recherche un ingénieur souhaitant s'orienter vers l'expertise.
Il sera chargé, après avoir reçu une formation complémentaire au cabinet, de l'entretien des dommages après sinistres et de travaux d'expertise. Le collaborateur que nous recherchons doit avoir, en plus de la formation technique, une facilité de rédaction, des connaissances juridiques, d'excellents contacts humains, le sens de la négociation et une personnalité affirmée lui permettant de s'imposer auprès des clients et de gagner leur confiance.
Lieu de travail : Lyon avec des déplacements sur la région.
Si vous êtes intéressé par ce poste, voulez-vous avoir l'obligance de nous envoyer votre dossier de candidature (C.V., photo et rémunération demandée), qui sera traité confidentiellement, sous la référence : PR-4011 à :

ROLAND DERMUM CONSEILS
48, rue de Margonilles
69300 Lyon-Caluire

CABINET D'AUDIT
recherche
pour son bureau de

LYON
DIRECTEUR FISCALISTE
Formation : Licence, D.E.S. en droit, Ecole Nationale des Impôts.
Expérience : Trois ans en cabinet comptable, conseil juridique ou équivalent.
Connaissances : Anglais parlé et écrit exigé.
Orientation : Spécialité internationale des sociétés et des individus.
Envoyez C.V., photo et prétentions sous n° 023.018 M à REGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

La Ville de Grenoble
recrute
(dans le cadre du service Vieux Quartiers)

UN INGENIEUR
(GRADE D'INGENIEUR SUBDIVISIONNAIRE)
Pour assurer la responsabilité d'une équipe chargée de la réhabilitation d'un secteur du centre ancien.
RECRUTEMENT :
- par mutation ou inscription sur la liste d'aptitude établie par le C.F.P.C. (Centre de formation des personnels communaux) ;
- ou sur titres :
- capacité de maître d'œuvre en bâtiment ;
- travail d'équipe ;
- travail avec habitants, associations et élus.
Adresser C.V., manuscrit et photo à Monsieur le maire de la ville de Grenoble 11, boulevard Jean-Pain - 38000 Grenoble AVANT LE 21 NOVEMBRE 1980
Pour vous renseignements : 04 76 42-81-82 (Poste 21-57)

CROUZET VALENCE
recherche

INGENIEUR MECANICIEN
débutant ou ayant quelques années d'expérience, ayant connus, en thermique, pour études d'architecture d'équipements soumis à sollicitations thermiques et vibrations.
Formation INSA - ENFMA Centrale LYON ENSMM ou équivalent
Adresser C.V., photo, références et prétentions à CROUZET Service du personnel - B.P. 1014 26010 VALENCE sous la référence n° 184.

Proximité Lyon 160.000 +
STEVENS-GENIN
(C.A. 150 millions, 35% export)

un des leaders européens des tissus industriels (verre, carbone, synthétique) se développe sur des marchés porteurs : aérospatial, électronique, loisirs...
En vue d'augmenter ses parts de marché, l'entreprise démarre une nouvelle unité et recherche un :
directeur de production
Ingénieur diplômé généraliste, il créera ce poste et dépendra directement du PDG. Il aura à diriger un personnel de départ de 100 personnes. Disposant d'un outil de production moderne et performant, il devra animer et faire implanter de nouvelles méthodes de travail.
Ce poste convient à un praticien de la gestion de production. Agé de 35 ans minimum, il justifiera obligatoirement d'une expérience industrielle. Anglais nécessaire. Evolution ultérieure possible.
Ecrire Cabinet Gatier, 32 rue Barrême 69006 LYON, sous référence 410.



Stevens-Genin

LABO INDUSTRIE
recherche

NOUVEAU DEPARTEMENT SYNTHÈSE et COMMERCIALISATION produits chimiques spéciaux
AGENT TECHNICO-CIAL
POUR VENTE et SUITE
- Bactériocides,
- Algicides,
- Produits anti-corrosion.
Le candidat devra avoir obtenu une formation de CHIMISTE. Une expérience de la vente de ce genre de produit est souhaitée.
DISCRETION ASSURÉE
Ecrire avec C.V. et photo à LABO INDUSTRIE, département VALLUY, 1, rue Lavoisier, 92026 NANTERRE CEDEX.
UNION REGIONALE D'ASSOCIATIONS RHONE-ALPES recherche un chargé de mission (postulat cadre).
Le poste, basé à LYON, conviendrait à un ingénieur (bâtiment, génie civil ou équivalent), diplômé de l'I.A.E. ou similaire, ayant un sens aigu des relations publiques et des relations humaines. Des connaissances en gestion du milieu associatif constitueraient des atouts importants.
Il sera chargé, sous la responsabilité du président et du directeur, d'assurer le développement, la coordination, les relations et la mise en place de la formation du personnel des associations.
Des déplacements de courte durée sont à prévoir sur région administrative (150 kilomètres).
Envoyez C.V. et prétentions sous n° 7.289 le Monde Publicité, 5, rue des Italiens 75008 Paris.

DYNASTAR
Deuxième fabricant français Solanches (74)
recherche
JEUNE INGENIEUR
Pour service Développement produits nouveaux.
Formation mécanique-physique (A.M. - INSA-ENSI ou équival.). Débutant ou petite expérience (1 an à 18 mois maximum).
Le candidat, après une formation en fabrication d'environ un an, participera avec le directeur technique et en équipe, au développement des nouveaux produits destinés au marché à court et moyen terme, ainsi qu'aux réflexions de prospective à long terme.
Envoyez C.V., manuscrit, photo et prétentions sous n° 657 à IFPA, 36, avenue Maréchal-Randon, 38000 GRENOBLE.

DISCRETION ABSOLUE. Réponses assurées et enveloppe avec adresse jointe.
SOCIÉTÉ INTERNATIONALE d'OCULATION ELECTRONIQUE ET PETITE MECANIQUE
recherche
pour une de ses unités EN CHAMPAGNE
Jeune INGENIEUR ETUDES OUTILLAGES
Formation A.M. ou équivalent, expérience 2 à 3 ans souhaitée en unité de production ou débiteur. Montre de contact, dynamisme, sens de la créativité.
Adresser C.V., photo et prét. à M. 75.953 le Monde Publicité, 20, av. de l'Opéra, Paris 1^{er}.

SOCIÉTÉ MIDI-PYRENEES
recherche
INGENIEUR-CHIMISTE BILINGUE (anglais)
pour prendre en charge au plan technico-commercial le développement de produits destinés à l'alimentation et à la cosmétologie. Le poste comporte de nombreux déplacements en France et à l'étranger. La rémunération sera fonction de l'expérience réelle du candidat. Adresser C.V., photo à EUROSD n° 4821, 2, r. Breteuil, 13001 Marseille.

SOCIÉTÉ D'AMÉNAGEMENT ET DE RENOVATION
recherche
INGENIEUR BATIMENT
possédant une expérience confirmée de la maîtrise d'œuvre pour conduire plusieurs opérations importantes de superstructures.
Adresser C.V., manuscrit à Monsieur le DIRECTEUR de la S.A. 82, rue du Mail 48000 ANGERS.
Pour second chef de production
INGENIEUR A.M. ou EQUIVALENT
- Expérience 4-5 ans production.
- Anglais indispensable.
- Connaissance en chaudronnerie, offshore ou construction navale.
Envoyez C.V. à M. BESSENE, 4, rue de la République 33000 BORDEAUX.

les annonces classées du **Monde** sont reçues par téléphone du lundi au vendredi de 9 à 12 h. 30, de 13 h. 30 à 18 heures au 296-15-01

OFFRES D'EMPLOIS

Gérer et optimiser 140 M.F. de stocks.

Ingénieur + IAE ou équivalent, votre première expérience professionnelle (3 à 5 ans) dans le domaine de la gestion industrielle vous a permis de créer et de développer, avec succès, des systèmes efficaces d'optimisation des stocks : vous savez les faire tourner.
Technicien, mais aussi gestionnaire avisé, vous souhaitez valoriser votre acquis dans un poste opérationnel où vous pourrez prouver vos qualités de manager. Vous animerez une équipe de 20 personnes avec pour objectif permanent l'amélioration de la qualité du Service (réduction des surplus, accélération de la rotation des stocks etc...)
Vous aurez également à développer, en liaison avec les achats, la finance et l'informatique, des systèmes de gestion qui assureront, au moindre coût, un approvisionnement continu de la fabrication.
Votre goût pour la finance et l'informatique vous permettra d'évoluer, à terme, dans l'une de ces deux filières au sein d'une multinationale leader européenne sur son marché. En France nous sommes fortement implantés (5000 personnes, 2 unités de fabrication) : vous travaillerez au sein de l'une d'elles (1800 personnes) située à 70 kms au Nord Ouest de Paris.
Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, prétentions) sous référence 7550 à nos carrières 64, rue La Boétie 75008 PARIS.



INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il sera chargé des études de raccordement et d'interfaces à des réseaux de communication. Il aura si possible une expérience dans les transmissions de données.
Lieu de travail : région de Trappes (78).
Réf. TEB

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Il participera à la pose et à la mise en service des liaisons téléphoniques sous marines. Outre des connaissances en logique et informatique il devra être disponible pour effectuer des déplacements de quelques mois en France ou à l'étranger (durée globale annuelle de l'ordre de 80 jours).
Lieu de travail : région de Montthéry (91).
Réf. SBF
Ecrire avec CV et prétentions en précisant la référence à CIT ALCA TEL Service Recrutement Cadres 10 bis, rue Louis Lormand - BP 22 78320 LE MESNIL ST DENIS.

GENERAL MOTORS FRANCE
recherche pour son service commercial

EQUIPEMENTS ELECTRIQUES AUTOMOBILES :
ingénieurs technico-commerciaux
Auprès des FLOTES DE CAMIONS.
Formation : diplômé ingénieur. Quelques années d'expérience dans l'automobile sont souhaitées.
Disponibilité pour déplacements sur toute la France.
Anglais courant exigé. Notions d'allemand appréciées.
Voiture de service fournie par Société
Adresser CV détaillé, photo et prétentions au Service du Personnel YM - 5, bid Gallieni 92237 GENNEVILLIERS

chargé de recherche HF
pour son Service Spectrométrie de Masse

diplômé de l'enseignement supérieur.
Il sera chargé du dosage des traces des médicaments et produits naturels, en utilisant les techniques de MPLC, GLC et GLC-MS.
Le candidat retenu aura l'expérience de ces différentes techniques.
Contrat de 6 mois.
Avantages sociaux, 13e mois, horaire mobile, restaurant d'entreprise.
Envoyez CV et photo, sous réf. 11207, à Média System 104 rue Réaumur 75002 Paris, qui transmettra.

OFFRE D'EMPLOI

FINANCE

Nous sommes à la recherche de candidats expérimentés que nous mettrons à disposition de nos clients pour leur permettre de développer leur activité commerciale. Nous recherchons un second responsable de la vente de nos produits. Une grande expérience dans le domaine de la vente de produits financiers est requise. Nous recherchons également un responsable de la vente de nos produits financiers. Nous recherchons également un responsable de la vente de nos produits financiers. Nous recherchons également un responsable de la vente de nos produits financiers.

ego

EUROPE

Nous avons fait appel à des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise.

ego

Ingénieur

Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise.

DEUX INGÉNIEURS

Pour assurer, en France et à l'étranger, la maintenance et le développement de nos équipements électroniques, nous recherchons deux ingénieurs expérimentés. Les candidats retenus devront avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine de l'électronique. Ils devront également avoir une bonne connaissance de l'anglais. Nous recherchons deux ingénieurs expérimentés pour assurer la maintenance et le développement de nos équipements électroniques. Les candidats retenus devront avoir une expérience professionnelle de 5 à 10 ans dans le domaine de l'électronique. Ils devront également avoir une bonne connaissance de l'anglais.

Alco

Le Département

Pour ces postes de responsabilité, nous recherchons des candidats expérimentés. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise. Nous recherchons des candidats expérimentés pour occuper des postes de responsabilité dans notre entreprise.

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

FINANCES - GESTION - COMPTABILITE

CHEF DE SERVICE

Nous sommes un très puissant groupe de Sociétés, spécialisé dans la distribution d'engins de travaux publics de renommée mondiale. Conscients que notre développement est lié à celui des hommes, nous mettons tout en œuvre pour les préparer à l'exercice des responsabilités qu'ils doivent assumer.

Dans cette optique, après une période d'intégration, le candidat retenu se verra confier des missions d'audit interne et d'assistance de gestion.

Dans un second temps, il prendra en charge la responsabilité totale sur les plans administratifs et financiers d'un de nos centres de profit en France.

Nous souhaitons rencontrer un homme de 28 ans minimum, diplômé d'une grande école.

Sa première expérience, plutôt en tant que généraliste, a été acquise en industrie ou en conseil.

Une bonne pratique de l'Anglais ainsi qu'une mobilité personnelle sont nécessaires.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire, sous référence M 10418 A, à :

egor 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82



ROCKWOOL-ISOLATION S.A.

CHEF DU SERVICE MARKETING

Cette Société, filiale française d'un important groupe international, est spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de produits en laine de roche volcanique destinés à l'isolation thermique, acoustique, coupe feu.

Son développement rapide la conduit à créer un service marketing, études et statistiques.

Rattaché directement à la direction commerciale, le titulaire du poste anime un service qui est chargé de l'ensemble des études en termes de tableaux de bord, statistiques commerciales, marché, concurrence, réseaux de distribution, publicité, promotion.

En position fonctionnelle, mais avec un état d'esprit pragmatique et opérationnel, ce service participe pleinement à l'élaboration et à l'application de la stratégie et de la politique commerciale de l'entreprise.

Nous souhaitons rencontrer un homme (30 ans minimum) de formation supérieure commerciale économique ou technique, justifiant d'une expérience significative acquise dans le domaine du second œuvre bâtiment, imaginatif et réaliste, et est capable de positionner l'entreprise sur son marché et de le faire évoluer.

Les perspectives du Groupe, son développement en France, la jeunesse de ses équipes et les conditions offertes, sont de nature à intéresser une personnalité de valeur.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous réf. M 6384 H, à :

egor 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

RESPONSABLE JURIDIQUE

Un des premiers groupes français de travaux publics et de bâtiment, en pleine expansion, crée un poste de Responsable Juridique.

Ce responsable anime et organise le service juridique central, qui comprend une douzaine de personnes et qui est divisé en quatre sections : fiscalité, droit des sociétés, assurances et contentieux. Il est en liaison permanente avec les directions opérationnelles, assure le respect des procédures et conduit toutes les actions de formation susceptibles d'améliorer l'application des règles du droit.

Nous souhaitons rencontrer un juriste de 35 ans minimum ayant une expérience confirmée d'animation d'un service dans une entreprise.

Le poste est à pourvoir à Paris 8e.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 177 J, à :

egor 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

INDUSTRIE A FEU CONTINU

JEUNE RESPONSABLE DE PRODUCTION

Après avoir fabriqué en continu et de façon très automatisée des produits de grande consommation (400 références), nous devons emballer, C'est un des deux secteurs vitanx de l'usine.

L'ingénieur, Responsable de ce secteur, doit animer des hommes et fournir un service impeccable aux commerciaux. Il assure des relations avec le marketing international.

Nous souhaitons rencontrer un ingénieur diplômé dont la première expérience (3/5 ans), acquise en fabrication, lui a permis d'être confronté aux problèmes techniques, économiques et humains, liés à la production, à la maintenance et au stockage de produits.

Titulaire d'un des premiers groupes industriels français, le nombre de nos usines en France et à l'étranger permet d'offrir aux ingénieurs avant tout avec succès des postes opérationnels, des possibilités de carrière nombreuses.

Localisation du poste : ville universitaire de la région parisienne.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 4514 L, à :

egor industrie 8 rue de Berri 75008 Paris - 359.13.82

SERVICES INFORMATIQUES

INGENIEURS D'AFFAIRES

Créée il y a 10 ans, cette société fournit de l'énergie informatique sous tous systèmes IBM : DOS, OS, VM... en gribiche, R.F.E. temps partagé.

Son développement la conduit à rechercher deux nouveaux collaborateurs qui, au sein de la direction commerciale, seront chargés d'une part de suivre, de gérer et de développer les contrats en cours et, d'autre part, de négocier et de dénouer de nouveaux contrats auprès d'une clientèle potentielle. Ils sont capables de conclure au plus haut niveau, tout en assurant l'interface entre les services techniques et la clientèle.

Nous souhaitons rencontrer deux jeunes personnes de formation supérieure, possédant soit une expérience technique, soit une expérience commerciale réussie, acquise dans le cadre de conseil en services ou de matériel informatique. Dans les deux cas, ils possèdent des qualités de contact, une ambition et un tempérament qui justifient la formation complémentaire technique ou commerciale que nous sommes en mesure de leur apporter.

Merci d'adresser lettre manuscrite de motivation, CV et photo sous référence M 6294 H, à :

egor promotion 8 rue de Berri 75008 Paris

JEUNE ORGANISATEUR

Cette Société, filiale d'un important groupe français, est l'un des leaders dans le domaine de la gestion et de l'exploitation d'installations de chauffage. Elle emploie environ 2.500 personnes à travers plus de 20 agences ou filiales réparties sur tout le territoire.

Sous l'autorité directe du chef de service, ce jeune collaborateur participe à l'analyse fonctionnelle d'importants projets débouchant sur une gestion informatique décentralisée.

Nous souhaitons rencontrer un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur, que des stages ont sensibilisés aux actions d'organisation.

De courts déplacements sur toute la France sont à prévoir.

Merci d'adresser une lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous référence M 1255 J, à :

egor promotion 8 rue de Berri 75008 Paris

Groupe Sofresid région Parisienne recherche

Ingénieurs débutants grande école

Mines, Centrale ou équivalent

après formation, ces ingénieurs seront chargés de la gestion (coûts et délais) de grands projets industriels.

Ces postes qui impliquent des déplacements de longue durée à l'étranger, nécessitent une connaissance indispensable de l'Anglais écrit et parlé.

Les dossiers de candidature (C.V., photo et prétentions) s'adressent à :
seront traités confidentiellement par B. Mazères
sofresid 59, rue de la République - 93108 Montreuil Cedex.

conseil en immobilier d'entreprises
CA 2.500.000 recherche

son directeur

Le candidat devra avoir une expérience confirmée d'animation d'une équipe et de la négociation immobilière.

Adresser, sous pli confidentiel, C.V. et photo, en précisant réf. 567 0 :
ETRAVE, 38, av. Daumesnil, 75012 PARIS
qui transmettra.

Discretion assurée

Vous êtes ingénieur débutant

de haut niveau, vous parlez Anglais, vous êtes attiré par la réalisation de grands projets industriels. Notre société réunie 400 Ingénieurs et cadres qui concourent à l'étude et à la réalisation de projets très divers (pétrole et industrie lourde).

Nous sommes à même de compléter votre formation et de vous confier au sein d'une équipe de management l'élaboration et le contrôle des tableaux de bord de projets.

Adresser votre C.V., photo, prétention sous référence 6200 à :
S.C.S.Jonction, 9, rue des Halles 75001 Paris qui transmettra.

UNE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE
LEADER SUR LE MARCHÉ DES ÉQUIPEMENTS
ÉLECTRONIQUES ET INFORMATIQUES

RECHERCHE

DEUX INGÉNIEURS COMMERCIAUX

PARIS 100.000/150.000

Pour assurer, en France et à l'étranger, le développement de leurs divisions respectives, la responsabilité de la division « Systèmes » et celle de la division « Terminaux » recherchent leurs adjoints directs.

Les candidats retenus se verront confier des responsabilités techniques et commerciales étendues auprès des grandes entreprises privées et des administrations.

Ils assureront la prospection de nouveaux clients et, en étroite collaboration avec les services techniques, établiront les propositions techniques et commerciales et suivront jusqu'à leur conclusion la réalisation des affaires.

De formation Grande École (X, Mines, E.S.E., Télécom...), les candidats auront une expérience technique d'au moins deux ans, et devront avoir le goût d'évoluer vers des fonctions commerciales. Ils parleront obligatoirement l'anglais et, si possible, l'espagnol.

Pour le service Systèmes (réf. 186), de très bonnes connaissances en électronique ainsi qu'en informatique (architecture des systèmes) et en micro-informatique sont nécessaires.

Pour le service Terminaux (réf. 187), de très bonnes connaissances en électronique sont requises.

Ecrire en précisant la référence à :
A.L. CONSEIL - 24, rue Murillo, 75008 PARIS,
qui garantit discrétion et réponse.



Le Département ORGANISATION

d'une Compagnie d'ASSURANCES
de premier plan recherche pour PARIS

2 CHARGES D'ETUDES

Pour ces postes aux larges perspectives d'évolution, nous souhaitons rencontrer de JEUNES DIPLOMÉS (ingénieur, école de commerce ou 3ème cycle universitaire) ayant un excellent contact et une forte motivation.

Après formation, il leur sera confié des missions d'études et de conseil (analyse - diagnostic - proposition de solutions - négociation - application) en organisation informatique et administrative.

Nous vous remercions d'envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions et si possible un dossier de téléphone sous no. 75121 à CONTESSÉ PUBLICITÉ 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT SOCIÉTÉ INDUSTRIELLE recrute

INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT

Ayant une expérience solide dans le domaine des pompes à chaleur, des échanges thermiques (technologie, études, réalisations) ou capables de monter des opérations économiques d'énergie en clientèle industrielle.

Envoyer C.V., détaillé photo et prétentions s/réf. 76595 à : CONTESSÉ PUBLICITÉ
20, av. de l'Opéra
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

IMPORTANT CABINET D'EXPERTISE COMPTABLE

SPECIALISÉ EN
AUDIT ET COMMISSARIAT AUX COMPTES

recherche

CHEFS DE MISSION

niveau diplôme d'expertise comptable, quatre ans de pratique en cabinet. Expérience de senior en Cabinet international apprécié.

Envoyer lettre de candidature manuscrite, photo, C.V., prétentions, sous n° 10743 PUBLICITÉ MEESTERS, 113, rue de Reilly, 75012 Paris, qui transmettra.

5 plants in the area you are the controller

Ces cinq usines font partie d'une des régions excédentaires de l'Australie du Nord. Le Siège de la région est à Paris Ouest.

Chaque usine a une cellule comptabilité gestion. L'informatisation est sophistiquée, puissante et simple.

Votre rôle comporte également des aspects administratifs, juridiques et fiscaux (effectif 4 pers.).

Votre expérience initiale (par exemple d'audit) a déjà été complétée par la pratique, peut-être comme adjoint, d'un poste similaire en entreprise.

Pour participer à ce recrutement, envoyez votre C.V. sous référence 97.13 à :

ONOMA 26, rue de Berri 75008 PARIS (confidentialité, réponse assurée)

L'INFORMATIQUE DANS TOUTES SES DIMENSIONS.

Filiale française du premier constructeur européen d'ordinateurs (34.000 personnes dans le groupe), nous recherchons un

responsable d'applications

Agé de 30 ans minimum, ce collaborateur du Département Organisation et Traitement de l'Information devra implémenter des applications informatiques satisfaisant aux besoins des services utilisateurs d'I.C.L.

Une parfaite connaissance des techniques d'analyse et de programmation ainsi qu'une expérience de conduite de projets sont exigées.

Le poste est à pourvoir à PARIS.

Les candidatures, lettre manuscrite et CV, seront envoyées, sous référence 8015, à ICL France, Division des Ressources Humaines, 16 Cours Albert 1^{er}, 75008 Paris.



YREL

ELECTRONIQUE & INFORMATIQUE

recherche pour sa Division Informatique
COMPUTER AUTOMATION

informaticien (ne)

pour assurer des cours de logiciel mini-ordinateurs.

EXPERIENCE : programmation temps réel, goût des contacts humains, connaissance des langages FORTRAN/BASIC/PASCAL, bonne pratique de l'Anglais.

techniciens de maintenance

pour maintenance en clientèle sur systèmes.

EXPERIENCE : 2 à 3 ans minimum d'intervention sur site sur systèmes ordinateur plus périphériques.

techniciens (nes) de laboratoire

pour réparation de cartes ordinateurs (unités centrales et coupleurs).

EXPERIENCE : 2 à 3 ans chez un constructeur, connaissance "FIRMWARE", Anglais courant souhaité.

NOUS OFFRONS : Un travail diversifié sur des produits de haute technicité. Une formation. Un travail en équipe. Des revenus motivants pour candidats de valeur.

Envoyer C.V. et prétentions à :
YREL - Z.I. de BUC - B.P. 40 - 78530 BUC

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Important distributeur parisien
papiers impression écriture
recherche
**2 ATTACHÉS CIAUX
CONFIRMÉS**

pouvant justifier d'une expérience de plusieurs années auprès d'une clientèle d'imprimeurs.
Postes à pourvoir :
- Région Parisienne.
- Région Parisienne + départements 51, 10, 02.
Fixe + intéressement + frais déplacement.
Adresser lettre et C.V. sous réf. 4568 M à :
BLEU Publicité - 17, rue du Dr Lebel
94300 VINCENNES - O.T.

Filiale d'un important groupe français
ayant développé des techniques nouvelles
de suralimentation des moteurs Diesel
recherche
pour la mise en exploitation industrielle
dans sa nouvelle implantation de
TRAPPES-ELANCOURT
DIRECTEUR TECHNIQUE

40 ans environ, Ingénieur A.M. ou équivalent.
SENS DE L'ORGANISATION
AUTORITÉ NATURELLE
- Pour animer équipe peu nombreuse au départ (20 personnes) de techniciens élevés.
- Rattaché Direction générale.
- Chargé de diriger :
• Bureau d'études.
• Atelier de mise au point.
• Bancs d'essai.
• Et fabrication petite série largement sous-traitée.
**PROJETEURS P 2
EXPERIENCE DIESEL**

Envoyer curriculum vitae, lettre et photo à
HYPERBAR DIESEL
57, rue de Villiers, 92200 NEUILLY.

La filiale française d'un groupe international, leader en son domaine,
dans le cadre de son expansion, recherche son

Chef du secteur industrie
(chauffage et climatisation)

PARIS-NORD

150 000 +

Rattaché au chef de la succursale concernée, il sera chargé de poursuivre le développement de l'activité industrie en plein essor, d'établir des contacts de haut niveau dans le cadre des économies d'énergie et de réaliser des projets d'installations faisant appel aux techniques de pointe.
Il sera responsable d'une équipe d'ingénieurs - chargés d'affaires, actuellement en place, ainsi que de la gestion d'un centre de profit.
Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur diplômé E.C.P., A.M. ou équivalent, spécialiste en génie climatique, justifiant de plusieurs années d'expérience dans ce type d'activité, tant aux plans commercial, conception et élaboration des projets que du suivi des affaires conclues.
Réf. 6140/M

**Technicien responsable
du service maintenance**

ORLEANS

90 000 F

Dépendant du chef de cette succursale, il sera chargé d'en développer l'activité « Maintenance », en secteurs industriels et privés dans les domaines du chauffage, de la climatisation, plomberie et électricité.
Responsable d'une équipe d'agents techniques et ouvriers en place et dans le cadre d'objectifs annuels définis, il aura à concevoir et à proposer les moyens nécessaires au développement et à contrôler l'application.
Ce poste conviendrait, de préférence, à un technicien en chauffage et climatisation, capable d'animer, de coordonner et de contrôler l'équipe actuelle et de prendre en charge le programme de développement prévu.
A terme et selon sa réussite, des possibilités d'évolution de carrière sont envisageables au sein de l'entreprise.
Réf. 6141/M

**sélé
CEGOS**

Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo, sous référence choisie, à :
FR. ROUSSEAU, Sélé-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, Rond-Point du
Pont-de-Sèvres, 92515 BOULOGNE CEDEX.

Abidjan, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Tunis.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ
INGÉNIERIE PETROCHIMIQUE
recherche
pour chantier U.R.S.S.
**INGENIEUR
de sécurité**

durée prévue 1 an
Adresser C.V. et prétentions à :
SPEICHER/BSH
104, rue Edouard Vaillant
93140 BONDY

CAP SOGETI SYSTEMES

développant ses activités en :

TELEMATIQUE
(VIDEOTEX, TELETEX, cartes à mémoire, etc...)

BUREAUTIQUE
(conception de systèmes, bureau du futur, etc...)
recherche

**CONSULTANTS
et INGENIEURS INFORMATIQUES**

CONFIRMÉS
spécialistes Télécommunications et Réseaux
Ecrivez ou téléphonez en rappelant la réf. GU 80
à Mme C. JACQUEMINET

CAP SOGETI SYSTEMES
92, Bd du Montparnasse 75682 PARIS cedex 14.
Tél. : 320.13.81.

**Développer une organisation
professionnelle**

Plusieurs centaines d'entreprises du Nord, très diverses par la taille et le secteur d'activité, trouvent dans notre organisation professionnelle une représentativité qui leur est précieuse. Elles utilisent largement les services que nous mettons à leur disposition : formation, information économique et sociale, etc. Représentativité et services que nous voulons encore améliorer en accroissant le nombre de nos adhérents.

C'est la mission que nous confierons d'abord à notre Secrétaire Général ; à lui de convaincre le milieu d'entreprises encore choisis les murs de nous rejoindre. A lui, ensuite, de les intégrer dans notre organisation et de les faire bénéficier au maximum du soutien que nous pouvons leur apporter.

Peu importe que votre encore jeune carrière se soit déroulée jusqu'ici en entreprise ou en organisation professionnelle. Pour nous, l'essentiel c'est d'abord votre adhésion sans réserve à notre conception de l'entreprise et à nos objectifs. Votre formation supérieure (Sciences Po, Droit, ESC...) et une expérience minimale de cinq ans vous mettront à l'aise pour faire avancer les problèmes qui préoccupent nos adhérents. Votre réussite dans ce poste en création devrait déboucher sur un élargissement progressif de vos attributions. Les consultants de Sirca nous assistent dans ce recrutement. Faites-leur connaître sous référence 802.482 M que ce poste à Lille vous intéresse, en leur précisant vos prétentions et votre délai de disponibilité. Soyez assuré de leur discrétion.

Sirca
11, avenue Deicassé - 75008 PARIS
MEMBRE DE SYNTHEC

BOULOGNE BILLANCOURT
filiale d'un puissant groupe multinational
recherche

**CHEF DU SERVICE
FORMATION**

pour ses 5 établissements - 1700 personnes
En étroite collaboration avec la direction du personnel à laquelle le service est rattaché :
- il centralise et analyse les besoins de formation ;
- il conseille les chefs d'établissement ;
- il établit les programmes ;
- il organise les formations et évalue leurs résultats ;
- il gère les budgets de la formation.

POSTE EVOLUTIF
ne pouvant concevoir la formation dans une entreprise industrielle, par exemple en qualité d'adjoint. Anglais apprécié.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence choisie à :
N. 476 - PUBLI-CITÉS REUNIES
112, Bd Voltaire - 75011 Paris

directeur des études
HF

UNE SOCIÉTÉ D'ÉTUDES PAR SONDAGE, en croissance rapide, intervenant prioritairement dans le domaine des ÉTUDES MÉDIA, PUBLI-CITÉS et DTMAGE, recherche un spécialiste des études de marché de talent.

Responsable de la qualité technique des études, il sera chargé d'introduire et contrôler des techniques nouvelles en matière de recueil et de traitement de données.

Il contribuera aussi à la commercialisation d'études totalement inédites correspondant aux attentes actuelles des plus importants annonceurs de produits de grande consommation.

Ce poste conviendrait à HEC, MAÎTRISE D'INFORMATIQUE, MATHÉMATIQUES ou équivalent, maîtrisant parfaitement toutes les techniques d'études par sondage - pour les avoir expérimentées dans une société prestataire de services (société d'études ou agence de publicité) - curieux de démarches nouvelles et très motivé à conduire personnellement un travail de réflexion méthodologique.

Les dossiers de candidatures (C.V. et documentation soignée) sous réf. 2047 M à préciser sur l'enveloppe seront traités confidentiellement par :

DEVELOPPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris.

**DIRECTION COMMERCIALE
DES LABORATOIRES
BIOSEDRA**
recherche

**CADRE
MARKETING**

débutant ou 1 ou 2 ans d'expérience
ISA - ESSEC - Sup de Co
licence Sciences Eco

En liaison étroite avec les Chefs de produits, Médecins ou Techniciens et les différents services concernés y compris la Recherche : il sera chargé d'étudier les marchés des produits de la maison et d'en tirer les enseignements lui permettant de participer à la détermination de la stratégie et de la communication en découlant.
Une formation complémentaire (chimie - pharmacie) ou une expérience pharmaceutique professionnelle, sans être indispensable, serait appréciée.
Poste à pourvoir à MALAKOFF.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 5237 M à BLEU Publicité
17, rue du Docteur Lebel
94300 VINCENNES

directeur d'exploitation

D'UNE IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES EN INFORMATIQUE

Le centre est équipé de deux ordinateurs IBM, de nombreux périphériques et d'un important réseau télé-traitement, système DOS/VSE, CICS ; l'ensemble fonctionne en 3 x 8 avec un effectif total de 90 personnes en moyenne (y compris la saisie).

Pour assumer cette direction, il faut avoir de solides connaissances techniques, une réelle expérience de la direction des hommes et le sens des relations humaines.

La préférence sera donnée aux candidats réunissant des qualités :
• de bon sens • d'intelligence du contact • d'organisation matérielle du travail • de précision dans la tenue du planning...

Situation stable et d'avenir. Rémunération en rapport.

Lieu de travail proche banlieue Sud-Est de Paris.

Adress. C.V. détaillé à M. DUMONT, 114, rue La Boétie - 75008 Paris. Discretion totale garantie.

**CONSEIL FINANCIER
et ÉCONOMIQUE**

A la présidence de la République recherché par
important cabinet de conseil international

POSTE DE HAUT NIVEAU

Nécessitant l'expérience des milieux dirigeants africains et des organisations internationales d'aide au développement

Formation souhaitée

X OU ÉQUIVALENT

- Age minimum 35 ans.
- Résidence : une capitale africaine.
- Avantages liés à la situation d'expatrié.
- Anglais nécessaire.

Envoyer C.V. manuscrit et photo sous n° T 023.129 à
RÉGIE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**GRAND GROUPE INDUSTRIEL TRAVAILLANT DANS UN
ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL**
recherche

CADRE CONFIRME

pour participer au développement de son département
PLANIFICATION STRATÉGIQUE ET ÉTUDES ÉCONOMIQUES
L'utilisation des méthodes les plus modernes, telles que : élaboration des scénarios, informatique de décision, etc., est une des caractéristiques de ce poste.

Formation supérieure. Expérience industrielle d'environ 10 années.
Qualités requises : « réalisme » et créativité, anglais parlé couramment.
Grandes possibilités d'évolution de carrière à des postes opérationnels ou fonctionnels dans le cadre du groupe.

Merci d'adresser lettre, C.V. avec photo et rémunération actuelle à
CONTEXTE PUBLI-CITÉS sous référence No 76161 - 20, av. de l'Opéra
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**NIVEA S.A., filiale française
du groupe international B.D.F.**
recherche pour renforcer ses services financiers un

JEUNE CONTRÔLEUR BUDGÉTAIRE

diplômé d'une école supérieure de commerce (option contrôle de gestion) ou équivalent, il sera chargé :

- de la préparation des budgets, du contrôle mensuel, de l'analyse des résultats ;
- de la mise en place d'une nouvelle comptabilité analytique ;
- de suivi des systèmes et procédures budgétaires et analytiques.

Une première année d'expérience dans une direction financière serait un atout supplémentaire.
Lieu de travail : 35 km sud de Paris.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions à
NIVEA S.A.
Boite postale n° 20
94100 SAINT-MAUR-DES-FOSSES

Honeywell Industrie

Chef de projet (Instrumentation Industrielle)

Le développement de cette Division nécessite la mise en place d'un Chef de Projet. Nos matériels de régulation de procédés industriels, de technologie avancée, sont vendus aussi bien aux raffineries, qu'aux industries du pétrole, de la chimie, du papier et du verre.
Le Chef de Projet, avec son équipe d'ingénieurs d'affaires et de techniciens, prend en charge à partir de la commande la réalisation du projet : mise en forme de la configuration optimale, bon déroulement des opérations, respect des engagements, contrôle des coûts...
Ce poste peut être confié de préférence à un ingénieur (AM, Sup. Elec...) possédant une expérience confirmée soit chez un installateur soit comme ingénieur d'affaires dans l'industrie ou dans l'industrie... dans tous les cas c'est un spécialiste de l'instrumentation industrielle avec mise en œuvre de calculateurs.
Il est souhaité de bonnes notions d'anglais, ainsi que de gestion.
Lieu de travail : BOIS D'ARCY (78)

SEFOP remercie tous les candidats intéressés de bien vouloir lui envoyer leur CV sous référence CP 1080 M et garantit la plus totale discrétion.

SEFOP 11, rue des Pyramides 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHEC

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Contrôleur de gestion Service financier

Cette Société agit comme Service de financement et factoring de vente à crédit d'un groupe international premier mondial sur son marché.

Le Contrôleur de Gestion dépend directement du Président Directeur Général. Il a pour mission d'assurer la gestion interne rigoureuse et efficace des actifs. De plus, il réalise et transmet régulièrement les documents financiers nécessaires au groupe (U.S.A.). Ses moyens : une équipe de 7 personnes qu'il anime, gère et contrôle.

Ce poste peut convenir à un candidat de bonne formation (ESC, DECS...) bénéficiant d'une expérience vécue en Cabinet d'Audit, et/ou en entreprise multinationale. Il est bien au fait de la gestion informatisée et du « Reporting » anglo-saxon. Il maîtrise parfaitement la langue anglaise.

La rémunération est de l'ordre de 150 000 F/an.

Poste à pourvoir à PARIS.

SEFOP remercie les personnes intéressées de lui adresser leur CV sous référence CG 1061 M.



11, rue des Pyramides 75001 Paris.
MEMBRE DE SYNTec

Banque Populaire

LE GROUPE DES BANQUES POPULAIRES
offre à des

Jeunes diplômés (ées) HEC-ESSEC-IEP

ou équivalent
déjà des obligations militaires
la possibilité de débuter leur carrière dans son

inspection

Après une première période de formation, ils auront pour mission de porter un diagnostic sur les divers aspects de la gestion d'établissements du Groupe : sécurité, rentabilité, développement, perspectives.

Au cours des premières années de carrière, ils effectueront en province des déplacements d'environ trois/quatre mois chacun (deux ou trois par an) alternant avec des séjours plus brefs à Paris.

Ces fonctions, qui nécessitent une forte personnalité caractérisée par de bonnes facultés de synthèse, le sens de la rigueur, l'aptitude à la négociation et à l'expression, peuvent conduire à terme à d'importantes responsabilités au sein du Groupe.

Les candidatures manuscrites, accompagnées du curriculum vitae détaillé avec photo et numéro de téléphone si possible, sont à adresser sous référence M2 à M. CASTETS

CHAMBRE SYNDICALE DES BANQUES POPULAIRES
131, avenue de Wagram 75847 PARIS CEDEX 17

SMITHKLINE

Groupe mondial
18000 personnes - 50 filiales
5,5 milliards de Francs de C.A.
représenté par les Laboratoires

GREMY-LONGUET et
SMITH KLINE & FRENCH

engage un nouveau

CONTROLEUR BUDGETAIRE ADJOINT

POSTE : Intégré à une équipe de 5 personnes au Siège Social à PUTEAUX, le candidat retenu sera responsable de :

- L'élaboration des budgets et plans à long terme d'un secteur d'activité
- L'analyse mensuelle des résultats (commentaires, tableau de bord)
- Certaines études financières.

PROFIL : Jeune diplômé (e) des grandes écoles de commerce. Expérience souhaitée. Connaissances informatiques et anglais indispensables.

La progression continue du Groupe autorise des perspectives d'évolution en fonction de la réussite dans le poste.

Nombreux avantages sociaux : 13ème mois - 5 semaines de congés (hiver - été).

Ecrire avec C.V., photo, desiderata à Direction du Personnel - sous réf. AR - 15, rue Jean-Jaures 92807 PUTEAUX.

Dans le cadre du développement de son service informatique

situé à 85 km de Paris (Seine-et-Marne)

Société industrielle
recherche

UN CHEF DE PROJET

Plusieurs années d'expérience demandées et compétences en gestion de production des systèmes T.D.S. 64.

UN ANALYSTE

Formation type I.U.T. informatique, même débutant (connaissance du système T.D.S. 64 appréciée).

UN PROGRAMMEUR

Formation A.F.P.A. ou I.U.T. informatique même débutant (maîtrise du système Cobol et C.I.I. 64 souhaitée).

Adressez C.V. à : Société B.R.G.R.
Direction des Relations Humaines
58, rue Beaumont, 75003 PARIS.

RENE GARRALD
produits de beauté - parfums

Responsable ventes export

base PARIS

Rattaché au Président Directeur Général pour

Augmenter les ventes à l'exportation.

Etudier le développement des produits en fonction des marchés.

Structurer, animer, contrôler les réseaux de vente.

Expérience des circuits de distribution cosmétiques - parfums à l'exportation exigée.

Parfaite maîtrise de l'anglais.

Espagnol ou allemand très appréciés.

Excellente présentation.

Homme de terrain, efficace, très disponible pour voyager.

Poste évolutif en fonction des compétences et expérience du candidat.

Rémunération motivante.

Ecrire avec C.V. détaillé, téléphone privé sous référence 19822 à

MRI conseil
Danièle Chapuis
13, rue Madeleine Michels
92522 Neuilly.

PARIS - GENEVE - LONDRES - MADRID - MILAN

COFRAMI

Société de Services spécialisée
en Mini et Micro-informatique

recrute

DEUX INGÉNIEURS INFORMATIENS

pour concevoir et réaliser des logiciels de base ou d'applications pour des systèmes en temps réel.

- Formation Ecoles d'Ingénieurs ou Universitaires.
- 1 à 3 ans d'expérience.
- Travaux intéressants.
- Rémunérations motivantes.

Adresser C.V. à la Société COFRAMI, 27-29, avenue de Saint-Mandé, 75012 PARIS - Tél. : (1) 341-08-80.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur. Vous avez une expérience de 3 à 4 ans dans votre spécialité.

une grande Banque Privée

vous donne la possibilité de poursuivre votre carrière avec succès à Paris en tant que

EXPLOITANT CONFIRME

Clients d'entreprises

Le but que nous poursuivons, au-delà de la gestion quotidienne et du suivi des portefeuilles existants est bien sûr le développement de la clientèle.

En plus des connaissances techniques indispensables à votre activité, vous devrez faire preuve d'un certain sens et goût du risque, d'une capacité d'adaptation aux situations les plus diversifiées.

Vous serez autonome dans votre organisation de travail et donc... responsable de vos résultats.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, c.v., photo et prétentions) sous réf. 6452 à PLAIN CHAMPS, 5, rue du Helder, 75009 PARIS, qui transmettra.



THOMSON-CSF

INGÉNIEUR D'APPLICATION (BUREAU D'ETUDES)

- Pour études d'ensembles et sous-ensembles de petites mécaniques et séries fines destinées à l'électronique.
- Formation Arts et Métiers ou formation équivalente.
- Quelques années d'expérience en bureau d'études souhaitées.

Envoyer C.V. et prétentions sous n° 75.999, Contesse Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS Cedex 01 qui transmettra.

SOCIÉTÉ ÉLECTRONIQUE PARIS-12

recherche

pour étude développement matériel électronique

UN INGÉNIEUR CONFIRMÉ UN AGENT TECHNIQUE LABORATOIRE

Expériences circuits logiques, analogiques, T.B.F. nécessaires.

Téléphone pour rendez-vous : 343-05-32.

JEUNES ÉCONOMISTES

licence ou maîtrise en Sciences économiques quelques années d'expérience pour animation de groupes d'études économiques régionales et formation à la gestion d'entreprises.

- Aptitudes pédagogiques.
- Facilité de contacts.
- Travail en équipe.

Adresser lettre manuscrite et C.V. + photo à : l'UNICEM, 3, rue Alfred-Roll, 75849 PARIS Cedex 17, à l'attention du Service du Personnel.

SOCIÉTÉ AGRO-ALIMENTAIRE

DE RENOMMÉE INTERNATIONALE

FABRIQUANT ET COMMERCIALISANT

DES PRODUITS DE GRANDE CONSOMMATION

recherche

pour renforcer sa DIRECTION COMMERCIALE

CHEF DE PRODUITS

(7 ans d'expérience minimum)

Formation : Ecole Supérieure de Commerce exigée.

Ce poste s'adresse à un candidat créatif, novateur, ayant la volonté de réussir, aimant la négociation et prenant en charge l'ensemble de la gamme des produits. Il implique d'étroites relations avec l'équipe de vente.

Lieu de travail : proche banlieue Sud-Est PARIS.

Adresser C.V. + photo + prétentions à n° 76.443 CONTESSÉ Publicité, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

CHEF COMPTABLE

PARIS F 130.000

Société de services informatiques, time-sharing et software, filiale d'un important groupe américain, recherche son CHEF COMPTABLE.

La fonction consiste à assurer les aspects administratifs et les comptabilités de deux petites sociétés en plein développement, établir les déclarations légales, fiscales et sociales, les états mensuels anglo-saxons destinés au siège européen.

Ce poste conviendrait à un (e) jeune candidat (e) pratiquant couramment l'anglais, DECS ou l'équivalent, ayant déjà acquis une solide expérience de la fonction au sein d'entreprises internationales de préférence anglo-saxonnes.

Adresser dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) et prétentions sous référence 22.370-M à CLA RECRUTEMENT, 44, rue La Boétie 75008 Paris.



Importante société de services informatiques (600 personnes) recherche un(e)

JEUNE JURISTE

Le (la) candidat(e) devra être titulaire d'une maîtrise de droit et posséder une expérience d'au moins 2 ans en droit des affaires.

Évolution de carrière ouverte vers d'autres secteurs de l'entreprise.

Poste basé à Paris (rive gauche).

Adresser C.V. + photo, sous réf. 70218 LM, à HAVAS CONTACT - 156, boulevard Haussmann, 75008 PARIS, qui transmettra.

VEPRO CONSEIL

recherche

pour son département

ÉTUDES DE MARCHÉ

CHARGÉ (E) D'ÉTUDES

- Collaborateur de premier plan, il prendra en charge la conception, réalisation et présentation des études.

Une expérience confirmée, à la fois en études qualitatives et quantitatives, acquise en Cabinet d'Etudes est souhaitée.

Il pourra évoluer dans une équipe de 35 collaborateurs et travailler sur de nouvelles méthodologies d'études.

Adr. lettre manuscrite, C.V. et rémunération souhaitée à :

VEPRO CONSEIL
M. GREMONT
38, rue Boissière - 75116 PARIS.

REPRODUCTION INTERDITE
OFFRE

INTERM
THE EUROPEAN
TELECOMMUNICATIONS
ORGANIZATION
sale
telecomm
test en

RECHERCHE POUR
A - ING. TECHNIQUE
• Formation scolaire
• Connaissance de
• Au fait de la vie
• Anglais courant
• 2 à 3 ans d'expé
• Voyage France
• Temps

B - INGÉNIEUR ÉLÉ
• Capacité de dir
• Connaissance de
• 2 à 3 ans d'expé
• Anglais courant
• 2 à 3 ans d'expé
• Voyage France
• Temps

C - A.T.P. ÉLECTR
• 1 à 3 ans d'expé
• Connaissance de
• 2 à 3 ans d'expé
• Voyage France
• Temps

D - M
• 1 à 3 ans d'expé
• Connaissance de
• 2 à 3 ans d'expé
• Voyage France
• Temps

INGEN
ELECTR
OU EQUIV
• Capacité de dir
• Connaissance de
• 2 à 3 ans d'expé
• Anglais courant
• 2 à 3 ans d'expé
• Voyage France
• Temps

ASSISTANCE P
HOPITAUX DE
recherche
INGÉNIEUR HA
IX. TELECOM. SUP. ELÉC

chargé d'importantes r
dans le domaine des équipements
électroniques médicaux
achat et maintenance
Anglais cour
Adresser curriculum vitae
ASSISTANCE PUBLIC
équipements, 3, avenue V

Succursale Fran
grande Banque
recherche
cad
confi

POUR DÉVELOPPER L
INTERNATIONAL D
Il doit avoir au m
d'expérience dans le
national d'une gr
d'Assurances.
Le candidat doit
d'études supérieures
Parfaite maîtrise de l
Adresser lettre man
sous référence HUR
sur l'enveloppe) à

Public
EMPL
30, rue Verme

مكرام الأصل

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

INTERIM EUTELSAT
THE EUROPEAN SATELLITE
TELECOMMUNICATIONS
ORGANIZATION IN PARIS
is looking for a
**satellite
telecommunications
test engineer**

The Organization plays a major role in the development, introduction and management of a satellite communication system for Europe.
The successful applicant will have a sound knowledge of the test methods, procedures and equipment involved in conducting telecommunications measurements on satellites and in earth stations.
This will involve responsibility both for the activities of the Organization relating to on-ground and in-orbit acceptance of the satellites from industry and for the definition and procurement of appropriate test facilities.
The place of work will be Paris.
Education and experience to a professional level is required, as well as fluency in spoken and written English.
A knowledge of French could be an advantage.
Please send full curriculum vitae, indicating relevant experience and the salary and conditions you would expect, to: Interim EUTELSAT, 109 rue de Valenciennes
33 Avenue du Maine - 75755 Paris Cedex 15.

IMPORTANTE ENTREPRISE PUBLIQUE
recherche pour sa
FILIALE IMMOBILIERE
**1 ASSISTANT
DU DIRECTEUR**

DIPLOME ENSEIGNEMENT SUPERIEUR (Science Po, HEC, ESSEC, Sup de Co, études de droit ou de sciences éco).
Avoir 2 ou 3 années d'expérience dans des postes de gestion d'entreprises et une certaine connaissance des problèmes de gestion immobilière.
Ce cadre participera à l'ensemble des activités de la Société et devra avoir le sens de l'organisation.
Perspectives d'évolution de carrière au sein de la direction financière de l'entreprise publique et plus généralement à l'intérieur d'un grand groupe industriel.
Adresser CV détaillé, photo et prétentions à: No 75.811 Contesse Publicité 20, av. Opéra 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

COMPAGNIE FRANÇAISE
membre d'un groupe international important
recherche
**contrôleur
de gestion**

Notre préférence ira vers un homme d'au moins 30 ans, ambitieux, ayant une forte personnalité et de l'autorité.
Le candidat aura une solide expérience professionnelle acquise par une pratique d'au moins cinq ans au sein d'un groupe international et la possession d'un diplôme d'enseignement supérieur (École de Commerce, Expertise comptable, M.B.A.).
Pouvoir travailler en anglais est indispensable.
Le salaire, les avantages et les perspectives de développement de carrière seront très satisfaisants pour le candidat présentant le profil désiré.
Ecrire c.v., prétentions + photo, n° 21.837 PUBLICITE ROGER BLEY, 101, rue Réaumur, 75002 PARIS. (qui transmettra)

**ingénieurs-système
analystes
analystes-programmeurs**
expérimentés et débutants

pour le développement d'importants projets informatiques utilisant des bases de données et un réseau de télétraitement.
Le matériel actuellement installé se compose de :
DEUX 3033 - 12000 Kchacun
UN 3033 - 8000 K.
UN 270168AF - 8000 K.
1000 terminaux de télétraitement.
Envoyer CV + photo, sous réf. 10858, en précisant le poste choisi, à GIE, Service du Personnel, Cédex 11, 92081 PARIS La Défense.

FILIALE SOCIÉTÉ AMÉRICAINE
RECHERCHE POUR POSTES BASÉS A PARIS
A - ING. TECHNICO-COMMERCIAL

- Formation scientifique.
- Connaissance électronique.
- A fait de la simulation temps réel.
- Anglais courant.
- 3 a. de pratique de la vente technique.
- Voyage France et étranger 50 % du temps.

- B - INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**
- Capable de diriger une équipe de 3 à 5 techniciens-ingénieurs de service après-vente.
 - Anglais courant.
 - 3 à 5 ans de pratique du S.A.V. (maintenance et installation).
 - Voyage France et étranger 30 % du temps.
 - Grande responsabilité.
 - Capable de négocier contrats clients.

- C - A.T.P. ÉLECTRONICIEN (V 3)**
- 2 à 3 ans de pratique du S.A.V. sur système analogique et/ou numérique.
 - Bonne connaissance de l'anglais.

Pour ces trois postes envoyer C.V. et prétentions sous n° 7.282, Le Monde Publicité, 5, rue des Halles, 75009 PARIS.

CGR
Branches d'activités médicales de THOMSON CSF
recherche
des TECHNICIENS ELECTRONIQUES
pour l'installation et la maintenance de ses scanners (systèmes informatiques temps réel, utilisant des mini-ordinateurs et des processeurs spécialisés).
Formation DUT ou BTS en/ou une première expérience, de solides bases en électronique, et des connaissances en mécanique et en électrotechnique sont nécessaires.
Déplacements de courte durée en France et à l'étranger.
Adresser C.V. détaillé, photo (retourné) et prétentions à CGR Service du Personnel B.P. n° 3-5240 STAINS. Nous vous assurons d'une réponse rapide et de notre discrétion.

DIRECTION DES ACHATS
IMPORTANT FABRICANT
D'ÉQUIPEMENTS AUTOMOBILES
recherche
COLLABORATEUR (TRICE)

- B.T.S. technique + bonnes connaissances d'anglais écrit.
- 5 ans d'expérience minimum dans secteur d'activité similaire.

Il lui sera confié, après formation complémentaire dans l'entreprise, un poste d'acheteur.
Adresser curriculum vitae, prétentions et références à C' INDUSTRIELLE DE MÉCANISME (C.I.M.) 6, rue Barbès - B.P. 70 - 92302 LEVALLOIS-FERRET.

MICROSTAR
recherche
Analystes-Programmeurs

ayant au minimum deux ans d'expérience en informatique de gestion pour :
• développement de logiciels
• démarrage de systèmes en clientèle
• formation d'utilisateurs.
Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à MICROSTAR 87, avenue de l'Aérodrome 94310 ORLY

MAZDA
lampes et appareils d'éclairage

recherche
Pour son Bureau d'Études (Paris XIe)
**INGÉNIEUR
ELECTRICIEN**
OU EQUIVALENT

pour concevoir et établir ses projets d'éclairage et apporter ses conseils et son assistance technique dans des affaires importantes.
Nous recherchons un ingénieur ayant acquis une expérience de 5 ans environ chez un installateur ou un prescripteur et capable d'évoluer vers un rôle d'encadrement. Il aura l'esprit d'équipe propre à un bureau d'études et le goût des contacts.
Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions à MAZDA Service Recrutement 29, rue de Labonne - 75008 PARIS.

SAGEN
recherche pour ses
CENTRES D'ÉTUDES ET DE DÉVELOPPEMENT de la Région Parisienne (Argenteuil, Evry, Fontainebleau)
• **INGÉNIEURS INFORMATIQUES**
• **INGÉNIEURS ÉLECTRONIQUES**
Grandes écoles ou Universités Universitaires
- Débutants ou quelques années d'expérience
• **ANALYSTES PROGRAMMEURS**
BTS - BUT en informatique
- pour travaux de logiciel de base en assembleur
- pour études et mise au point de logiciel numérique en clientèle
• **AGENTS TECHNIQUES ÉLECTRONIQUES**
BTS - BUT électronique ou équivalent
- Débutants ou ayant quelques années d'expérience
Adresser C.V. manuscrit plus photo à Direction du Personnel et des Relations sociales 6, avenue d'Idem - 75783 Paris Cedex 16

ST.A.C.
(700 personnes)
recherche
en vue du renforcement de son service informatique

ANALYSTES
PL1/DL1/environnement DOS/VS
VM/CMS, migration prévue vers MVS.
Une première expérience d'environ 3 ans est souhaitée.
Nombreux avantages sociaux.
5 x 8 x 14. Restaurant d'entreprise.
Horaire variable, etc.
Adresser CV et prétentions à ST.A.C. Madame KIRSON 2, rue du Pont-Neuf 75001 PARIS.

CIT
Alcatel
recherche

**INGENIEUR
FAISCEAU HERTZIEN**

Il sera chargé de l'étude de systèmes en télécommunication hertzienne.
Dans un premier temps et pour une courte période, il devra participer à l'intégration d'équipements en cours de développement.
De formation ENSI ou ESE ou équivalent, il aura acquis plusieurs années d'expérience dans les domaines cités.
Lieu de travail : Région de MONTLHERY (Benlieux Sud)
Adresser C.V. et prétentions à CIT-ALCATEL Service Recrutement Cadres - 10bis, rue Louis Lormand - B.P. 22 78320 LE MESNIL ST DENIS

ASSISTANCE PUBLIQUE
HOPITAUX DE PARIS
recherche

INGÉNIEUR HAUT NIVEAU
(X. TELECOM, SUP. ELEC. OU EQUIVALENT)

Il sera chargé d'importantes responsabilités techniques dans le domaine des équipements médicaux (radiologie, ultra-sons, électronique médicale, laboratoires), définition achat et maintenance.
Anglais souhaité
Adresser curriculum vitae avec prétentions : ASSISTANCE PUBLIQUE, Direction des équipements, 3, avenue Victoria, 75004 Paris.

COMPAGNIE D'ASSURANCES
QUARTIER SAINT-LAZARE
recherche

**ADJOINT
A CHEF
DE SERVICE**
RESPONSABLE DE LA SOUSCRIPTION
RESPONSABILITÉ CIVILE

ayant le goût des contacts commerciaux - formation juridique - Anglais lu et parlé nécessaires. Expérience professionnelle dans le secteur assurances serait appréciée.
Ecrire avec C.V., prétentions et photo sous réf. 5333 M à BLEU Publicité 17, rue du Docteur Lébail 94300 VINCENNES

Succursale Française d'une
grande Banque Internationale
recherche

**cadre
confirmé**

POUR DÉVELOPPER LE DÉPARTEMENT INTERNATIONAL D'ASSURANCES

Il doit avoir au moins 4 à 5 ans d'expérience dans le secteur international d'une grande Compagnie d'Assurances.
Le candidat doit être diplômé d'études supérieures et avoir une parfaite maîtrise de l'anglais.
Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence HURO (mentionnée sur l'enveloppe) à

Publicis Conseil
EMPLOIS et CARRIÈRES
30, rue Vernet, 75008 PARIS

IMPORTANT BUREAU D'ÉTUDES
recherche

INGÉNIEUR
pour encadrement, département, calculs R.D.M., méca-électromécaniques.

Avec importantes responsabilités. Salaire en rapport.
Convient à : Sup. Aéro - Mines - Arts et Métiers ou équivalent.
Envoyer C.V. + photo : 5, rue Geoffroy-Martin, 75009 PARIS
Tél. : 824-87-00 ou 824-54-20.

RETEC

**LE PREMIER COLLOQUE SUR
L'AUDIT DE FORCE DE VENTE
AURA LIEU
A PARIS LE JEUDI 20 NOVEMBRE**

Renseignements et inscription : Catherine DESURMONT
ATLAS SA. 266.90.75

**les entreprises cherchent
de nouveaux vendeurs.
Ils sont dans le Monde
du Vendredi (daté samedi)**

Les « nouveaux vendeurs » sont arrivés.
Ils n'ont ni le même profil ni les mêmes exigences que les représentants traditionnels, ils ne travaillent pas dans les mêmes entreprises et n'ont pas la même conception de leur activité.
Pourtant, ils sont réduits à déchiffrer les mêmes listes interminables d'annonces, conçues de manière identique pour l'un ou l'autre type commercial, souvent dans les mêmes journaux.
Le Monde compte parmi ses lecteurs de nombreux « nouveaux vendeurs ». C'est normal, ils sont ouverts, curieux, exigeants, ont le « niveau Monde ». Ils en ont fait leur quotidien habituel, souvent depuis longtemps. Pour beaucoup d'entre eux, depuis le temps où ils faisaient leurs études supérieures (plus de 20% des étudiants de toutes disciplines et de tous niveaux lisent Le Monde régulièrement).
Ces nouveaux vendeurs, lecteurs du Monde, disposent de leur rubrique d'offres d'emploi, dans leur journal.
Son nom ? **FONCTIONS COMMERCIALES**
Ses annonceurs ? Les nombreuses entreprises qui ont un besoin impératif de recruter ce nouveau type de commerciaux, et qui rencontrent souvent de grandes difficultés pour disposer de candidatures satisfaisantes.
Ses résultats ? Certainement des curriculum vitae et des recrutements d'une qualité rarement obtenue ailleurs.
TOUS LES VENDREDIS, DANS Le Monde
(daté samedi)
DES OFFRES D'EMPLOI POUR LES NOUVEAUX VENDEURS.

	La ligne	La ligne T.C.
OFFRES D'EMPLOI	57,00	67,03
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,46
IMMOBILIER	39,00	45,86
AUTOMOBILES	39,00	45,86
AGENDA	39,00	45,86
PROP. COMM. CAPITALUX	105,00	123,48

ANNONCES CLASSEES

	Le m/p col.	T.C.
ANNUAIRES ENCADEES	33,00	36,80
OFFRES D'EMPLOI	8,00	9,40
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,40
IMMOBILIER	25,00	29,40
AUTOMOBILES	25,00	29,40
AGENDA	25,00	29,40

OFFRES D'EMPLOIS

Sté rech. à temps partiel
VACATAIRE ou RETRAITE
ayant exp. de l'emploi et du
recrutement pour participer à l'an-
née d'activité, connaissances
en psycho-social, aptitudes
civiles. Téléphone: 280-16-97.
Société Internat. de Marketing
pour services promotionnels
internationaux, recherche

J.H. ou J.F.
Age minimum 25 ans
Connaissances part. de l'anglais
Autres langues souhaitées
- Avant participation à l'organisa-
tion de grandes manifestations (con-
grès, exposition, etc.).
- Maturité, sens de l'organisa-
tion et des responsabilités.
- Disponible pour voyages
éventuels.

La sélection se fera avant le
4 novembre 1980.
Envoyer C.V. et références à
REGIE-PRESSE n° 023.131 M.
85, rue de Valenciennes, 75002 Paris.
SOCIÉTÉ DE FORMATION
recherche

**ATTACHÉ
COMMERCIAL**
pour vendre stages
internationaux.
Env. C.V. + photo à:
Société DENOS, 20, rue de
l'Arce, 75008 Paris.

EUSELEC
TRAVAIL TEMPORAIRE
Importance d'urgence
recherche

**INGÉNIEURS
ELECTROTECHNICIENS**
Pour installation d'énergie
d'un navire.
Envoyer curriculum vitae et photo
18, avenue Victor, Paris (7*),
téléphone 233-41-18.

**UN IMPORTANT GROUPE
PRIVÉ D'ASSURANCES**
recherche pour le Bureau
d'Etudes de la Direction du
Personnel

**JEUNE
DIPLOMÉ (E)**
DROIT, SC. PO ou équivalent.
Ce collaborateur (trice) aura la
responsabilité des études rela-
tives à la gestion du personnel
(statistiques, tableaux de bord
vaccins, rémunérations) et par-
ticipera à l'information de cer-
taines procédures administra-
tives (absentéisme).

Si vous êtes intéressé (e),
envoyez C.V. photo,
en mentionnant obligatoirement
vos prétentions sous référence
743 à PUBLIPRESS,
20, rue Richer,
75441 Paris, Cédex 06,
qui transmettra.

Fondation de ROTHCHILD
recherche pour son service général
surveillant (E)

Diplômé (e) pour équipe
de nuit 24 h - 7 h.
Ad. C. V., 76, rue de Picpus,
Paris-12.

INSWATE
Importance Sté de Services et
Conseil en informatique
THOMSON CSF
INFORMATIQUE
recherche des

● ANALYSTES
CONFIRMÉS
● ANALYSTES-
PROGRAMMEURS
● PROGRAMMEURS

Pour réalisation de nouveaux
projets.
Adressez sous réf. DCA OBS.
C.V. détaillé, photo, prétentions
et dates de disponibilité à:
ANSWATE,
135, rue de la Pompe,
75116 Paris.

INGÉNIEURS P1 et 2
Informatique générale, 740-40-30.

INGÉNIEURS P1 et 2
Electronique, Tél. 733-20-46.
AGENCE 13° ARRONDISSEMENT
RECHERCHE RECHERCHEURS
BONNES RÉF., % IMPORTANT, 13°
P.M.E. (Librairie Nord Paris) en
séparation constante
cherche

**SON
CHIEF COMPT.**
Minimum 30 ans.
Expérimenté, dynamique,
Anglais souhaitable.

SALAIRE 110/120.000 F.
Adressez C.V. et photo sous
n° 5.423 M. BLEU, 17, rue
Labat, 94300 Vincennes, q. 10.

ORGANISME PRIVE
Enseignement à distance,
cherche
pour corrections à domicile
cours de français préparant le
C.A.P. D'INFORMATIQUE.
Professeur d'informatique ou in-
formation diplômé, connaissance
langue C.S.O.L.

Ecrite curriculum vitae à
PARIS STOLE
76, avenue des Champs-Élysées,
75008 Paris, qui transmettra.

GESTION 2000
Pour engineering pérorer
INGÉNIEUR
Machines tournantes - pompes -
compresseurs. Exp. adhésives.
Tél.: 294-42-01

**Société française
d'ingénierie recherche**
pour mission d'assistance
technique en Afrique du Nord
**INGÉNIEUR-
CHIMISTE**
Libre début 1981.
spécialisé en traitement
d'eau industrielle, ayant
dix ans d'expérience.
- Connaissance parfaite de
désamiantage et chaudières.
- Ecrite avec C.V. + photo
à GUYOT, Tour Albert-
P., bureau 1011-45, av. de la
Libération, 75008 Paris.
92800 RUEIL-MALMAISON.

**IMPORTANTE STÉ FILIALE
GROUPE INTERNATIONAL
FRANCAIS RECHERCHE**
**INGÉNIEUR-
TECHNICO-CIAL**
Ingénieur-physicien ou universi-
taire, niveau min. 3° cycle physiq-
ue, titulaire de diplôme pour
promotion de :
- Chimie physique
- Monocristaux synthétiques
Facilité de contacts avec inter-
locuteurs d'horizons très différents
nécessaire.

Anglais indispensable.
Env. C.V. + photo à : 383
PUBLICITEES REUNIES
112, bd Voltaire, 75011 Paris.

CANAL
Importance groupe international
pour la construction de
pour 2 de ses centres
(Paris-9 et la Défense), de
3 ANALYSTES
PROGRAMMEURS
DUT + 1 ou 2 ans d'expérience
COBOL-ASSEMBL-05/IBM

**2 JEUNES DUT
OU EQUIVALENT**
COBOL-08
Tél. pour R.-D.-V., 232-06-77
M. LESPINAS

Importance Entreprise
TELECOMMUNICATIONS
proche banlieue Nord-Ouest
recherche

INGÉNIEURS
A.M. ou équivalent
chargés :
De la conception, du calcul
et de la réalisation de struc-
tures métalliques supports
d'ensembles et de la partie
civile. (Raf. 21)
De l'établissement des pro-
jets d'installations dans le cadre
du bur. d'études. (Raf. 26)

Quelques années d'expérience
souhaitées. Disponible pour
déplacement. Français bilingue.
Anglais parlé écrit.

Env. avec C.V. photo, présent.
s/r/r 76.632 Conterse Publicité,
20, avenue Opéra, 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

**ORGANISME
recherche**
J. F. Françoise
Analyste
Sac Indispensable
Quelques années d'expérience
pour travailler centre administratif
responsable gestion services
assistance technique. Bureau Paris
Métro - Centre

Adressez C.V. photo, prétentions
s/r/r 76.632 Conterse Publicité,
20, avenue Opéra, 75040 Paris
Cedex 01, qui transmettra.

**ORGANISME financier
Paris (1*)**
recherche
COLLABORATEUR
de haut niveau

Pour services
obligations françaises
- 30 ans minimum
- Expérience professionnelle de
quelques années nécessaires

Env. lettre manuscrite, C.V.,
photo et réf. s/r/r 76.402
Conterse Publicité, 20, av. de
l'Opéra, Paris-1*, qui transmettra.

Société en expansion région est
partenariat part. pour second
directeur, bonne connaissance
diplômé enseignement supérieur
avec qualité d'enseignant.
Mission : préparation des élé-
ments nécessaires à la prise de
décision. Ad. C.V. sous réf. 77109
Mettre sous n° 1572 qui transmettra.

**FILIALE FRANCAISE
d'une SOCIÉTÉ AMERICAINE**
recherche
COMPTABLE QUALIFIÉ
peuvent seconder le Chef
comptable, bonne connaissance
écrite et parlée lang. anglaise.
Adressez C.V. et prétentions
s/r/r 865.118 M. à Régie-Press,
85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

**IMPORTANT CABINET
de révisions comptables**
français
recherche pour différents
clients
COLLABORATEURS
2 ans
expérience minimum
Connaissances comptables de
base doivent être
considérées
comme acquises
chez un professionnel.
Pratique d'une langue
étrangère appréciée
Bonne à M. KIMORVANT
66, rue Camarlin,
75008 Paris
Joindre C.V.

Pi remplacement n'implique un an-
serv. Doc. ch. documentaliste
matrise sc. nat. ou équival.,
anglais indispensable (écrit, et
possible). Env. C.V. Service de
documentation, Unité centrale
de Versailles, C.N.R.S., route de
Saint-Cyr, 78000 VERSAILLES.

**IMPORTANT ORGANISME
DE FORMATION PROFESSIONNELLE**
recherche
UN TECHNICO-COMMERCIAL
- B.T.S. ou D.U.T. en électronique.
- Expérience commerciale de quelques années.
En relation avec les entreprises, il sera chargé
d'étudier la mise en place d'actions de formation.
Lieu de travail : région parisienne.
Env. C.V., photo, réf. 983 à TRENDANCES,
41, avenue de Friedland - 75008 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE CONSTRUCTION ÉLECTRIQUE**
proche banlieue Nord accés par métro
recherche
**UN INGÉNIEUR
ÉLECTRONICIEN**
pour poste de
TECHNICO-COMMERCIAL
3 à 5 années d'expérience indispensable en milieu
industriel.
Envoyer C.V. et prétentions à n° 76.235 CONTERSE
Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, q.tr.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

représentation offres

- Vous êtes dynamique, accrocheur, organisé ;
- Vous avez une excellente présentation et le goût des
déplacements ;
- Vous avez aussi :
● 30 ans minimum environ ;
● une expérience de 5 ans dans le transport ;
● des connaissances précises en anglais et allemand ;
● de plus, vous êtes attiré par le commercial.
Peut-être êtes-vous le
CADRE TECHNICO-COMMERCIAL
Nous vous proposons :
- une rémunération très intéressante ;
- une volonté de fonction ;
- le statut cadre.
Vous êtes compétent... Alors vous pouvez espérer d'impor-
tantes perspectives d'évolution au sein de notre société.
Vous voulez en savoir plus ? Écrivez à :
M. Xavier BERTIN
3, rue Saint-Maximin
69003 LYON
Env. votre C.V. dét. + lettre man. + photo, s/r/r. 108.004.
Il sera répondu à toute candidature. La discussion sera
assurée. Les entretiens se dérouleront à PARIS en
présence de la direction générale.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

LABORATOIRES VÉTÉRINAIRES
filiale groupe national
recherche pour visiter cabinets vétérinaires
DÉLÉGUÉ (E) RÉGIONAL (E)
(CADRE DE LA VENTE)
pour les départements 75, 77, 78, 91, 92, 93, 94, 95. Rémun. : fixe
+ comm. + F.D. (voiture nec.). Expér. vente exigée.
Ecrire et envoyer C.V. manuscrit avec photo, réf. 200.847
à HAVAS, 45000 ORLÉANS, qui transmettra.

Vous êtes AMÉRICAIN
Vous connaissez bien
l'INFORMATIQUE
et vous disposez de temps libre
pour faire
des traductions techniques.
Ecr. à ORITEC, 15, rue Vignon,
75008 PARIS.
LE CENTRE HOSPITALIER
spécialisé de VILLEJUIF
organisé les 20 décembre 1980
et 30 janvier 1981, un collo-
quaire pour l'actualité aux fonc-
tions : D'ÉLEVÉ INFIRMIER et
D'É

Le Monde

régions

ILE-DE-FRANCE

Les nomades dans le désert de la ville

Sintis, roms, bohémiens, gitans, manouches, romanichels. Combien sont-ils actuellement en France, ces nomades, ces « gens du voyage » qui font depuis toujours partie de notre paysage ? Les estimations varient entre 120 000 et 180 000 ; le chiffre le plus sérieux peut faire état de 140 000, presque tous de nationalité française. La région parisienne en accueille, ou en voit passer, environ 30 000. C'est la plus forte concentration et c'est naturellement là que se rencontrent les situations les plus exemplaires. Le monde des gitans — désignons-les sous ce terme générique — est extrêmement délicat à appréhender et à comprendre. Jusqu'à présent, le particularisme de mode de vie de ces hommes et de ces femmes a rebuté

les pouvoirs publics, qui n'ont jamais su vraiment par quel bout, si l'on peut dire, attaquer le problème. Le premier ministre, pourtant, recevra prochainement les résultats d'une enquête qui devrait dégager les grandes lignes d'une politique plus pensée — plus humaine — sur les actions à entreprendre pour aider cette mystérieuse et insaisissable population.

En Ile-de-France — mais c'est une constante sur l'ensemble du territoire — les nomades se répartissent en trois grandes catégories : les sédentaires, les semi-sédentaires (avec ou sans point fixe de leur hébergement durant l'hiver, par exemple) et les itinérants. Que font-ils ? Ils sont forains, musiciens, luthiers, commer-

cants, étameurs, ferrailleurs, vanniers. On sait l'ostracisme dont ces gens « aux semelles de vent » sont victimes ; ce qu'on sait moins, c'est la situation nouvelle que le monde moderne fait peser sur ces hommes isolés et libres. Dans la région parisienne, l'urbanisation galopante les a chassés peu à peu de leur lieu de regroupement traditionnel. Ils étaient — à la rue — et heureux de l'être, — il n'y aura bientôt plus de rues ni de terrains pour les accueillir. Marginaux, la société les pousse dans une marginalisation plus grande encore si l'incompréhension et les vieux réflexes de méfiance ne sont pas renversés.

Car ce n'est souvent pas mauvaise volonté de la part des maires de ne pas s'intéresser au cas de ces voyageurs. Mais les administrés sont restés avec leurs vieilles chimères et continuent à voir d'un œil l'installation sur leur commune de la roulotte gitane. Il conviendrait d'atténuer l'hostilité maintenant légendaire que le nomade fait naître s'il s'approche du citoyen armé dans sa respectabilité et qui, à de tout temps, envoyé ses chiens et ses gendarmes pour parlementer.

Population difficile à comprendre. Elle-même a toujours eu en face du « gadjé » — le non-gitane — une attitude très ironique, très roublarde. Tourner la loi, tourner les textes, surtout ne jamais s'installer dans une situation où l'on pourrait se retrouver dans un état d'« assimilé ».

d'« intégré ». Le voyage, le grand mot ; le départ, la grande pensée ; la caravane, l'unique demeure.

Bien sûr, les gens de bonne volonté sont venus, qui ont aidé et qui aident leurs amis gitans. Mais chaque famille est un cas ; chaque campement, une situation particulière. Dans une note de synthèse, l'un de ces bénévoles mettait l'accent sur l'un des points importants qui devrait être un thème de réflexion pour les autorités. « Dans tous les départements (de la région parisienne), une information est à réaliser auprès des services de police afin que leur action ne soit plus uniquement répressive, mais qu'une coopération puisse s'établir entre représentant de l'ordre public et voyageurs. »

Contre les préjugés et la discrimination

En 1975, les ministres du conseil de l'Europe adoptèrent la résolution suivante :

Toutes les mesures nécessaires dans le cadre des législations nationales devraient être prises pour mettre fin à toute forme de discrimination à l'encontre des populations nomades.

Les préjugés qui sont à la base de certains comportements et attitudes discriminatoires envers les populations nomades devraient être combattus, notamment par une meilleure information sur les origines, les modes de vie, les conditions d'existence et les aspirations des populations nomades.

Le patrimoine et l'identité culturelle des populations nomades devraient être sauvegardés.

Des mesures appropriées devraient être prises afin d'éviter, dans toute la mesure possible, que le mode de vie des populations nomades n'ait pour conséquence de les empêcher de jouir des droits et protections et de remplir les obligations, visés par la présente résolution ; ainsi on pourrait notamment étudier la possibilité d'instaurer un système effectif de contacts pratiques avec les nomades, dans la mesure nécessaire à la réalisation des objectifs de la présente résolution.

Le stationnement et le séjour des nomades sur des terrains aménagés de façon à garantir des normes satisfaisantes de sécurité, d'hygiène et de bien-être devraient être facilités et encouragés.

En règle générale, ces terrains devraient être situés à proximité

des agglomérations ou, tout au moins, de façon à offrir des facilités en ce qui concerne l'accès aux communications, l'approvisionnement, la fréquentation scolaire des enfants, l'exercice d'activités professionnelles et autres contacts sociaux. L'installation des nomades désireux de se sédentariser, dans des logements convenables, devrait être facilitée.

La scolarisation des enfants

La scolarisation des enfants de nomades devrait être encouragée par les méthodes les plus appropriées et en tenant l'intégration de ces enfants dans le système scolaire normal. Les nomades et leurs enfants devraient pouvoir bénéficier des différentes possibilités existantes d'orientation, de formation ou de reconversion professionnelles.

Une aide aussi complète que

possible devrait être apportée aux personnes nomades dans le cadre des systèmes nationaux d'action sanitaire et sociale en coopération avec les services médicaux et sociaux de toute sorte.

Des mesures appropriées devraient être prises afin d'éviter dans la mesure du possible, que leur mode de vie n'ait pour conséquence d'empêcher, dans la pratique, les nomades de bénéficier des avantages auxquels ils peuvent légalement prétendre en matière de sécurité sociale ; ces mesures devraient tendre en particulier à faciliter l'accomplissement des démarches administratives nécessaires pour percevoir les prestations de sécurité sociale.

Les intéressés devraient avoir accès à une information appropriée sur leurs droits et obligations en matière de sécurité sociale et il conviendrait de les aider à utiliser les services offerts.

Un homme se lève

Il parlait de son père, le fameux archaïque qui sautait à pieds joints beaucoup plus loin que tous les autres sauteurs ; de son père qui se glissait sous le timon pour s'endormir dans des draps de paille. Son père, chasseur de hérissons et cuisinier exemplaire quand il mettait le grès de la nuit, sur le toit de sa roulotte.

La caravane tanguait sous le pas des jeunes filles qui desservait la table.

Il nous avait raconté la mort de Django Reinhardt, le tsigane virtuose, retrouvé à la nuit dans un fossé de banlieue. Django le fantasme qui rentrait chez les siens et donnait tout ; Django qui s'était embusqué dans un bar et écoutait la retransmission du match Cerdan-La Motte le soir où Duke Ellington l'attendait au Carnegie Hall.

« Tout à fait nous », pouvait dire Dany Peto-Manso : aucune contrainte, jamais de chaînes. Savez-vous pourquoi la caravane est toute notre vie ? Parce que nous pouvons partir quand nous voulons, où nous voulons. Il faut comprendre, le nomadisme est un art ; le grand air la seule voûte qui puisse nous abriter vraiment.

Difficile d'être libres ? Abominablement. Mais tout ça est irréversible, nous ne changerons plus, plus jamais. Et pourtant nous aurons à nous adapter, à nous faire reconnaître.

Je vais vous raconter une histoire. Un jour on nous avait dit que nous pouvions assister à la cérémonie du Mont-Valérien. Il nous fallait un drapeau. Un drapeau tsigane. Mais qu'est-ce que c'est qu'un drapeau tsigane ? Nous avons cherché et nous l'avons trouvé dans nos souvenirs : le triangle violet des camps de concentration, le signe par lequel on nous distinguait. Au Mont-Valérien les gendarmes « tiennent » de nous voir arriver avec notre méchante bannière. « Cette chienne ! » devaient-ils penser. « Des romanos avec un drapeau maintenant, on aura tout vu ». Mais on est resté.

Ils étaient restés, comme ils veulent rester tsiganes ; comme ils veulent qu'on cesse de les chasser et de les pourchasser. Dany Peto-Manso savait que ce serait long et qu'il faudrait encore subir bien des humiliations. Mais le courage ne lui manquait pas et rien ne l'empêcherait de continuer à se dresser contre l'injustice.

JEAN-PIERRE QUÉLIN.

Partout le Super Service Europcar



Louez votre voiture chez Europcar. Vous apprécierez notre Super Service. En Europe, en Afrique, au Moyen-Orient, partout Europcar vous offre des voitures et une organisation qui fonctionnent bien. Pour réserver, appelez la station Europcar la plus proche de chez vous ou votre agent de voyages. Ou encore notre Central Réservations à Paris, au 645.21.25.

Europcar location de voitures

AMS U.S.A., ex American Lanes et dans la Pacific, et National Car Rental.

Un peu plus que le stationnement...

Trappes montre l'exemple

Saura-t-on jamais pourquoi les nomades sont attirés par la ville nouvelle de Saint-Quentin-Yvelines créée de toutes pièces pour des familles bien rangées délaissées d'y aller dans des maisons bien à elles ? Ceux qui se sont penchés sur la question pensent que les itinérants ont tout simplement trouvé là de vastes terrains vagues achetés par les aménageurs mais non encore construits en raison du ralentissement des programmes.

Face à cette situation anarchique et à ses corollaires, la ville de Trappes a décidé de créer une aire aménagée pour recevoir une partie de ceux dont personne ne veut. Cette réalisation exemplaire a demandé quatre ans d'efforts mais le premier coup de pioche a été donné il y a quelques jours. Dans cette commune de la ville nouvelle, les nomades, nombreux à utiliser les axes constitués par les R.N. 10 et R.N. 12 pour leurs déplacements saisonniers ou religieux, faisaient de longues

étapes sur le moindre espace libre. On a pu compter certains jours jusqu'à cent vingt caravanes, c'est-à-dire six cents ou sept cents personnes mêlées dans le plus grand désordre à la population locale.

Les désagréments étaient nombreux : tous les chapeaux étaient mis sur le dos des « romanos ». Dans les écoles il fallait trouver des places pour ces enfants, pas tout à fait comme les autres. « Une mère de famille m'a un jour agressive parce que son fils de sept ans avait des poux », explique une jeune enseignante. Cette femme estimait qu'une telle vermine ne pouvait venir que des gosses de bohémiens.

Face à cette situation, il a bien fallu réagir. Même si rien n'existe dans les textes pour accueillir les nomades et si les communes ont le plus souvent tendance à rejeter le problème chez le voisin, Trappes, citée des cheminots, a donc fait l'effort d'accueillir les gens du voyage.

Souci d'humanité

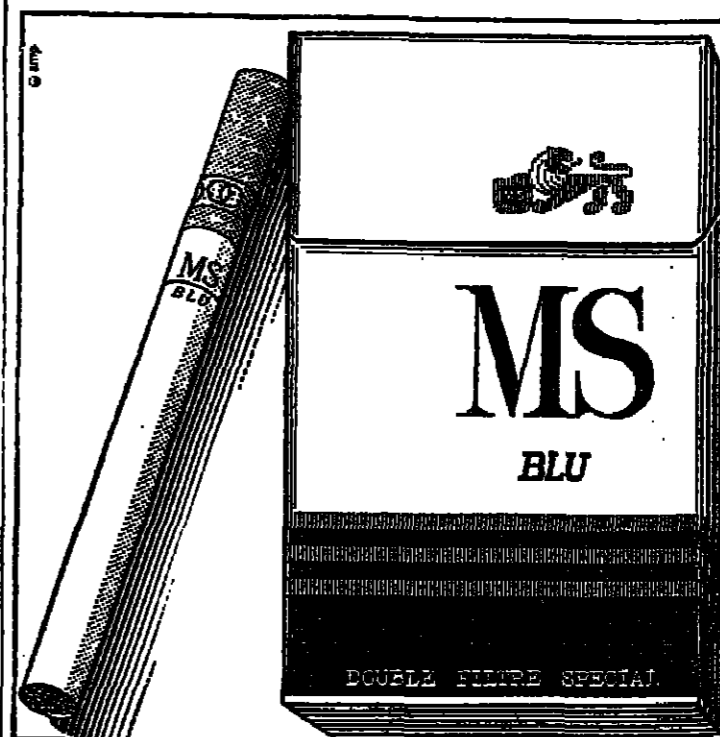
« Nous avons d'abord agi par souci d'humanité », explique M. Bernard Hugo, sénateur, maire communiste de la ville. Mais nous avons aussi voulu faire cesser les désagréments causés à la population, surtout au niveau des écoles. Notre ville de trente-quatre mille habitants compte un grand nombre d'immigrés, ce qui pose déjà des problèmes éducatifs sérieux. Il n'était plus possible de recevoir chaque hiver trois ou quatre cents enfants de nomades. L'équipement en cours de réalisation au limite de la ville, près de la zone artisanale des Brûlères, ressemblera à un camping-caravaning de quarante places. Chaque emplacement sera stabilisé et aménagé de façon normale, avec l'eau et l'électricité. Deux classes maternelles y seront ouvertes toute l'année scolaire et tenues par des enseignants volontaires. Les plus grands des enfants des quarante caravanes continueront à être mélangés aux élèves du primaire, à l'intérieur de la commune, mais leur nombre sera limité.

Outre le confort de l'aire amé-

nagée sur ce terrain, les nomades trouveront également des ateliers pour réparer leurs véhicules et leur matériel. Pour accéder à l'aire des Brûlères, chaque caravane devra acquitter un prix de journée modique. L'aménagement de ce terrain coûtera en effet plus de 6 millions de francs, pris en charge par l'Etat, la région, le département, la ville nouvelle, par les ministères de l'éducation et de la santé ainsi que par la caisse d'allocation familiales. « Le dossier financier a été très dur à monter, précise M. Hugo. Il a fallu persévérer. Les frais de fonctionnement seront répartis entre le syndicat communal d'aménagement de la ville nouvelle, le département, le fonds d'action sociale et les usagers. »

Quarante places seulement, cela peut paraître peu de chose, dit encore le sénateur et maire, mais il s'agit d'un effort de la collectivité. Une aire semblable fonctionne déjà à Orléans-La Source. Si chaque ville en faisait autant, il n'y aurait plus de problème des nomades. »

DAMIEN RÉGIS.



مكرا من الناحيل

JOURNÉES D'ETUDE
HEC - ISA - CFC

Stratégie de l'Entreprise et Cours Boursier

les 26 et 27 Novembre 1980

- Comment l'Entreprise peut-elle agir sur son cours boursier ?
- Quelles sont les limites de l'action de l'Entreprise sur le marché financier ?
- Comment l'Entreprise peut-elle utiliser le marché financier pour mener sa stratégie ?

Animées par :
D. PENE - Professeur de Finance au CESA - J.G. DEWAELE - Directeur Général de la S.A.F.E. - B. JACQUILLAT - Professeur de Finance au CESA et à Lille - H. JOUSSET - Administrateur de «Associés en Finance» - R. THOREAU - Professeur à la S.A.F.E. - D. ZUMINO - Vice-Président du Boston Consulting Group.

Pour obtenir la brochure ou demander des renseignements
Tél. ou écrire au Centre de Formation Continue du CESA
1, rue de la Liberté 75350 JOUY-EN-JOSAS
Tél. 941.80.90 poste 686

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Il ne vous reste que 4 jours pour vous abonner au MONDE DE L'ÉDUCATION à l'ancien tarif.

Le Monde de l'ÉDUCATION BULLETIN D'ABONNEMENT

OUI je m'abonne au Monde de l'Éducation et je vous joins la somme de 70 F (étranger 94 F).

NOM
PRENOM
ADRESSE
CODE POSTAL VILLE 4-10-80

Envoyez votre règlement à : LE MONDE, Promotion Abonnements, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS Cedex.

AFFAIRES

A Rungis

Assainir les comptes pour pouvoir investir

Premier marché de gros français, Rungis subit de plein fouet tous les aléas de la production et de la commercialisation des produits alimentaires. La paralysie des pêches françaises en août, la mévente de la viande de veau maintenant, ont mis à dure épreuve ses grossistes. Cependant, les tonnages qui transitent par le Marché d'intérêt national de Rungis recommencent à augmenter et le compte d'exploitation de Semmaris, la société d'économie mixte qui le gère, devrait, pour la première fois de son existence, être équilibré. M. Emile Arrighi de Casanova, le président directeur général de celle-ci, en dressant les bilans de l'activité de Rungis, a pu, au cours d'une récente conférence de presse, se montrer « relativement optimiste ».

Premier motif de satisfaction : la libération des prix de gros au début de l'été « n'a pas entraîné un dérapage des cours », affirme le président de la Semmaris.

Autre raison pour lui de se réjouir : Rungis a su jouer son rôle dans l'adaptation du marché lors de la crise de la pêche. Les importations passant de 30 % à 50 % du tonnage commercialisé, le poisson n'a pas manqué et le prix des espèces les plus demandées n'a jamais augmenté de plus de 30 %. Surtout un système d'information des consommateurs a pu être mis en place avec leurs associations et les commerçants, grossistes ou détaillants, une procédure que M. Arrighi de Casanova souhaite maintenir et développer.

En revanche, l'action des consommateurs contre la viande de veau perturbe grandement le marché de Rungis par où transitent normalement 15 % du tonnage commercialisé en France. Les quantités vendues quotidiennement ont baissé de plus de 43 % et les cours de plus de 19 % « alors que toutes les viandes passant par Rungis sont soumises à un strict contrôle sanitaire ».

Le principal souci du président de la Semmaris est l'assainissement financier de sa société, auquel il s'est engagé lorsqu'il en avait pris la présidence en 1977. Si le budget de 1979 comportait encore un déficit de 7 millions de francs, celui de 1980 devrait être équilibré à 188 millions. Pour ce faire, une contribution exceptionnelle de 2,2 millions vient d'être demandée non seulement aux grossistes (ils assurent par leur redevance 67 % des recettes de la Semmaris), mais aussi aux diverses sociétés qui fonctionnent à Rungis, banques, restaurants, etc. Modulée selon la taille des entreprises, cette contribution varie de 250 F pour un « carreau banal » à 1 000 F pour un gros entrepôt.

Cet effort des utilisateurs étant fait, M. Arrighi de Casanova va pouvoir demander à l'Etat d'aider la Semmaris, par exemple en réduisant les intérêts des emprunts qu'il lui a consentis lors de la construction du marché, à effectuer les investissements indispensables après dix ans de fonctionnement pour entretenir et moderniser ses équipements. Il faut, par exemple, construire, en liaison avec les communes riveraines, une usine d'incinération pour éviter que les 60 000 tonnes d'ordures annuelles soient transportées dans des décharges lointaines.

Il faudrait transformer les deux pavillons de la viande pour que « la chaîne du froid » ne soit plus rompue (le Monde du 19 juillet 1980). Cela est, en effet, contraire aux normes de la C.E.E. et interdit l'exportation de viande au départ de Rungis. La décision de principe a été prise. Reste à régler les problèmes techniques et à trouver quelque 15 millions de francs.

Rungis pourrait alors devenir un centre d'exportation pour les produits de l'élevage comme il l'est pour ceux de la mer : il exporte 15 % des tonnages de poissons qu'il reçoit. C'est ainsi le marché parisien qui fournit la Rhénanie.

THIERRY BRÉHIER.

A Fougères

Une entreprise fantôme laisse 4 millions de dettes

De notre correspondant :

Remmes. — C'est en sauveurs que deux hommes d'affaires canadiens, M. Ray Beaudet et son associé, M. René Lord, avaient été accueillis, voilà un peu plus d'un an, à Fougères. Dans cette ville d'Ille-et-Vilaine, ils avaient frappé, quatre ans plus tôt, par la crise de la chaux, M. Beaudet proposait de créer cent vingt-cinq emplois dans une nouvelle société, Galet International, mise en place en octobre 1979 et qui devait racheter les gisements utilisés dans les usines ainsi que les sacs postaux et les sacs pour transport de fonds.

Initialement prévu pour le début de 1980, le démarrage de l'entreprise n'a toujours pas eu lieu, et se saisissant d'office, le tribunal de commerce de Rennes a nommé, mardi 21 octobre, un administrateur provisoire, après avoir constaté l'apparition de nombreux profits et l'existence d'un rattachement important d'outillage, d'inscriptions de crédit-bail de nombreuses factures et de loyers impayés.

Les deux « créateurs d'emplois », convoqués par le tribunal, lui avaient en effet demandé de reporter de trois jours cette entrevue, et ils ont profité de ce court délai pour partir au Canada, le jeudi 16 octobre, officiellement pour y réunir les fonds nécessaires à la remise en bonis de la société Galet International.

Les dettes laissées à Fougères par l'entreprise fantôme sont estimées, par le procureur de la République, à 4 millions de francs, dont 1 450 000 francs de factures d'entrepreneurs de la région, 500 000 francs d'avances bancaires, et, ce qui apparaît plus surprenant, dans la mesure où la société n'a jamais eu d'activité industrielle, une subvention de 50 000 francs de la municipalité de Fougères et des avances sur primes de création d'emplois pour un montant de 387 000 francs.

Faisant état d'usines existantes en Italie, au Brésil, au Mexique, au Japon et en R.F.A., M. Beaudet avait su gagner la confiance du député, maire de Fougères, M. Cointat, aujourd'hui ministre du Commerce extérieur, et obtenu l'appui de la municipalité qui, à l'unanimité moins une voix (Mme Dulong, conseillère municipale socialiste s'était abstenue), avait décidé, le 5 octobre 1979, d'accorder sa caution pour 2,1 millions de francs sur les investissements de Galet International. Cette délibération avait été refusée par le préfet d'Ille-et-Vilaine, ce qui avait, à l'époque, particulièrement irrité M. Cointat.

Commentant, au début de l'année, son projet, M. Beaudet déclarait : « Il y aura de la musique dans toute l'usine, et les salaires seront plus élevés que le S.M.I.C. ».

Aujourd'hui, à Fougères, chacun s'interroge sur la disparition soudaine de ce créateur d'emplois et sur la confiance que lui ont accordée le maire et la municipalité, pendant plus d'un an, malgré une absence totale d'activité industrielle et d'embauche. Avant de statuer sur l'ouverture d'une procédure collective (liquidation de biens ou règlement judiciaire) et « pour le cas où les dirigeants de cette société seraient de bonne foi et feraient réellement, actuellement, le nécessaire dans leur pays d'origine pour réunir les fonds nécessaires et se remettre en bonis en France », le tribunal de commerce s'est donné un délai de trois semaines.

CHRISTIAN TUAL.

La Société suisse d'industrie horlogère connaîtrait des difficultés financières

Que se passe-t-il à la S.S.I.H. (Société suisse pour l'industrie horlogère), dernière groupe horloger de la Confédération helvétique et cinquième à l'échelon mondial avec 1,7 milliard de francs français de chiffre d'affaires et 25 millions de montres produites par an ?

Des nouvelles alarmistes circulent à son sujet depuis plusieurs semaines, faisant état de très grosses difficultés financières et même d'une possible vente par département. Qu'en est-il exactement ? Pour couper court à tout, sans doute, les dirigeants de la firme de Bienne ont publié mercredi 22 octobre en fin d'après-midi un communiqué indiquant que le chiffre d'affaires du groupe avait baissé de 6,6 % pour les neuf premiers mois de 1980. Pour expliquer ce recul des ventes, ils invoquent les tensions politiques « ressenties avec acuité » dans les pays du Moyen-Orient ; la pression importante exercée sur les prix par l'évolution du franc suisse par rapport au yen et les mouvements de l'or. « Cette situation, ajoute le communiqué, a rendu plus difficile l'écoulement des produits horlogers suisses et a contribué à une stagnation des ventes, inférieures aux prévisions. »

N'est-ce que cela ? En fait, derrière ce communiqué, si peu rassurant du moins assez banal, il semble se cacher bien autre chose.

D'après les informations recueillies dans des milieux industriels suisses dignes de foi, la S.S.I.H. ne dirait pas tout, en particulier, que ses comptes arrêtés au 31 juillet dernier se soldaient par un assez lourd déficit chiffré à 42 millions de francs suisses (110 millions de francs français), quelle s'approprierait à l'écarter une centaine de cadres et décapiter son directoire à cinq têtes pour n'en conserver qu'une, M. Ulrich Doenz. Si les informations sur cette liquidation de personnel de haut rang se vérifiaient, ce serait déjà la preuve que cela va assez mal à la S.S.I.H. Mais faudrait-il s'en étonner ? Le groupe a subi des revers dans ses activités de diversification (tableaux d'affichage, robots industriels, chronomètres) et sa branche « montres économiques » ne va pas fort, très concurrence par les produits du Sud-Est asiatique.

Qui plus est : le tribunal arbitral horloger a récemment légitimé les revendications salariales de la Fédération suisse des travailleurs de la métallurgie et de l'horlogerie, avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 1980.

Pour de grosses firmes comme la S.S.I.H., la note va être lourde (plusieurs millions de francs), d'autant que les sommes dépensées ne pourront être récupérées par une majoration de produits déjà vendus. A moins que la S.S.I.H. n'administre la preuve qu'elle est dans l'incapacité de payer en faisant valoir ses difficultés. La loi suisse l'autorise.

La société utilisera-t-elle cette clause d'échappatoire ou préférera-t-elle resserrer les écusons un peu partout pour essayer de faire face. Ses dirigeants se sont, semble-t-il, ralliés à la seconde solution. C'est du moins ce que laisse apparaître le communiqué, dans lequel ces derniers précisent que « diverses mesures de restructuration ont été arrêtées et que la décision a été prise de concentrer les efforts sur le développement des deux marques de base du groupe, Omega et Tissot », dont la S.S.I.H. assure désormais la distribution. S'en va-t-elle ? Beaucoup en doutent.

ANDRÉ DESSOT.

LOGEMENT

Les journées d'étude de la CNAB

LES SYNDICATS DE COPROPRIÉTÉ S'INQUIÈNT DE LA RÉPARTITION DES CHARGES DE CHAUFFAGE

La Confédération nationale des administrateurs de biens, syndicat de copropriété (CNAB), a tenu récemment à Paris des journées d'étude consacrées aux problèmes juridiques et techniques qui se posent aux professionnels.

Les participants ont en particulier souligné les difficultés que présente l'installation obligatoire à partir de 1985 de compteurs ou de répartiteurs de calories dans les immeubles à chauffage collectif ; la répartition des charges de chauffage dans les immeubles anciens en copropriété sera d'autant plus complexe que l'amélioration des chaufferies n'aura sans doute pas encore été partout réalisée et que le décret du 31 décembre 1979 ne prévoit aucune base de répartition pour ces dépenses.

Les adhérents de la CNAB se sont par ailleurs inquiétés des retards que prend le projet de loi de réforme de la copropriété, qui n'a pas encore vu le jour.

30 QUESTIONS - 30 RÉPONSES

LA CONCURRENCE ET LES MARCHÉS

Frédéric Jenny
André-Paul Weber
96 pages.

ENTREPRISE MODERNE D'ÉDITION

Elles naissent les petites automobiles.

Au service des industries du transport il y a l'industrie chimique qui crée des matières nouvelles : c'est comme cela que se fait le progrès. Oui, chaque industrie doit quelque chose à l'industrie chimique.

UNION DES INDUSTRIES CHIMIQUES
64, avenue Marceau 75008 Paris

Ce qui progresse et progressera encore dans les moyens de transport : la sécurité, le confort, le silence. Et surtout les économies d'énergie grâce au développement des matières plastiques (PVC, polyuréthane, ABS, polyamide, polypropylène, polyester, polyéthylène...).

Si un pneu roule maintenant 60.000 km et plus, c'est grâce à l'industrie chimique. Si les pare-chocs ne rouillent plus, si les revêtements des voitures durent plus longtemps, c'est encore grâce à l'industrie chimique.

Sièges, pare-chocs, carrosseries ou habitacles, tableaux de bord, l'industrie chimique intervient à tous les stades de la construction des moyens de transport.

LE PROGRES PASSE PAR L'INDUSTRIE CHIMIQUE.

AFFAIRES

Les V^{es} Assises du patronat

Temps fort de la campagne du C.N.P.F. en faveur de l'innovation, les assises qui viennent de se tenir à Strasbourg n'ont pas été, cependant, qu'une étape. Dans un premier temps, il s'agissait de sensibiliser les chefs d'entreprise à ce problème, puis de poser le problème selon lequel l'économie française ne saurait survivre sans innovation. Enfin de montrer au pays, à travers ces assises et la mobilisation des moyens d'information, que le patronat était, quant à lui, disposé à bouger, à innover... à condition que les autres fassent aussi un effort.

Innovation et consensus

En insistant à de multiples reprises sur le fait qu'il ne saurait y avoir d'innovation dans une société conservatrice, en appelant de leurs vœux un « grand dessin » pour la France, en « intégrant la société », les chefs d'entreprise ont déjà amorcé la seconde étape de leur campagne. Elle vise, à partir de l'innovation, à obtenir un certain nombre de réformes.

Pas question d'un catalogue revendicatif. Délibérément, le C.N.P.F. a placé la barre plus haut : au niveau de quelques principes qui devraient servir de fondement à la société française au cours des prochaines années. Des travaux des assises, du discours de clôture de M. Ceyrac, cinq thèmes « cibles » seraient-ils tentés de dire — se profilent, autour desquels la stratégie du C.N.P.F. va vraisemblablement s'articuler au cours des prochains mois.

● Une meilleure formation des hommes. Pour ne pas être nouveau, ce thème n'en est pas moins considéré comme essentiel par le C.N.P.F. « Le monde du travail et celui de l'école ne doivent plus s'ignorer », il faut que s'instaure « l'éducation concertée et la formation en alternance ». La première revient à faire participer les entreprises à l'éducation de base. La seconde vise à adapter le personnel au fur et à mesure des évolutions techniques.

● Une bonne organisation et un fonctionnement régulier des services publics (transports, énergie, communications), véritable système nerveux de la société industrielle. L'entreprise doit pouvoir compter sur leur fiabilité et leur efficacité.

● Une meilleure adaptation des structures administratives, afin de limiter les excès de la bureaucratie.

● Le financement de l'innovation. Les entreprises ne peuvent à elles seules mobiliser les fonds nécessaires. Il faut donc accroître les sources de financement de la recherche, notamment « augmenter l'effort public », ce qui « devrait se traduire en priorité par des transferts financiers consentis aux entreprises qui font de la recherche ».

● La recherche d'un consensus social.

Pour être de « vieux dadas » du C.N.P.F., certains de ces thèmes n'en sont pas moins d'actualité. Il en est ainsi du débat sur l'éducation ou de l'appel au « consensus ». Si les critiques du C.N.P.F. ne sont pas toutes, loin de là, dénuées de fondement, elles appellent cependant quelques réflexions.

N'y a-t-il une certaine ambiguïté à demander une efficacité, une fiabilité accrue des services publics, tout en prônant la « rigueur budgétaire » à leur égard... et en cherchant à bénéficier de tarifs plus que préférentiels ?

L'administration, d'autre part, n'a pas l'appanage de la bureaucratie. Nombre d'entreprises pourraient en remonter à bien des ministères en matière d'idées, d'initiatives, de compétences, de talents, d'outils, d'informations, de « structures » qui se mettent peu à peu en place au fur et à mesure que l'entreprise vieillit ?

Dans tous les pays, une part non négligeable de la recherche est financée sur fonds publics. En France, l'effort de l'Etat sera cette année de 31 milliards de francs alors que l'effort total du secteur industriel (y compris celui des entreprises publiques) est estimé entre 20 et 25 milliards de francs. La puissance publique peut certes faire mieux. Encore faudrait-il que la nation et ses représentants aient un droit de contrôle réel sur l'utilisation des fonds publics. Que l'on sache qui reçoit quoi et pour quoi faire !

Reste enfin le souhait du consensus, par exemple, à l'allemande. On oublie que les chefs d'entreprise d'entre-Deux-Guerrres ont su accepter, sinon le partage du pouvoir du moins une participation qui va au-delà de la distribution de 3 % du capital des entreprises. Quelles innovations le patronat est-il prêt à réaliser dans ce domaine ?

JEAN-MICHEL QUATREPOINT.

● Pernod-Ricard et Meira ont pris une participation dans le capital de Soginove, une société créée en 1973 à l'initiative de la Société générale, afin de promouvoir l'innovation.

SOCIAL

Les élections professionnelles

NET RECU DE LA C.F.D.T.

A USINOR-DUNKERQUE

(De notre correspondant.)

Dunkerque. — Les élections professionnelles dans la sidérurgie dunkerquoise ont donné des résultats très différents suivant les usines. A Creusot-Loire (usine des Dunes), pour le renouvellement des délégués du personnel, la C.F.D.T. avec 1146 voix dans le premier collège (+ 154 voix) a poursuivi sa progression en creusant l'écart sur la C.G.T. totalisant 618 voix (- 49).

A Usinor-Mardyck, la C.F.D.T. progresse et prend 1 siège à la C.G.T. en recul. La C.G.T. perd, de ce fait, la majorité en ne conservant que 3 sièges sur 7. En revanche, à Usinor-Dunkerque, la C.G.T. maintient ses positions au premier collège tandis que la C.F.D.T. accuse une très nette régression dont bénéficie essentiellement Force ouvrière, qui amène de 60 % son score de 1978 et devance désormais la C.F.D.T.

La chute de la C.F.D.T. peut s'expliquer par le fait qu'elle avait surgi en 1978, entre la section d'Usinor et la direction de la C.F.D.T. La section avait été dissoute par la fédération de la métallurgie C.F.D.T. qui avait invoqué des malversations dans les comptes.

Voici les résultats des élections du C.S. à Usinor-Dunkerque comparés à ceux de 1978. Premier collège : inscrit, 7 903 (moins 305) ; votants, 5 581 (moins 121) ; exprimés, 5 394 (moins 243). Ont obtenu : C.F.D.T., 1 172 voix (soit 22,1 % au lieu de 34,3 % en 1978) ; C.G.T., 2 929 voix (soit 54,3 % au lieu de 32,6 % en 1978) ; F.O., 1 197 voix (soit 22,5 % au lieu de 32,5 %).

● Assurance-maladie : croissance accrue des dépenses en septembre. — Selon les statistiques mensuelles de la Caisse nationale d'assurance-maladie des salariés, les dépenses ont augmenté au rythme annuel de 15,9 % au lieu de 14,1 % en août. L'augmentation est de 16,5 % pour les soins de santé dont + 10,3 % pour les honoraires, + 19,5 % pour les frais de séjour hospitalier, + 6,8 % pour les indemnités journalières.

L'ÉPARGNE RÉSIDENCE SECONDAIRE

18 mois
c'est le temps minimum d'épargne

9,5 %

c'est le taux de votre prêt principal résidence secondaire

90 %

c'est la part de crédit dont vous pouvez disposer

avec un prêt complémentaire

acquisition, construction, travaux



Banque de la Hénin
Direction commerciale 16, rue de la Ville l'Évêque 75008 PARIS Tél. (1) 260.35.15

NOM _____ ADRESSE _____ TÉL _____

obtainez une documentation
sur l'épargne résidence
secondaire

RUBIS & OR

VENEZ VOIR CES MERVEILLEUSES PETITES BAGUES
QUI ONT DE BELLES COULEURS : DE 2000 A 20000 F.
9, BD DES CAPUCINES - PLACE DE L'OPERA - 75001 PARIS

JACQUES TOUR
VOTRE AMI JOAILLIER

ÉNERGIE

LA FRANCE DEVRAIT BÉNÉFICIER DU SURCROÏT DE PRODUCTION DE PÉTROLE DES PAYS DU GOLFE

Les ministres du pétrole des quatre principaux pays producteurs de brut du Golfe, à l'exception de l'Irak, se réunissent à Londres pour élaborer un plan de répartition de leur surcroît de production.

L'Arabie Saoudite, le Koweït, les Émirats arabes unis et Qatar s'étaient déjà concertés, le 10 octobre, dans la ville saoudienne de Taï pour « prendre les mesures nécessaires afin de réduire l'effet des arrêts de production de l'Irak et de l'Iran et de l'Arabie Saoudite ».

● Selon la revue — toujours bien informée — Middle East Economic Survey, les détails de la répartition devraient être mis au point dans le courant de cette semaine. Une liste des pays les plus touchés a été dressée, qui comprendrait le Japon, la France, le Brésil, la Grèce, l'Inde, le Maroc, la Turquie et la Yougoslavie.

L'Irak et l'Iran produisent de l'ordre de 4 millions de barils par jour (200 millions de tonnes par an) à la veille du conflit. Dans la mesure où l'augmentation de production des quatre autres pays du Golfe ne représente que 1,5 million de barils par jour, l'allocation de ces quantités supplémentaires pose quelques problèmes.

En ce qui concerne l'Arabie Saoudite, affirme l'O.P.E.C., ce pétrole passera par les quatre compagnies membres de l'ARAMCO (Esso, Texaco, Shell et Mobil) sous le strict contrôle du gouvernement saoudien tant sur la destination que sur les prix.

Mélange de brut léger, moyen et lourd, le pétrole saoudien sera facturé sur la base d'un prix de référence de 22 dollars (soit 2 dollars de plus que le prix officiel actuellement demandé par Ryad).

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ bas + haut	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.	Rep. + ou Dép.
\$ E.-U.	4,3245 4,3275	- 125 - 109	- 135 - 175	- 459 - 400
\$ Can.	3,7810 3,7845	- 45 - 40	- 165 - 165	- 115 - 115
Yen (100)	2,9230 2,9255	+ 15 + 40	+ 50 + 55	+ 250 + 296
Dm	2,3810 2,3830	+ 40 + 30	+ 90 + 110	+ 350 + 380
Florin	2,1275 2,1300	+ 30 + 25	+ 65 + 85	+ 230 + 270
F.S. (100)	14,3355 14,3385	- 120 - 30	- 180 - 180	- 310 - 110
F.S.	2,5640 2,5675	+ 140 + 180	+ 270 + 295	+ 785 + 830
L. (1 000)	6,8550 6,8575	- 325 - 305	- 785 - 630	- 2325 - 2130
S.	16,5220 16,5215	- 325 - 400	- 950 - 830	- 3755 - 3540

TAUX DES EURO-MONNAIES

	8 5/8	8 3/4	8 1/2	8 1/4	8 1/8	8 3/16	8 1/4	8 1/8
\$ E.-U.	13 3/8	13 1/2	13 1/4	13 1/8	13 1/4	13 1/8	13 1/4	13 1/8
Yen	9 1/4	9 1/2	9 1/4	9 1/8	9 1/4	9 1/8	9 1/4	9 1/8
Fl.	11 1/4	11 1/2	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8	11 1/4	11 1/8
F.S.	16 1/2	16 3/4	16 1/2	16 1/4	16 1/2	16 1/4	16 1/2	16 1/4
L. (1 000)	17 1/2	17 3/4	17 1/2	17 1/4	17 1/2	17 1/4	17 1/2	17 1/4
S.	18 1/2	18 3/4	18 1/2	18 1/4	18 1/2	18 1/4	18 1/2	18 1/4

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de journée par une grande banque de la place.

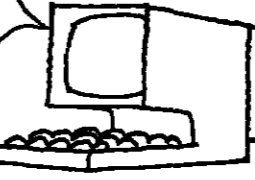
Apprenez 25 mots pour commander tout seul à nos ordinateurs.

Dans leurs rapports avec l'ordinateur, de nombreux responsables (directions du personnel, directions financières, directions commerciales, directions marketing, etc.) se heurtent à une irritante barrière de langage. Cette barrière, IBM Service Bureau vient de la renverser avec une innovation (Application System, A.S. pour plus de simplicité) qui permet de commander à l'ordinateur au moyen d'un nombre très réduit de mots-dés. Désormais, les cadres des entreprises qui souhaitent une réponse immédiate à leurs questions vont pouvoir se tirer d'affaire tout seuls. Avec, sur leur bureau, un terminal connecté aux ordinateurs du Service Bureau IBM. Démonstrations tous les mercredis au Service Bureau. Pour prendre rendez-vous, appelez SVP 787.33.33 ou le numéro de votre agence régionale.




**DÉMONSTRATIONS
TOUS LES MERCREDIS
AU SERVICE BUREAU
POUR PRENDRE RENDEZ-VOUS,
APPELEZ (1) SVP 787.33.33.
OU BIEN :
BORDEAUX : (56) 08. 84. 85.
LILLE : (20) 06. 92. 54.
LYON : (7) 833. 81. 70.
MARSEILLE : (91) 76. 50. 60.
NANCY : (8) 396. 50. 22.
NANTES : (40) 47. 39. 00.**

Service Bureau IBM. L'information instantanée.



Faits et projets



Le Monde

UN JOUR DANS LE MONDE

IDÉES

2. LA « PUB ». « Publicité et entreprises : les associés de l'économie », par Maurice Lévy ; « Le mal d'amour », par Gérard Cornet ; « U.S. go home ! », par Jean-Claude Boulet.

ÉTRANGER

3-4. PROCHE-ORIENT
LIBAN : formation d'un nouveau gouvernement.
4. ASIE
AFGHANISTAN : l'armée connaît un sérieux problème de recrutement.
5. AMÉRIQUES
6. AFRIQUE
7-8. DIPLOMATIE
7-8. EUROPE

POLITIQUE

10-11. La préparation de l'élection présidentielle.
12. POINT DE VUE : « Un président audiovisuel », par Laurent Fabius.

SOCIÉTÉ

14-15. Une réunion d'échanges et de projets : les droits de l'homme et les « dictateurs doux ».
16-17. RELIGION : après un mois de travaux, le synode sur la famille a abouti à des conclusions plus pastorales que doctrinales.
18. ÉDUCATION.
DÉFENSE.

SPORTS

20. ATHLÉTISME : le marathon de New-York.
JUDO : la France championne d'Europe par équipes.

LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

21. « Dangers des paroles verbales » de la campagne présidentielle », par Michel Cizelet.
A Fos-sur-Mer, P.C.U.K. mise sur la formation pour créer un nouveau climat social.
23. Le tableau de bord de l'économie française.

CULTURE

27. THÉÂTRE : l'Oratorio, par la Schaubühne.
CINÉMA : films afro-américains et négro-africains.

RÉGIONS

42. ILE-DE-FRANCE : les nomades dans le désert de la ville.

ÉCONOMIE

43. C.E.E. : le contingentement autoritaire de la production d'acier.
44-45. AFFAIRES : à Rungis, assainir les comptes pour pouvoir investir.
45. ÉNERGIE : la France devrait bénéficier du surcroît de production de pétrole des pays du Golfe.

ÉQUIPEMENT

46. TRANSPORTS : la plus mauvaise année pour le transport aérien international.

RADIO-TELEVISION (29) INFORMATIONS SERVICES (30)

Troisième Age ; Météorologie ; Mots croisés ; Journal officiel.
Annonces classées (32 à 41) ; Carnet (30-31) ; Programmes spectacles (28-29) ; Bourse (47).

après-vente Miele

8673360
en région parisienne
Société MDS

LATREILLE

LE VÊTEMENT DE QUALITÉ
A VOS MESURES
COSTUMES ET PARDESSUS
PURE LAIN PEIGNÉE 1375 F
FAÇON ARTISANALE
COUSURE ET NON COLLEE
62, r. St André-des-Arts 6
Parking attenant à nos magasins

A B C D E F G

M. Barre demande au ministre des universités de rétablir les habilitations à délivrer le diplôme de docteur-ingénieur

En recevant les représentants des présidents d'université le 18 septembre, M. Raymond Barre avait demandé à trois présidents, M. Michel Guillemin (Paris-XII), M. Jean-Claude Martin (Toulouse-III) et M. Roland Omnes (Paris-Sud), un rapport sur les habilitations des universités à délivrer le diplôme de docteur-ingénieur (D.D.I.). Cette démarche faisait suite aux décisions prises par Mme Alice Saunier-Seïte, ministre des universités, au mois de juillet, de supprimer toutes ces formations de troisième cycle. Dans leur rapport, remis le 9 octobre, les présidents d'université soulignent que les formations qui ont reçu mission de former des docteurs de troisième cycle.

Dans la réponse qu'il vient de leur adresser, M. Barre informe les présidents qu'il a écrit à Mme Saunier-Seïte pour lui demander de « faciliter l'accès des ingénieurs aux formations de troisième cycle ». Le premier ministre recom-

mande de rétablir trois critères pour accorder les habilitations :
« pour les sciences de l'ingénieur et l'informatique, habilitation au doctorat ingénieur des formations des universités déjà habilitées au doctorat de troisième cycle » ;
« pour les sciences fondamentales (mathématiques, physique, chimie, sciences de la terre), reconduction des habilitations au D.D.I. qui existaient en 1978-1980, si les habilitations ont été renouvelées pour le troisième cycle correspondant » ;
« pour la biologie, un effort particulier d'habilitation est demandé en retenant les propositions faites dans le rapport ».

Le premier ministre n'a pas répondu à la suggestion formulée par les présidents de créer un doctorat d'ingénieur que nous présentons ci-dessous. Sur ce sujet, la réflexion doit se poursuivre, indique M. Barre.

Le rapport des présidents d'université fait d'abord une critique en règle des mesures prises au cours de l'été « dans la précipitation » et selon « des principes inadéquats ». Les auteurs reprochent au ministère de n'avoir retenu « que les formations à finalité technologique », comme si le diplôme de docteur-ingénieur ne sanctionnait que des études d'ingénieur faites dans une école spécialisée. Cette nouvelle orientation, ajoutent les auteurs du rapport, aboutit à « une grande incohérence ». Ainsi, sur sollicitation des habilitations de troisième cycle données aux universités dans le secteur des sciences de l'ingénieur, n'y a-t-il que vingt-sept habilitations à délivrer le doctorat d'ingénieur. « Comment l'un peut-elle aller sans l'autre ? », demandent les présidents. Même dans les secteurs qui relèvent de la recherche fondamentale, la spécialité universitaire — ce sont encore les écoles qui se taillent la part du lion : soixante-neuf habilitations contre dix-neuf aux universités.

Le résultat ? « Un important désordre », conclut le rapport. Un tiers des étudiants-chercheurs devront s'inscrire dans une autre ville que celle où ils travaillent. Surtout, « les relations entre les universités et les grandes écoles sont devenues de plus en plus tendues ». La situation est systématiquement

Le Conseil constitutionnel annule l'une des dispositions du projet de loi sur les magistrats « volants »

La solution imaginée par la chancellerie consiste à créer dans le ressort de chaque cour d'appel un corps de magistrats volants chargés, jusqu'au retour du titulaire du poste, de remplir ses fonctions. Cette solution a fait l'objet de critiques. Des députés et sénateurs se sont notamment demandé si la faculté de déplacer, au gré des vacances de postes, des magistrats du siège réputés inamovibles, n'était pas contraire à la Constitution. Repoussant cette argumentation, le Conseil constitutionnel juge que le projet gouvernemental ne crée pas une dépendance de la magistrature. Sans le dire explicitement, il semble qu'il ait été sensible à la possibilité pour ces magistrats « volants » de faire face à l'augmentation du nombre de magistrats du siège fixe de leur choix dans le ressort de la cour d'appel où ils ont exercé leurs fonctions.

S'il censure le passage relatif aux magistrats assurant le remplacement d'un collègue en congé de longue maladie, c'est qu'il le considère contraire aux autres hypothèses — maternité, stage — le terme de ce remplacement n'est pas subordonné à la fin du congé de longue maladie, mais à une décision du chef de cour qui pourrait intervenir au bout de six mois. Il y a donc, pense le Conseil constitutionnel, une atteinte à l'inamovibilité des magistrats du siège garanti par la Constitution. Cette décision décevra ceux qui attendaient de lui qu'il annule la totalité des dispositions relatives aux magistrats « volants ». Ceux-ci faisaient notamment observer que certains tribunaux pourraient désormais être composés de magistrats volants et de juges habituellement affectés à ces juridictions. Cela en contradiction avec le principe constitutionnel d'égalité devant la justice qui voudrait que les décisions rendues par ces juridictions « panachées » soient composées de magistrats bénéficiant du même « degré » d'inamovibilité. — B. L. G.

Deux attentats à la bombe ont blessé seize personnes dimanche 26 octobre en Israël. Le premier attentat, contre une station de transport de soldats, a fait quinze blessés à Jérusalem. La seconde bombe, qui a explosé près d'une station d'autobus à Tel-Aviv, a blessé une personne, et la police a arrêté trois Arabes trouvés en possession d'armes chargées. Ces attentats ont été revendiqués par le commandement général des forces de la Résistance palestinienne.

Baisse du taux d'escompte de la Banque nationale du Danemark a annoncé le 24 octobre qu'elle abaissait son taux d'escompte de 13 % à 11 % à partir du lundi 27 octobre. Le 19 septembre, ce taux avait déjà été ramené de 13 % — taux maximum jamais enregistré — à 12 %. Les premiers à se féliciter du nouveau pas seront certainement les agriculteurs, qui sont, pour la plupart, convertis de dettes. — (Corresp.)

La police disperse par la force une manifestation syndicale

De notre correspondant en Afrique occidentale

Dakar. — La police a dispersé par la force, samedi 25 octobre à Dakar, un meeting public, non autorisé du syndicat unique et démocratique des enseignants du Sénégal (SUDES), faisant plusieurs blessés parmi les manifestants. Au début de l'été, une consigne générale de boycottage de la surveillance et de la correction des examens avait tourné court, un personnel de remplacement ayant pu être mis en place, en particulier grâce au concours de l'assistance technique française. Mais le gouvernement en avait profité pour tenter de briser ses adversaires, licenciant vingt-huit grévistes, dont plusieurs animateurs du SUDES, en suspendant cent dix autres et procédant à de nombreuses mutations de la capitale dans des localités éloignées du pays. C'est notamment pour protester contre ces mesures qu'avait été convoqué le meeting de samedi, auquel avaient été invitées

des délégations importantes de toutes les régions du Sénégal ainsi que de plusieurs autres organisations syndicales amies. Au total, près d'un millier de personnes (quatre fois plus même selon un tract du syndicat) avaient répondu à l'appel du SUDES, et en l'absence de l'interdiction qui avait été signifiée aux organisateurs par le gouverneur du Cap-Vert, elles se trouvaient déjà rassemblées sur une place du centre de Dakar, lorsque les forces de l'ordre sont intervenues pour disperser la manifestation à coups de gourdins.

Finalement, des consignes de non-répétition ont été données par les responsables du meeting, l'affaire ne s'est soldée, semble-t-il, que par un demi-douzaine de blessés, mais quatre dirigeants du SUDES, dont son secrétaire général, M. Mamadou N'Doye, ont été interpellés pendant quelques heures et priés, avant d'être relâchés, de se tenir à la disposition de la justice. — P. B.

En Formule 1 RENAULT POURRAIT PRÉFÉRER GOODYEAR À MICHELIN

La règle Renault est placée devant un choix difficile. Il s'agit pour elle de décider, dans les tout prochains jours, si ses voitures de course de formule 1 continueront d'être équipées de pneumatiques français Michelin ou si, au contraire, il sera fait appel au manufacturier américain Goodyear pour 1981. Renault, dont l'équipe de course procède au Castellet, dans le Var, à des essais comparatifs extrêmement durs, a semblé convaincu que cette saison les pneumatiques Goodyear avaient été plus compétitifs et surtout appréhendés que les pneus radiaux de Michelin à l'arrière, par leur formule 1, par leur architecture radiale. Si une telle décision est éventuellement difficile à prendre, c'est que sa portée va bien au-delà d'un simple choix sportif. Elle touche à la fois l'économie et la politique.

Régie nationale, Renault est moins que d'autres à l'abri des pressions des pouvoirs publics dont elle est un des intérêts français dans le jeu. La Régie n'aurait cependant d'autre option que de quitter Michelin si elle obtenait la preuve formelle que la conquête du titre de champion du monde passerait pour une bonne part par la fourniture d'une autre marque de pneumatiques. — P. J.

A Vernon (Eure) M. AZEMIA (ex-S.F.I.O.) RETROUVE SON MANDAT DE MAIRE

M. Georges Azemia, centre gauche, ex-S.F.I.O., a été élu le vendredi soir 24 octobre, par treize voix contre douze à M. André Gaudreau (P.S.) et deux abstentions, maire de Vernon (Eure). Il avait occupé cette fonction jusqu'aux élections municipales de mars 1977 lors desquelles sa liste n'avait obtenu que douze sièges sur vingt-sept. M. Azemia succède à M. Lucien Pommier (P.C.) qui avait donné sa démission pour raisons de santé (le Monde du 15 octobre).

Le choix de M. Pommier comme maire résultait d'un accord passé entre les deux tours du scrutin de mars 1977 entre P.C. et P.S., qui s'étaient entendus sur le nom du maire, quel que soit le nombre de sièges revenant à l'un et l'autre parti. Au soir du second tour, douze socialistes avaient été élus et seulement trois communistes.

Après la désignation du successeur de M. Pommier, le P.C. avait présenté au premier tour de scrutin la candidature de M. Desbordes. Celui-ci avait recueilli 3 voix contre 12 à M. Gaudreau et 10 à M. Azemia. Il y avait eu un bulletin blanc. « Humanité » du 27 octobre estime qu'en présentant leur propre candidat, « les élus socialistes ont pris la responsabilité de la division ». Le quotidien communiste ajoute : « L'un des deux conseillers communistes présents, signataire en 1978 avec Jean Elieinstein d'un texte contre la politique du parti communiste, a retiré la candidature communiste. C'est ce qui a permis que la liste de droite, composée d'anciens socialistes, se partage les postes de maire et adjoints. Dès vendredi soir (—) le secrétaire de la fédération de l'Eure du P.C., Jean-Pierre Pinot (—), a rappelé que les deux élus communistes avaient reçu un mandat clair : voter jusqu'au bout pour un maire communiste ; il a souligné que le persécuté de l'indivisible qu'un de ses membres serve le pouvoir ».

L'équipe de France de football qui rencontrera la sélection de la République d'Irlande le 28 octobre au Parc des Princes aura la composition suivante : Droopy ; Babinon, Speck, Lopez, Fossé ; Laros, Tigana, Platini (cap.) ; Rocheteau, Lacombe et Six. Le match se jouera à guichets fermés, mais sera retransmis en direct par TF 1.

Le numéro du « Monde » daté 26-27 octobre 1980 a été tiré à 534 941 exemplaires.

AU SÉNÉGAL

La police disperse par la force une manifestation syndicale

De notre correspondant en Afrique occidentale

Dakar. — La police a dispersé par la force, samedi 25 octobre à Dakar, un meeting public, non autorisé du syndicat unique et démocratique des enseignants du Sénégal (SUDES), faisant plusieurs blessés parmi les manifestants. Au début de l'été, une consigne générale de boycottage de la surveillance et de la correction des examens avait tourné court, un personnel de remplacement ayant pu être mis en place, en particulier grâce au concours de l'assistance technique française. Mais le gouvernement en avait profité pour tenter de briser ses adversaires, licenciant vingt-huit grévistes, dont plusieurs animateurs du SUDES, en suspendant cent dix autres et procédant à de nombreuses mutations de la capitale dans des localités éloignées du pays. C'est notamment pour protester contre ces mesures qu'avait été convoqué le meeting de samedi, auquel avaient été invitées

des délégations importantes de toutes les régions du Sénégal ainsi que de plusieurs autres organisations syndicales amies. Au total, près d'un millier de personnes (quatre fois plus même selon un tract du syndicat) avaient répondu à l'appel du SUDES, et en l'absence de l'interdiction qui avait été signifiée aux organisateurs par le gouverneur du Cap-Vert, elles se trouvaient déjà rassemblées sur une place du centre de Dakar, lorsque les forces de l'ordre sont intervenues pour disperser la manifestation à coups de gourdins.

Finalement, des consignes de non-répétition ont été données par les responsables du meeting, l'affaire ne s'est soldée, semble-t-il, que par un demi-douzaine de blessés, mais quatre dirigeants du SUDES, dont son secrétaire général, M. Mamadou N'Doye, ont été interpellés pendant quelques heures et priés, avant d'être relâchés, de se tenir à la disposition de la justice. — P. B.

LE PREMIER MAGASIN DE TISSUS, A DROITE, EN REMONTANT LES CHAMPS-ÉLYSÉES...

LE CHARMÉ SUBIME
DES IMPRIMERIES D'HYVER
DEPUIS 18,50 F LE MÈTRE
LE COIN DES TROUVAILLES
ET DES BONNES AFFAIRES
LE CLUB CHIC DES LAINAGES,
TWEEDS, DRAPS, REVERSIBLES,
ÉCOSSAIS, CACHEMIRS,
MOHAIRS
LA FAMEUSE BOUTIQUE
DES SOIERIES, DENTELLES,
LAINES, TISSUS BRODÉS
ET BROCHES
RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES - PARIS

Les lois éternelles du succès

W.R. Borg, dpt. 670, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon

tout le monde devrait avoir lu ce petit livre gratuit

Surprenantes révélations sur une méthode très simple pour guérir votre humilité, développer votre mémoire et réussir dans la vie. Ce n'est pas juste : vous valez 10 fois mieux que tel ou tel de vos amis qui n'a pas inventé la poudre, et pourtant gagne beaucoup d'argent sans se taper la tête ; que tel autre, assez insignifiant, qui cependant jouit d'une inextinguible considération de la part de tous ceux qui l'entourent. Qui faut-il accuser ? La société dans laquelle nous vivons ? Ou vous-même qui ne savez pas tirer parti des dons cachés que vous avez en vous ?

Vous le savez : la plupart d'entre nous n'utilisent pas le centième de peine de leurs facultés. Nous ne savons pas nous servir de notre mémoire. Ou bien nous sommes paralysés par une timidité qui nous nous enroule dans nos tabous, nos habitudes de pensée déshabituées, nos complexes aberrants, notre manque de confiance en nous.

Alors, qui que vous soyez, homme ou femme, si vous en avez assez de faire du surplace, si vous voulez savoir comment acquérir la maîtrise de vous-même, une mémoire étonnante, un esprit juste et pénétrant, une volonté robuste, une imagination fertile, une personnalité forte qui dégage de la sympathie et un ascendant irrésistible sur ceux ou celles qui vous entourent, demandez à recevoir le petit livre de Borg : « Les Lois Éternelles du Succès ».

Absolument gratuit. Il est envoyé à qui en fait la demande et constitue une remarquable introduction à la méthode mise au point par le célèbre psychologue W.R. Borg dans le but d'aider les milliers de personnes de tout âge et de toute condition qui recherchent le moyen de se réaliser et de parvenir au bonheur.

W.R. Borg, dpt. 670, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon

BON GRATUIT pour recevoir « LES LOIS ÉTERNELLES DU SUCCÈS »

Découpez ou recopiez ce bon et envoyez-le à : W.R. Borg dpt. 670, chez AUBANEL, 6, place St-Pierre, 84028 Avignon. Vous recevrez le livre sous pli fermé et sans aucun engagement.

NOM _____ PRÉNOM _____
RUE _____
CODE POSTAL _____ VILLE _____
AGE _____ PROFESSION _____
Aucun démarcheur ne vous rendra visite.